



**Möt**  
**Sandvik I/02**

Innehåller bokslutskommuniké och  
delårsrapport fjärde kvartalet 2001



## Klart med förvärvet av Walter

Konkurrensmyndigheterna, bland andra tyska Bundeskartellamt, har nu godkänt Sandviks köp av aktier som ger ett majoritetsinflytande i tyska företaget Walter AG. Walters verksamhet omfattar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Huvudkontoret ligger i Tübingen, söder om Stuttgart. Försäljningen 2001 var 2 700 MSEK och antalet anställda cirka 2 000. Walter är ett välkänt varumärke på marknaden och verksamheten blir ett utmärkt komplement i Sandvik-koncernen ●



## Spetsteknologi för folk på hal is

Superstålet från Sandvik Steel som från början utvecklades för kirurginålar får allt fler tillämpningar. Stål till rakapparater är ett exempel och den senaste applikationen är isdubbar. För dem som exempelvis åker långfärdsskridskor på isar eller färdas på annat sätt över frusna vatten är detta en ytterst glädjande nyhet. Finesen med isdubbar av Sandvik-material är att man istället för en pigg i spetsen använder sig av ett tunnväggigt rostfritt rör med taggiga kanter. På så vis behövs mindre kraft att greppa isen. Sandviks material ger också avsevärt bättre hållfasthetsegenskaper än konventionellt material genom att stålet blir segt vid låga temperaturer. Sandvik gör det möjligt än en gång. Nu tack vare vaksamma forskare som behåller greppet om utvecklingen ●



## Ny VD för Sandvik Steel

Peter Gossas, vice verkställande direktör för Sandvik Steel och chef för företagets rördivision är ny verkställande direktör för affärssektor Sandvik Steel från 7 maj 2002. Gossas efterträder Lars Pettersson som bibehåller befattningen som chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels.

Peter Gossas är 52 år och har lång erfarenhet från stålindustrin. I april 2001 utsågs han till chef för Sandvik Steels rördivision och vice verkställande direktör i Sandvik Steel. Gossas kvarstår som chef för rördivisionen ●



Omslagsbild:

## Tony Lee, Sandvik Hard Materials, Kina

Sandvik Hard Materials i Kina säljer hårdmetallämnen till verktygstillverkare, komponenter till verkstadsindustrin samt avancerade skär- och formverktyg till övrig industri. Tony Lee, 28-årig försäljningsingenjör vid Sandvik Hard Materials kontor i Beijing arbetar med kunder inom verkstadsindustrin som köper hårdmetallstavar för tillverkning av borrar till elektronikindustrin. Tony är utbildad vid universitetet i Beijing och började sin anställning på Sandvik för fyra år sedan. Han är full av entusiasm och tillförsikt inför framtiden både vad gäller Sandvik och sitt land. Inte minst genom Kinas medlemskap i världshandelsorganisationen WTO tror han på en fortsatt god utveckling. Potentialen är onekligen betydande ●

# Skifte på VD- och ordförandeposterna

*Clas Åke Hedström*, verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB, lämnar sin befattning i anslutning till bolagsstämman den 7 maj 2002. Clas Åke Hedström fyller 63 år i juli och har varit anställd i företaget i 37 år varav 8 år som VD.

Till ny verkställande direktör och koncernchef från den 7 maj 2002 har styrelsen utsett *Lars Pettersson*, 47 år, för närvarande vice VD i koncernen, chef för affärsområdet Sandvik Specialty Steels och VD för Sandvik Steel.

*Percy Barnevik*, styrelseordförande i Sandvik AB sedan 1983, önskar träda tillbaka och har av sagt sig omval. Till ny ordförande avser styrelsen att välja Clas Åke Hedström.

*Clas Reuterskiöld* har efter fem år i styrelsen av sagt sig omval. *Anders Nyrén*, VD i AB Industrivärden, och Sandviks nye VD Lars Pettersson nomineras till nya styrelsemedlemmar.

Styrelsen har utsett Percy Barnevik till hedersordförande när han lämnar styrelsen.

*”De snart 19 åren som ordförande i Sandvik har varit en spännande resa. Företaget har expanderat med bibehållen hög lönsamhet. Under Clas Åke Hedströms åttaåriga VD-skap har tillväxten ökat avsevärt och vi har också sett en ökad fokusering på de tre benen: Verktyg, Gruvutrustning och Specialstål. Sandvik är nu världsledande på flertalet produktområden. Trots den världsomspännande verksamheten har Sandvik även över åren lyckats behålla och vidareutveckla den historiska andan av sammanhållning, innovation och kundorientering. Det har varit avgörande för framgången. Det är också glädjande att VD-successionen även denna gång klarats med en mycket kvalificerad efterträdare inom koncernen”*, säger Percy Barnevik.

## STOR TILLGÅNG FÖR SANDVIK

*”Percy Barnevik har som styrelseordförande i Sandvik varit en mycket stor tillgång med sin djupa kunskap om Sandvik och koncernens globala marknader. Hans brinnande engage-*

*ment har resulterat i en framgångsrik utveckling för Sandvik. Det kan exemplifieras med att Sandviks fakturering under perioden vuxit med 500%, resultatet med 1000% och aktien med 2000%. Sandviks aktieägare och anställda har anledning att rikta ett stort tack till Percy Barnevik”*, säger Clas Åke Hedström.

Lars Pettersson är civilingenjör i teknisk fysik och anställdes 1979. Efter arbete med material- och produktutveckling för Sandvik Steel och Sandvik Coromant samt marknads-



föring i USA utsågs han 1992 till direktör med ansvar för produktion och logistik inom Sandvik Coromant. Då Clas Åke Hedström 1994 lämnade chefskapet för Sandvik Coromant och senare Sandvik Tooling, efterträddes han av Lars Pettersson. I mars 2000 utsågs Lars Pettersson till VD för Sandvik Steel och chef för Sandvik Specialty Steels och utnämndes samtidigt till vice VD i koncernen.

