



**Möt**  
**Sandvik 3/01**

Innehåller delårsrapport  
tredje kvartalet 2001

## Stålbandet i glansroll

Bilar har det. Mobiltelefoner har det. Kameror har det. Datorer har det. TV-apparater och annan hushållsutrustning får det i allt ökande utsträckning. Det handlar om LCD-displayer, det vill säga teckenrutor eller skärmar på våra vanliga elektroniska produkter. En starkt expanderande marknad. De ytterst tunna filmer som dessa skärmar är uppbyggda av framställs med hjälp av superpolerade kallvalsade stålband från Sandvik Process Systems. Banden har en tjocklek på cirka 1 millimeter och motsvarar kundernas mycket högt ställda krav på jämnhet och ytfinish. Det i år hundraårsjubilerande stålbandet började sin bana som transportband. Nu används det även i tillverkning av avancerad elektronik. Och klarar jobbet med glans ●



## Snabbare till kund

Vid Sandvik Coromants fabrik för tillverkning av hårdmetallskär i Semine, norr om Tokyo, Japan, har det nyligen genomförts ett omfattande förändringsarbete som halverat den tid det tar att producera verktygen. Denna effektivisering, som är världsunik i sitt slag, har varit möjlig bland annat genom införandet av rationellare planeringsprinciper och radikalt förbättrade interna transporter. Flödet i fabriken är helt enkelt avsevärt smidigare – och kvaliteten förstås lika bra som tidigare. Till glädje för kunderna, som exempelvis finns inom mekanisk industri samt bil- och flygindustri. Tala om vinnande skär ●



## Tiodubblad produktion på tio år

Sandvik Kosta inom Sandvik Coromant med huvudkontor i Renningen, nära Stuttgart, Tyskland, etablerade 1991 en ny fabrik i Schmalkalden, Thüringen, i östra delen av landet. Verksamheten har utvecklats mycket snabbt under de tio år som gått. Stora investeringar har genomförts med kraftigt ökad produktivitet som följd. Produktionen har nära tiodubblats. Idag tillverkas skräddarsydda specialverktyg för ett stort antal europeiska kunder. Välkända bilkoncerner, stora verkstadsföretag etc. Alla med högsta krav på kvalitet och leveransservice. Krav som mer än väl uppfylls av Sandvik Coromant. Vid den moderna fabriken i Schmalkalden arbetar nu 175 personer. En fördubbling jämfört med för tio år sedan ●

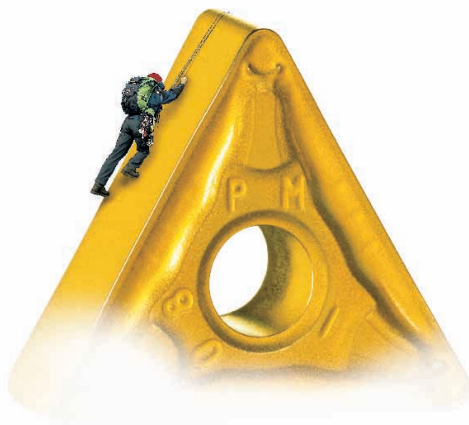


*Omslagsbild:*

## Stephen Cowen, Sandvik Steel, Storbritannien

Sandvik Metinox är ett företag inom Sandvik Steel som bland annat är specialiserat på produkter till medicinteknisk industri – ett tillväxtområde. Chefen för Sandvik Metinox, med verksamhet i Sheffield, Storbritannien, heter Stephen Cowen. 28-åriga Stephen började sin bana inom Sandvik som teknisk assistent ansvarig för materialtestning och certifiering vid Metinox för fem år sedan. Efter några år som ansvarig för produktionen blev nästa steg i karriären arbetet som teknisk försäljningschef vid företaget. Sedan ett år tillbaka är han VD för Sandvik Metinox. Stephen, som är ingenjör, gillar verkligen sitt jobb. ”Att ha ett omväxlande arbete som dessutom har inriktning på en så expansiv bransch som medicinteknik är mycket inspirerande. Det bästa med jobbet är att kunna vara med och sätta Sandvik på kartan som en ledande tillverkare av högkvalificerade produkter och utveckla långsiktiga relationer med nyckelkunderna inom branschen”. På sin fritid ägnar sig Stephen åt mountainbike, simning samt tennis – fördel Cowen kan man förmoda ●





## Livets salt

Salt. Den äldsta och billigaste kryddan. Tidigare en av världens viktigaste handelsvaror. Fortfarande är salt hett eftertraktat och i flera kulturer faktiskt värt sin vikt i guld. Omkring 70 % av den totala saltproduktionen i världen används inom industrin och som vägsalt. Resten är det för människan bokstavligen livsviktiga saltet – vi behöver det varje dag för att kroppen skall fungera. Nära hälften av världens totala saltproduktion på omkring 200 000 miljoner ton per år utvinns ur underjorden. Där förekommer havssalt som lagrats i miljontals år. Detta salt utvinns bland annat genom brytning i fast form. Det jobbet passar Voest-Alpine Bergtechnik inom Sandvik Mining and Construction som handsken. Företaget levererar specialutvecklade maskiner och utrustning för brytning av salt över hela världen. En underjordsverksamhet som ger en krydda för livet ●