*”Lars Pettersson har med 22 år i Sandvik en synnerligen bred erfarenhet av verksamheten och har med stor framgång varit ansvarig för utvecklingen av såväl Sandvik Tooling som Sandvik Specialty Steels. Lars Pettersson är en mycket kvalificerad ny VD för Sandvik”*, säger Clas Åke Hedström ●

Fr.v. Clas Åke Hedström och Lars Pettersson





### Framgångar i Kina

Sandvik har bedrivit ett långsiktigt uppbyggnadsarbete i Kina och marknadspositionen har stärkts successivt. Konkurrensfördelarna är flera. Effektiv tillverkning av hårdmetallverktyg i egen regi. Omfattande marknadsorganisation med säljpersonal inom alla viktiga geografiska områden. Avancerad utbildning av kunder och egen personal. Investeringarna börjar nu ge resultat. Kina var för andra året i rad den snabbast växande marknaden för Sandvik Coromant – ökningstakten år 2001 blev nära 50%. Den snabba omdaning av det kinesiska samhället och landets ökande internationella kontakter innebär nya möjligheter för koncernen. Potentialen i Mittens Rike är ytterst stor ●



### Sandvik i pole position

Högeffektiva produkter. Snabba leveranser från start och ända in i mål. Det är och har varit Sandvik Coromants filosofi för att vinna marknadsandelar i kampen om verktygskunderna. Detta koncept har nu nått ytterligare en framgång. Företaget har valts som leverantör av avancerade verktyg till British American Racings Formel 1-team. Teamets huvudanläggning finns nära välkända Silverstonebanan mellan London och Birmingham. Det blir ett mycket nära samarbete mellan Sandviks specialister och medarbetarna i teamet. Själva motorn är förstås utvecklingen av nya produkter som svarar mot bilsportens extremt höga krav. Eftersom snabba ryck och precision är prioriterat inom koncernen känner sig Sandvik på hemmabana. Och i pole position ●

### På rätt kurs

Visste du att Sandviks dotterbolag Kanthal levererar tråd till de amerikanska rymdfärjorna? Mer exakt uttryckt handlar det om mycket tunn precisionstråd som används i elektronikkomponenter för bland annat reglering och styrning av navigationsutrustningen. Den finns i de bärraketer som ser till så att rymdfärjorna med besättningar följer sin utstakade kurs. Tråden uppfyller de extrema kvalitetskraven från den amerikanska rymdflygstyrelsen NASA. Produkten tillverkas vid Kanthals fabrik i Palm Coast, Florida. En anläggning med hög kapacitet, även med rymdmått mätt ●



## Upparbetad verksamhet i Zambia

Konkola. Nchanga. Nkana. Mufulira. Den som kan afrikansk gruvhistoria känner väl igen dessa berömda namn. Aktiviteten i koppargruvorna i Zambia börjar nu åter att öka efter några år av nedgång. Sandvik Tamrock, som länge varit en leverantör av lastare, verktyg och service till gruvorna, spelar en viktig roll i den pågående nysatsningen. Zambia är Sandviks näst största gruvmarknad i Afrika. För att kunna tillmötesgå kundernas krav har en anläggning för ombyggnad och reparation av maskinutrustning byggts upp i staden Kitwe i norra delen av landet. Anläggningen, som är en av de största i sitt slag inom företaget, har på senare tid kompletterats med ett Training Center för utbildning av kunder och egen personal. Målet för koncernens verksamhet i Zambia är att med hjälp av sin djupa kunskap inom området arbeta upp gruvverksamheten så att den åter når högsta nivå. ●



## Unikt samarbete med Ford

Sandvik CTT-företagen Titex och Prototyp arbetar hand i hand för att hjälpa bilkoncernen Ford att öka produktiviteten. Tillsammans har företagen valts som leverantörer till nya motorutvecklingsprojekt och de kan nu tillsammans med Sandvik Coromant tillhandahålla alla typer av lösningar för metallbearbetning, oavsett om det gäller aluminium, stål eller gjutjärn. Ett materialtekniskt samarbete av världsklass som möter kundens accelererande krav ●



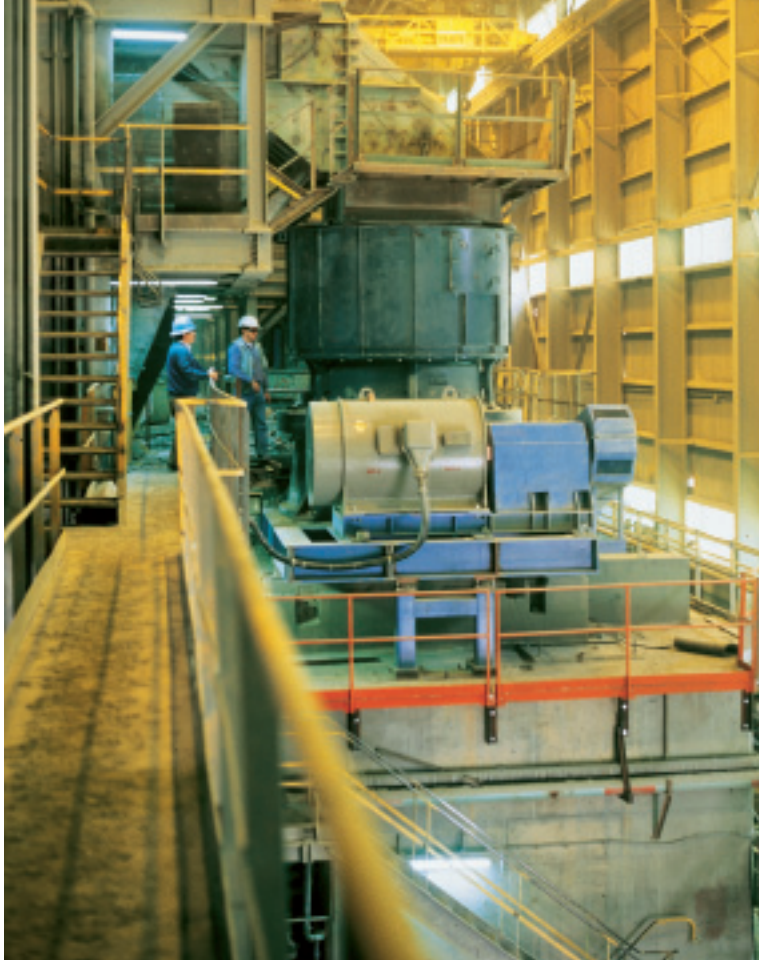
## Sandviks eget universitet

Att kunna erbjuda anställda intressanta utvecklingsmöjligheter inom Sandvik-koncernen blir allt mer viktigt för att behålla medarbetare. Därför finns nu Sandvik University – en portal på koncernens intranät med alla möjligheter till lärande inom företaget samlade på ett ställe. Där visas ett stort antal initiativ och utbildningar inom de olika affärsområdena globalt sett. Utgångspunkten är en kursdatabas som kommer att byggas ut efterhand i takt med önskemål och behov hos medarbetarna. Samtidigt finns en grundläggande utbildning om Sandvik på intranätet – Sandvik Ambassador. Den är tillgänglig för alla medarbetare. Utbildningen innehåller olika områden, exempelvis våra värderingar, våra kunder, vår historia och vår utmaning inför framtiden. Koncernchefens budskap till alla medarbetare är att gå ut i verksamheterna och bli goda ambassadörer. Det om något är en investering i den omtalade Sandvik-andan ●



## Nya Sandvik Rock Processing når framgångar i Sydamerika

Affärssektorn Sandvik Rock Processing som utvecklar, tillverkar och marknadsför krossar, siktar, matare med mera bildades den 1 oktober förra året. Sektorn, som ingår i Sandvik Mining and Construction, har rivstartat och fått flera viktiga order från kunder i bland annat Sydamerika under den första tiden. Ett exempel är de stora krossar som beställts av chilenska Codelco, för användning i den jättelika underjordsgruvan El Teniente söder om huvudstaden Santiago. Efter noggranna tester och jämförelser med konkurrenterna beställde kunden ytterligare fyra av Sandvik Rock Processings största bergkrossningsmaskiner och totalt finns nu 15 enheter på plats inom Codelco-gruppen – världens största kopparproducent. Hårda fakta krossar allt motstånd ●



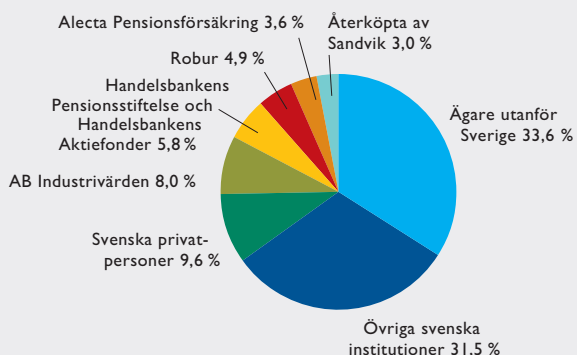
## Sandvik har sålt sin del i Procera-Sandvik

Sandvik sålde vid årsskiftet sin 50-procentiga andel i dentalteknikföretaget Procera-Sandvik till Nobel Biocare. Affären gav Sandvik en realisationsvinst på 340 miljoner kronor. Till detta kommer en årlig ersättning som bygger på försäljningsutvecklingen för Procera-produkterna till och med år 2012 ●



## Vem äger Sandvik?

De största ägarna i Sandvik var den 31/12 2001:



## Nytt verktyg ger full fräs i verkstäderna

Sandvik Coromant har lanserat en ny avancerad fräs i CoroMill-serien för höghastighetsbearbetning i bland annat aluminium. Verktuget är anpassat för kunder inom flygindustrin men kan också användas på andra områden där det förekommer svårbearbetade material, exempelvis inom formtillverkningsindustrin. Större avverkning på kortare tid betyder full fräs i produktionen och ökad lönsamhet för kunderna ●

# Bokslutskommuniké 2001

## och delårsrapport fjärde kvartalet \*

- Fakturering: 48 900 MSEK, +3 procent i fast valuta för jämförbara enheter.
- Vinst: 5 606 MSEK efter finansnetto, +2 procent exklusive jämförelsestörande poster.
- Kassaflöde: 5 093 MSEK före investeringar.
- Omfattande förändringsprogram pågår; 800 färre anställda i kvartal 4.
- Förslag till bolagsstämman 7 maj 2002: Utdelning 9,50 SEK, en ökning med 6 procent. Återköp: 10 procent av aktierna. Nuvarande mandat 5 procent.

### MARKNADSUTSIKTER PÅ KORT SIKT

Efterfrågan bedöms förbli svag den närmaste tiden. Inom koncernen pågår ett omfattande förändringsarbete för att ytterligare öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån. Samtidigt är beredskapen hög för att tillvarata affärsmöjligheterna vid en ökad efterfrågan.

Föregående marknadsutsikter på kort sikt (publicerad 9 november 2001):

Marknadsutvecklingen i NAFTA är fortsatt negativ och en nedgång noteras nu även i Europa. För den närmaste tiden väntas efterfrågan förbli låg, och nu även för investeringsrelaterade områden. Koncernen är dock väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar samtidigt som förändringsarbetet i syfte att bibehålla lönsamheten intensifieras.

### NYCKELTAL

	Kv 4 2001	Kv 4 2000	Förändr. %	Helår 2001	Helår 2000	Förändr. %
MSEK						
Orderingång	11 350	11 370	±0 <sup>1)</sup>	47 900	45 000	+6 <sup>1)</sup>
Fakturering	12 780	11 940	+7 <sup>2)</sup>	48 900	43 750	+12 <sup>2)</sup>
Rörelseresultat	1 278	1 552	-18 <sup>4)</sup>	6 103	6 327	-4 <sup>3)</sup>
%	10	13		12	14	
Resultat efter finansnetto	1 149	1 419	-19 <sup>4)</sup>	5 606	5 804	-3 <sup>3)</sup>
%	9	12		11	13	
Resultat efter finansnetto exkl. jämförelsestörande poster				5 266	5 144	+2
%				11	12	
Nettovinst	1 065	990	+8 <sup>4)</sup>	3 688	3 712	-1 <sup>3)</sup>
%	8	8		8	8	
Vinst per aktie, SEK				14,40	14,30	
Avkastning på sysselsatt kapital, %				17,4	20,3	

1) -11 % resp. -4 % i fast valuta för jämförbara enheter.

2) -3 % resp. +3 % i fast valuta för jämförbara enheter.

3) Inkl. jämförelsestör. poster +340 MSEK år 2001 och +660 MSEK år 2000.

4) Inklusive kostnader för strukturprogram -515 MSEK och realisationsvinst +340 MSEK i kvartal 4 2001.

### UTVECKLING PER MARKNADSOMRÅDE

Marknadsområde	Fjärde kvartalet 2001			Helår 2001		
	Fakturering MSEK	Andel %	Förändring* %	Fakturering MSEK	Andel %	Förändring* %
EU	5 188	41	-3	19 698	40	+2
Övriga Europa	912	7	+19	3 566	7	+27
Europa totalt	6 100	48	-1	23 264	47	+4
NAFTA	2 759	22	-14	11 543	24	-8
Sydamerika	561	4	-3	2 013	4	-6
Afrika/Mellanöstern	681	5	+23	2 511	5	+28
Asien/Australien	2 679	21	+8	9 569	20	+10
Totalt	12 780	100	-3	48 900	100	+3

\* i fast valuta för jämförbara enheter jämfört med föregående år.

### FÖRSÄLJNING

Orderingången för 2001 uppgick till 47 900 MSEK (45 000) vilket var en ökning med 6 % totalt men en minskning med 4 % i fast valuta för jämförbara enheter. Affärsläget var gynnsamt i början av året men försvagades kraftigt under andra halvåret.

Orderingången i fjärde kvartalet uppgick till 11 350 MSEK (11 370). I fast valuta för jämförbara enheter var det en minskning med 11 %. Sandvik Mining and Construction ökade något från motsvarande kvartal föregående år, Sandvik Tooling minskade och Sandvik Specialty Steels minskade kraftigt.

Koncernens fakturering för helåret blev 48 900 MSEK (43 750). Ökningen var 12 % totalt och 3 % i fast valuta för jämförbara enheter. Sandvik Toolings fakturering var oförändrad mot föregående år i fast valuta och för jämförbara enheter. Sandvik Mining and Construction fakturering ökade 26 % i fast valuta inklusive förvärv. För Sandvik Specialty Steels sjönk den med 6 % i fast valuta för jämförbara enheter.

Faktureringen i fjärde kvartalet uppgick till 12 780 MSEK (11 940), en ökning med 7 % totalt. I fast valuta för jämförbara enheter minskade faktureringen med 3 % mot föregående år. Högre valutakurser påverkade faktureringen positivt med 6 % i kvartalet och 8 % för helåret.

### UTVECKLING PER MARKNADSOMRÅDE

Faktureringen sjönk successivt inom EU, främst för Sandvik Specialty Steels men i fjärde kvartalet även för Sandvik Tooling.

\* Den fullständiga rapporten återfinns på Sandviks hemsida: [www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)

Efterfrågan i övriga Europa var stark under hela året.

I NAFTA var faktureringsutvecklingen kraftigt negativ, särskilt för Sandvik Specialty Steels men i kvartalet även för Sandvik Tooling. Utvecklingen var positiv i Afrika/Mellanöstern och Asien/Australien, framförallt för Sandvik Mining and Construction.

Utvecklingen för Sandviks kundsegment varierade under året. I *fjärde kvartalet* mattades efterfrågan från allmän verkstadsindustri medan den var fortsatt god för investeringsprodukter till olja/gas-industrin. Aktiviteten från fordonsindustrin var svag i NAFTA och en avmattning noterades i kvartalet i Europa. Försäljningen till elektronikindustrin var som tidigare mycket låg utan några tecken på uppgång. Aktiviteten inom gruvindustrin var fortsatt god, dock var efterfrågan vikande för tung maskinutrustning.

## RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 6 103 MSEK (6 327) och marginalen var 12 %.

Årets resultat har belastats med 515 MSEK för ett omstruktureringsprogram inom Sandvik Tooling men påverkades positivt av realisationsvinsten från avyttringen av Procera-Sandvik på 340 MSEK. Ändrade valutakurser påverkade resultatet positivt med cirka 700 MSEK varav 180 MSEK i fjärde kvartalet.

Utvecklingen för de tre affärsområdena varierade. Sandvik Toolings rörelseresultat minskade men var oförändrat om hänsyn tas till poster av engångskaraktär. Resultatet ökade kraftigt för Sandvik Mining and Construction, bland annat tack vare en kraftigt faktureringsökning och förvärv. Sandvik Specialty Steels resultat var i stort sett oförändrat om hänsyn tas till att föregående år belastades med 280 MSEK för ett förändringsprogram.

Rörelseresultatet i *fjärde kvartalet* uppgick till 1 278 MSEK (1 552) vilket var en minskning mot föregående år. Rörelsemargi-

nalen var 10 % och påverkades negativt av lägre volymer och produktionsstakt inom Sandvik Tooling och Sandvik Specialty Steels. Dessutom drogs kvartalets rörelsemarginal ned något av en annorlunda produktmix inom Sandvik Mining and Construction där stora projekt för materialhanteringsutrustning levererades. Kvartalet påverkades även av ovan nämnda omstruktureringskostnader inom Sandvik Tooling och realisationsvinsten från avyttringen av Procera-Sandvik.

Finansnettot för helåret blev -497 MSEK (-523) och resultatet efter finansnetto uppgick till 5 606 MSEK (5 804), vilket var en ökning med 2 % exklusive jämförelsestörande poster. Skattesatsen var 31 % (32).

Nettoreultatet för helåret uppgick till 3 688 MSEK (3 712) och var 1 065 MSEK i *fjärde kvartalet*. Exklusive jämförelsestörande poster blev vinst per aktie 13,10 SEK (12,20) och efter utspädning 13,00 SEK. Avkastningen på sysselsatt kapital blev 17,4 % (20,3) och avkastningen på eget kapital uppgick till 15,5 % (17,3). Eget kapital per aktie var 95,50 SEK (89,00). Nettoskuldssättningsgraden var 0,4 (0,3) och soliditeten 50 % (55).

Koncernen uppvisar ett fortsatt starkt operativt kassaflöde, för helåret 5 093 MSEK (4 476). Arbetet med att reducera rörelsekapitalet har successivt gett resultat och det operativa kassaflödet uppgick för *fjärde kvartalet* till 1 579 MSEK (1 064).

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick för helåret till 2 627 MSEK (2 087). Till detta kommer företagsförvärv med 1 456 MSEK. Efter investeringar, förvärv och avyttringar var kassaflödet för helåret 1 220 MSEK.

Koncernens kostnader år 2001 för forskning, utveckling och kvalitetssäkring uppgick till 1 790 MSEK (1 615) och motsvarade 3,7 % (3,7) av faktureringen.

Antalet anställda uppgick till 34 848, en minskning för jämförbara enheter med cirka 950 personer från årets början. Minskningen

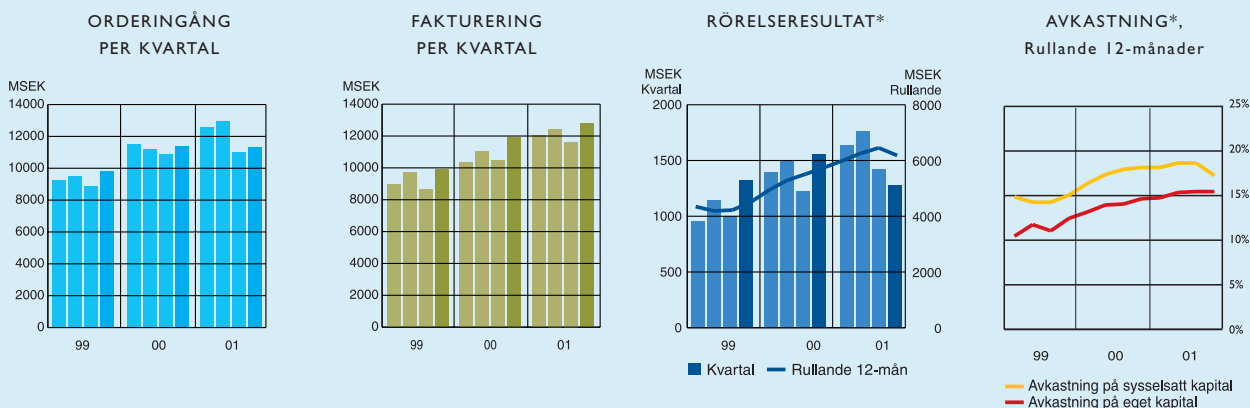
i *fjärde kvartalet* var cirka 800 personer för jämförbara enheter, varav cirka 330 inom Sandvik Tooling, cirka 140 inom Sandvik Mining and Construction och cirka 250 personer inom Sandvik Specialty Steels. Förvärven inom Sandvik Mining and Construction ökade antalet anställda med cirka 1 000 personer.

Moderbolagets fakturering var 12 270 MSEK (12 084), rörelseresultatet var 1 340 MSEK (1 674) och likvida medel plus räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder uppgick till 1 636 MSEK (1 785 per 31 december 2000). Antalet anställda vid moderbolaget uppgick vid årets slut till 7 169 (7 257).

## AFFÄRSOMRÅDEN

SANDVIK TOOLINGS ordergång för *helåret* uppgick till 16 355 MSEK (15 744). Faktureringen var 16 561 MSEK (15 507). Nivån var oförändrad i fast valuta för jämförbara enheter trots en vikande marknad. Det innebär att affärsområdet fortsatte att ta marknadsandelar. Rörelseresultatet sjönk något mot föregående år och var 2 964 MSEK, 18 % av faktureringen. Det påverkades positivt av valutaeffekter men negativt av lägre volymer och produktionsstakt samt kraftigt ökade råvarukostnader. Trots detta var resultatet detsamma som föregående år exklusive engångskostnader på 515 MSEK och realisationsvinst på 340 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22 % (27).

I *fjärde kvartalet* uppgick ordergången till 3 888 MSEK (4 149), vilket var en minskning i fast valuta för jämförbara enheter med 12 % jämfört med föregående år. Ordergången var fortsatt kraftigt negativ för snabbstålsverktyg och hårdmetallämnen och minskade nu något även för skärande verktyg i hårdmetall. Lägre efterfrågan noterades på flertalet marknader inom EU. Försäljningen i NAFTA var liksom tidigare svag, särskilt till fordons- och elektronikindustrin. Efterfrågan inom Östeuropa och Asien/Australien, särskilt i Kina var däremot fortsatt god.



\* exkl. jämförelsestörande poster 1999 och 2000



Faktureringen sjönk med 10 % i fast valuta för jämförbara enheter och uppgick till 4 053 MSEK (4 204). Minskningen för snabbstålsverktyg och hårdmetallämnen var kraftig.

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 459 MSEK (830) eller 11 % av faktureringen. Försämringen mot föregående år var hänförlig till lägre volymer och produktionstakt samt till att kvartalets resultat har belastats med kostnader för ett strukturprogram på 515 MSEK. De i november 2001 aviserade åtgärderna har tidigare lagts i syfte att snabbare öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån. Målsättningen är att uppnå en årlig resultatförbättring med drygt 500 MSEK successivt från slutet av 2002. Detta sker bland annat genom en koncentration av antalet produktions- och distributionsenheter och beräknas leda till en reduktion av antalet anställda med cirka 1 000 personer.

Kvartalet påverkades positivt av realisationsvinsten på 340 MSEK från avyttringen av det hälftenägda Procera-Sandvik.

Justerat för ovanstående engångseffekter uppgick rörelseresultatet i fjärde kvartalet till 634 MSEK eller 16 % av faktureringen.

Försämringen mot föregående år var främst hänförlig till lägre produktionsvolym. På grund av det försämrade konjunkturläget aviserades ytterligare personalminskningar i december, omfattande varsel av 250 anställda i Gimo.

SANDVIK MINING AND CONSTRUCTIONS ordergång för *helåret* uppgick till 13 407 MSEK (10 659). Faktureringen var 13 501 MSEK (10 184) vilket var en ökning med 18 % i fast valuta för jämförbara enheter och 26 % inklusive förvärv. Rörelseresultatet ökade 26 % mot föregående år och var 1 348 MSEK eller 10 % av faktureringen. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18 % (16).

I *fjärde kvartalet* uppgick ordergången till 3 273 MSEK (2 512), vilket var en ökning med 30 % totalt och 2 % i fast valuta för jämförbara enheter. Efterfrågan var fortsatt relativt god från gruvindustrin, men signalerna var tydliga om en kommande försämrad utveckling särskilt för tyngre maskiner och utrustning. Aktiviteten inom energiområdet, bland annat brytning av kol och utbyggnad av vattenkraft, var fortsatt god. Efterfrågan från anläggningsindustrin var stabil i Europa, svag i NAFTA och mycket god i vissa delar av Asien. Utvecklingen för den nybildade affärssektorn Sandvik Rock Processing var god.

Faktureringen ökade med 23 % i fast valuta för jämförbara enheter och uppgick till 3 849 MSEK (2 668). En stor del av ökningen var hänförlig till affärssektor Sandvik Materials Handling där leveranserna, huvudsakligen projektrelaterade, var mycket höga. Faktureringen av maskiner minskade medan nivån för verktyg, service och reservdelar var stabil.

Nyförvären (Sandvik Rock Processing och

#### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE, MSEK

	Kv 4 2000	Helår 2000	Kv 4 2001	Helår 2001	Förändr. % % <sup>1)</sup>
Sandvik Tooling	4 204	15 507	4 053	16 561	+7 ±0
Sandvik Mining and Construction	2 668	10 184	3 849	13 501	+33 +18
Sandvik Specialty Steels	4 021	14 209	3 817	14 528	+2 -6
Seco Tools <sup>2)</sup>	1 028	3 785	1 059	4 259	+13 +3
Koncerngemensamt	19	65	2	51	- -
Koncernen totalt	11 940	43 750	12 780	48 900	+12 +3

#### RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, MSEK

	Kv 4 2000	Helår 2000	Kv 4 2001	Helår 2001	Förändr. % % <sup>1)</sup>
Sandvik Tooling	830	3 135	459 <sup>4)</sup>	2 964 <sup>4)</sup>	
Sandvik Mining and Construction	291	1 073	346	1 348	
Sandvik Specialty Steels	306	980	328	1 281	
Seco Tools <sup>2)</sup>	197	740	162	787	
Koncerngemensamt	-72	399 <sup>3)</sup>	-17	-277	
Rörelseresultat	1 552	6 327 <sup>3)</sup>	1 278 <sup>4)</sup>	6 103 <sup>4)</sup>	

#### RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, % AV FAKTURERING

	Kv 4 2000	Helår 2000	Kv 4 2001	Helår 2001	Förändr. % % <sup>1)</sup>
Sandvik Tooling	20	20	11	18	
Sandvik Mining and Construction	11	11	9	10	
Sandvik Specialty Steels	8	7	9	9	
Seco Tools <sup>2)</sup>	19	20	15	18	
Rörelseresultat	13	14	10	12	

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

2) Genom majoritetsinnehav i Seco Tools konsoliderar Sandvik detta bolag.

För kommentarer hänvisas till bolagets delårsrapport.

3) Inklusive 660 MSEK jämförelsestörande poster.

4) Inklusive 340 MSEK jämförelsestörande poster.

Sandvik Smith) ingår med 519 MSEK respektive 436 MSEK i kvartalets ordergång och fakturering.

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 346 MSEK (291) eller 9 % av faktureringen, en ökning med 19 %. Kvartalsresultatet var det högsta sedan affärsområdet bildades och den kraftiga ökningen berodde främst på en stark volymutveckling och ett högt kapacitetsutnyttjande. Marginalen drogs dock ned något av den höga andelen fakturering av stora anläggningsprojekt.

Lägre efterfrågan inom vissa produktområden innebar en översyn av kapacitet och bemanning för att successivt anpassa kostnadsnivån. Under kvartalet minskade antalet personer med cirka 140 för jämförbara enheter och i början av 2002 aviserades om ytterligare minskningar med cirka 100 personer.

SANDVIK SPECIALTY STEELS ordergång för *helåret* uppgick till 13 843 MSEK (14 732). Faktureringen var 14 528 MSEK (14 209) vilket var en minskning med 6 % i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelseresultatet ökade 31 % mot föregående år och var 1 281 MSEK eller 9 % av faktureringen. Resultatet var i stort sett oförändrat om hänsyn tas till att föregående år belastades med 280 MSEK för Sandvik Steels förändringsprogram. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12 % (10).

I *fjärde kvartalet* uppgick ordergången till 3 151 MSEK (3 693), vilket var en minskning från föregående år med 21 % i fast valuta för jämförbara enheter. Efterfrågan i NAFTA sjönk ytterligare från en redan låg nivå och nedgången fortsatte även i Europa. Ordergången i Asien/Australien ökade genom projekt till energiområdet. Den kraftiga nedgången under året av efterfrågan från elektronikindustrin fortsatte även under det fjärde kvartalet vilket drabbade delar av affärsområdet, främst Kanthal. Efterfrågan från olja/gas- och övrig energiindustri var däremot fortsatt god.

Faktureringen uppgick till 3 817 MSEK (4 021) vilket var en minskning med 9 % i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen var närmare 700 MSEK högre än ordergången, vilket till stor del berodde på slutleveranser av projekt inom Sandvik Process Systems.

Den låga ordergången i kvartalet kommer att få effekt på faktureringen i kommande kvartal.

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 328 MSEK (306) eller 9 % av faktureringen. Lägre priser på nickel i lager påverkade resultatet marginellt. Resultatförbättringen mot föregående år trots lägre volymer var främst en effekt av pågående rationaliseringar och strukturförändringar samt bättre produktmix inom Sandvik Steel.

## KONCERNEN I SAMMANDRAG, MSEK

	Kv 4 2001	Kv 4 2000	Helår 2001	Helår 2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>				
Fakturering	12 780	11 940	48 900	43 750
Kostnad för sålda varor	-9 210	-7 971	-33 877	-29 357
Bruttoresultat	3 570	3 969	15 023	14 393
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 603	-2 587	-9 324	-9 029
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-29	170	64	303
Jämförelsestörande poster	340	0	340	660
Rörelseresultat	1 278	1 552	6 103	6 327
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-129	-133	-497	-523
Resultat efter finansnetto	1 149	1 419	5 606	5 804
Skatter	-48	-378	-1 712	-1 881
Minoritetsandelar	-36	-51	-206	-211
Nettoresultat	1 065	990	3 688	3 712
<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>				
Resultat efter finansnetto	1 149	1 419	5 606	5 804
Ej kassapåverkande poster	41	-136	-579	-871
Återläggning av avskrivningar	627	640	2 446	2 336
Betalad skatt	-405	-484	-1 762	-1 688
Förändring av lager	323	-280	-583	-859
Förändring av rörelsefordringar och rörelseskulder	-156	-95	-35	-246
Kassaflöde från den löpande verksamheten (oper. kassaflöde)	1 579	1 064	5 093	4 476
Investeringar, förvärv och avyttringar	-2 064	-828	-3 873	-2 691
Förändring av kortfristiga och långfristiga lån	389	-727	4 153	147
Återköp av egna aktier	-419	0	-1 676	0
Betalning till nybildad pensionsstiftelse	0	0	-1 070	0
Utbetalad utdelning	0	0	-2 554	-2 266
Kassaflöde	-515	-491	73	-334
Likvida medel vid periodens början	2 796	2 588	2 097	2 369
Kursdifferens i likvida medel	-23	0	88	62
Likvida medel vid periodens slut	2 258	2 097	2 258	2 097
<b>BALANSRÄKNING</b>				
Anläggningstillgångar			22 505	19 156
Varulager			12 953	11 508
Kortfristiga fordringar			11 833	11 147
Likvida medel			2 258	2 097
Summa tillgångar			49 549	43 908
Eget kapital			23 972	23 019
Minoritetsandel i eget kapital			967	931
Räntebärande avsättningar och skulder			12 222	8 741
Icke räntebärande avsättningar och skulder			12 388	11 217
Summa avsättningar, skulder och eget kapital			49 549	43 908
<b>NYCKELTAL</b>				
Antal utestående aktier vid periodens slut ('000)			250 950	258 696
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK*			13,10	12,20
Dito efter full utspädning**			13,00	12,00
Vinst per aktie efter jämförelsestörande poster, SEK*			14,40	14,30
Dito efter full utspädning**			14,30	14,10
Avkastning på sysselsatt kapital			17,4%	20,3%
Avkastning på eget kapital			15,5%	17,3%
Nettoskuldssättningsgrad			0,4	0,3

\* Senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, 255 514 000.

\*\* Det genomsnittliga antalet aktier efter full utspädning på grund av utestående konvertibel- och optionsprogram uppgår till 260 435 000.

Det under år 2000 påbörjade förändringsprogrammet inom Sandvik Steel omfattar bland annat rationalisering av produktionsstrukturen och av försäljningsorganisationen i Europa.

I programmet, som löper från slutet av år 2000 och tre år framåt, skall antalet anställda minska med totalt 600-700 personer. Den totala minskningen uppgick vid årsskiftet till drygt 600 personer. Den under året försämrade konjunkturen innebar att förändringsprogrammet intensifierades samtidigt som åtgärder vidtagits för att anpassa resurser och kostnader till den lägre efterfrågan.

**ÅTERKÖP AV AKTIER**

Sandviks innehav av egna aktier uppgick den 31 december till 7 747 000, motsvarande 3 % av det totala antalet aktier (258 697 100). Köpeskillingen uppgick till 1 676 MSEK. Sandvik har enligt bolagsstämmans beslut i maj 2001 möjlighet att totalt återköpa 12 934 800 aktier motsvarande 5 % av totala antalet aktier. Bemyndigandet avser perioden fram till bolagsstämman 7 maj 2002.

**FÖRETAGSFÖRVÄR**

- Sandvik gick i januari 2001 in som en av fem delägare i Endorsia.com International AB, en elektronisk handelsplats för industriella varor och tjänster i Europa.
- I februari träffade Sandvik CTT en överenskommelse med det brittiska företaget Angus MacInnes & Co., Glasgow, om övertagande av försäljningen och marknadsföringen av Prototyps produkter i Storbritannien med knappt tio anställda.
- Sandvik Specialty Steels förvärvade i mars resterande 49 % av aktierna i Sandvik Choksi Ltd. Sandvik har ägt 51 % av aktierna sedan företaget grundades 1996. Företaget har sin verksamhet i Mehsana, Indien, med tillverkning av extruderade sömlösa rostfria rör.
- I juni förvärvade Sandvik Mining and Construction det chilenska företaget Bafco Minería y Servicios S.A. i Santiago, som är ledande inom service till gruvindustrin i Chile. Omsättningen är cirka 85 MSEK och antalet anställda 180.
- Efter avslutat uppköpserbjudande säkerställde Sandvik i juli 2001 innehavet av ytterligare 284 530 aktier i Sandvik Asia Ltd, Poona, Indien. Ågarandelen ökade därmed från 73 % till 89 %. Sandvik Asia bildades år 1960 och har en omsättning på cirka 400 MSEK med cirka 700 anställda.
- Sandvik Tooling bildade i september tillsammans med det brasilianska företaget Hurth-Infer SA ett bolag för tillverkning och försäljning av solida hårdmetallverktyg, Sandvik Hurth-Infer SA, där Sandvik Tooling äger

80 % av aktierna. Företaget ligger i Sorocabo nära Sao Paulo och har en årlig försäljning av 65 MSEK och 75 anställda.

- Sandvik Mining and Construction bildade i oktober ett samägt företag (50/50) tillsammans med det amerikanska företaget Smith International, Inc., Houston, Texas, för verksamhet inom området rullborrkronor för gruv- och anläggningsindustrin. Det nya företaget, Sandvik Smith AB, med huvudkontor i Köping, Sverige, har en omsättning på cirka 360 MSEK och drygt 200 anställda. Dotterbolag finns i NAFTA, Sydamerika, Afrika och Australien.
- I september slutförde Sandvik Mining and Construction förvärvet av delar av Svedala Industris enheter för krossning och sortering enligt en överenskommelse med det finska företaget Metso Corporation. Verksamheten, som ingår i den nya affärssektorn Sandvik Rock Processing, omsätter 1 400 MSEK och har cirka 900 anställda.
- Sandvik träffade i september en överenskommelse med huvudägarna i tyska Walter AG om förvärv av 60 % av aktierna i bolaget. Godkännande erhöles i slutet av december av berörda konkurrensmyndigheter och Sandvik köpte under 2001 merparten av huvudägarnas aktier. Walters verksamhet omfattar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Försäljningen uppgår till cirka 2 700 MSEK per år. Huvudkontoret ligger i Tübingen, Tyskland, och antalet anställda är cirka 2 000.

## RESULTATANDELAR OCH OPTIONER

Sandvik har sedan 1986 ett resultatandelsystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Koncernens avkastning under 2001 innebar att det maximala beloppet, 150 MSEK, avsattes till resultatandelsfonden.

Sandviks styrelse beslöt 1999 om införandet av en optionsplan för cirka 300 ledande befattningshavare i Sverige och utlandet. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig utdelning av sk personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av fem år och rätt till utnyttjande efter tre år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen, som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital föregående år.

Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare. Optionsplanen säkras finansiellt så att effekten på företagets kostnader av framtida kursuppgångar i Sandvik-aktien begränsas. Styrelsen har för år 2002 beslutat att tilldela 800 000 optioner till cirka 300 ledande befattningshavare i

## FÖRSLAG TILL UTDELNING OCH ÅTERKÖP AV AKTIER

Styrelsen föreslår en utdelning med 9,50 SEK per aktie (9,00) eller 2 382 MSEK (2 328). Förslaget innebär en ökning med 6 % från föregående år och utdelningen utgör 66 % av vinst per aktie. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 13 maj 2002.

Sandviks höga lönsamhet och det starka kassaflödet möjliggör såväl organisk tillväxt och förvärv som en offensiv politik för utdelning och återköp. Mot bakgrund av detta har styrelsen beslutat föreslå ordinarie bolagsstämma den 7 maj 2002 att ge

styrelsen mandat att fortsätta återköpa bolagets egna aktier. Bolagets innehav av egna aktier föreslås få uppgå till högst 10 % av det totala antalet aktier, motsvarande 25,8 miljoner aktier. Per 31/12 2001 uppgick Sandviks innehav av egna aktier till 7 747 000, motsvarande 3 % av det totala antalet aktier (258 697 100). Förvärv skall ske på Stockholmsbörsen till gällande börskurs. Återköpet är ett led i att justera bolagets kapitalstruktur i enlighet med fastlagda finansiella mål.

## HELÅRSVÄRDEN PER AFFÄRSOMRÅDE 2001, MSEK

	Fakturering	Investeringar	Personal
Sandvik Tooling	16 561	1 234	12 881
Sandvik Coromant	10 855	815	7 947
Sandvik CTT	3 619	253	3 521
Sandvik Hard Materials	1 782	165	1 333
Saws and Tools	305	1	80
Sandvik Mining and Construction	13 501	436	8 073
Sandvik Tamrock	7 629	240	4 338
VA-Eimco	2 358	66	1 316
Driltech Mission	1 047	61	385
Sandvik Materials Handling	1 993	14	932
Sandvik Rock Processing	398	26	876
Sandvik Smith	76	5	131
Sandvik Specialty Steels	14 528	572	8 564
Sandvik Steel	10 253	382	6 275
Kanthal	2 487	151	1 526
Sandvik Process Systems	1 788	39	763
Seco Tools	4 259	270	3 904
Koncerngemensamt	51	115	1 426
Investeringar i företagsförvärv	-	1 456	-
Koncernen totalt	48 900	4 083	34 848

koncernen, varav 24 000 optioner till tillträdande verkställande direktören. Optionernas lösenpris kommer att vara 110 % av den genomsnittliga aktiekursen under de kommande tre handelsdagarna efter publiceringen av bokslutskommunikén.

Ordinarie bolagsstämma hålls i Sandviken den 7 maj 2002, kl 15.00. Årsredovisningen kommer att sändas till aktieägarna cirka två veckor före stämman.

Sandviken den 14 februari 2002

Sandvik AB; (publ)  
Styrelsen

Sandvik-koncernens resultat för första kvartalet 2002 kommer att publiceras i samband med bolagsstämman den 7 maj 2002.



## Visste du att Sandvik nått ett genombrott inom medicinteknik

Många av Sandviks produkter bidrar – direkt eller indirekt – till att ge människor ett bättre liv. Ett konkret bevis för detta är våra rostfria stål. Vi har utvecklat speciella sorter som är helt anpassade för att användas i **implantat** av olika slag. Några typiska exempel är höftledsprotesar, detaljer i pacemakers samt de spikar eller skruvar som många gånger är nödvändiga för att reparera svårare benbrott.

Sandviks satsning på medicinska applikationer visar tydligt på vårt målmedvetna **nischtänkande**. Vår grundläggande idé är ju att koncentrera oss på områden där vi redan är eller har möjlighet att bli **världsledande**. Där vi kan erbjuda ett mervärde för kunderna. Det har varit en framgångsrik strategi som byggt en mycket stark koncern.

Sandvik av idag har 35 000 anställda i 130 länder. Omsättningen ligger på omkring 50 miljarder kronor. Och även om våra medicinska produkter än så länge bara svarar för en liten del av det totala, handlar det om en verksamhet med stor **potential**. Det här är ett av de snabbast växande områdena för Sandvik - den årliga tillväxten ligger på runt 50%. Tala om genombrott!

Vi arbetar benhårt vidare. Främst genom att utveckla nya, ännu bättre stål-sorter som är anpassade till en strävsamt liv inne i människokroppen.



[www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)