## Offensiv patentstrategi

En patentlicens från den engelske uppfinnaren Henry Bessemer var den enda tillgången i Sandvik när grundaren Göran Fredrik Göransson beslöt sig för att starta företaget 1862. Idag, när Sandvik utvecklats till en ledande världskoncern inom sina områden, finns nära 3 500 aktuella patent och lika många är under behandling. Patentens roll är fortfarande central och medvetenheten om betydelsen har ökat under senare år. Strategin är att vara offensiv och global både internt och externt. Det sker en intensiv bevakning av omvärlden exempelvis på internationella mässor och koncernen agerar aktivt gentemot konkurrerande patentansökningar. Patent skall ses som en försäkring för den omfattande forsknings- och utvecklingsverksamheten. Och som en investering för framtiden genom att skydda de kommersiella möjligheter som skapas. Patent är ett framgångsrecept som kräver viss uppfinningsriktighet för att utnyttjas rätt ●



## Sandvik förvärvar aktier i Walter

Sandvik har träffat en överenskommelse med huvudägarna i tyska Walter AG om förvärv av aktier som ger majoritet i bolaget. Förvärvet förutsätter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter. Walters verksamhet omfattar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Försäljningen år 2000 uppgick till knappt 3 miljarder kronor och rörelseresultatet var 400 miljoner kronor. Huvudkontoret ligger i Tübingen, Tyskland, och antalet anställda är omkring 2 000. Cirka 75 % av försäljningen sker på marknader utanför Tyskland ●





### Nytt bolag för rullborrkronor

Sandvik Mining and Construction har tillsammans med amerikanska Smith International, Inc., Houston, Texas, bildat ett samägt företag (Sandvik 50 %, Smith 50 %) som kommer att svara för utveckling, tillverkning, marknadsföring samt service inom området rullborrkronor för gruv- och anläggningsindustrin. I verksamheten ingår Sandvik Tamrocks produktion av rullborrkronor i Köping och Smith Bits Mining and Industrial Tools. Sandvik Smith, som det nya företaget heter, har drygt 200 anställda och en omsättning på cirka 360 MSEK. Tillverkningsenheterna ligger i Sverige, USA och Italien och huvudkontoret finns i Köping som har den största anläggningen. Sandvik Smith är en världsledande tillverkare med ett omfattande sortiment och bred marknadstäckning. Verksamheten inom stigortsborrning i Köping drivs inom ett nytt bolag, Sandvik Raiseboring AB ●

### Ny spetsprodukt

Sandvik CTT investerar offensivt i forskning och utveckling och tar fram nya snabbstålsprodukter som är konkurrenskraftiga alternativ till verktyg i solid hårdmetall.

Ta den nya Titex Plus-borren Va Inox till exempel. Den är särskilt utvecklad för att arbeta i rostfritt stål och slår rekord i produktivitet.

Detta tack vare ett avancerat material med en ny geometri samt en beläggning av verktygens spets. Mer än tre gånger så effektiv som konkurrenternas motsvarande produkter och nästan lika snabb

som solid hårdmetall. Ett snabbstål som verkligen gör skäl för namnet med andra ord. Och ännu en ny spetsprodukt ●



### Sprängstoff för livskvalitet

På Sandvik Steel klappar hjärtat för kunderna – liksom för människor överhuvudtaget. Företaget tillverkar tråd som vävs samman till ett nätliknande expansivt rör, så kallade stents, som används vid operationer för att vidga blodkärl och ta bort förkalkningar på kärlens insida. Vid en ballongsprängning, som metoden kallas, förs röret in i blodkärlt tillsammans med en ballong i plast. Denna blåses upp precis där förträngningen finns. När sedan luften tömts i ballongen tas denna ut medan röret blir kvar som ett stöd för de nu vidgade kärlväggarna. Efter några veckor växer den naturliga vävnaden över den superrena och kroppsvänliga metallytan. Detta betyder mycket för patienternas livskvalitet och många av komplikationerna i samband med operationen kan numera undvikas. Dotterbolaget Kanthal har ett ord med i laget också. De drar tråden till mycket kläna dimensioner och levererar sedan materialet till kunderna. En synergi för livet, i förlängningen ●

### Fenomenal effektivitet

Eten är den viktigaste basråvaran inom plastindustrin. I etenframställningen blandas ånga och kolväte som hettas upp i ett reaktorrör till över 1000°C. Rören värms från utsidan av olje- eller gasbrännare och stora krav ställs på materialets hållbarhet och funktion. Nu har Sandvik Steel i nära samarbete med en amerikansk kund utvecklat en avancerad rörtyp som avsevärt ökar effektiviteten.



Genom att innerytan förses med längsgående fenor och därmed förstoras upp till 25% förbättras värmeöverföringen påtagligt vilket ger ett ökat utbyte för kunden. Invändigt fenade rör är intressanta också för andra applikationer. Produktutvecklingen inom detta område är således ett bra exempel på Sandviks profilering som rör särskilt utvalda tillväxtområden ●

## Täta kontakter

Pumpar är mycket viktiga för vår vardag. De finns i allt från diskmaskiner till flera ton tunga utrustningar som används för dränering av vatten. Dräneringspumpar utnyttjas vid byggen, i gruvor, för att föra bort vatten eller som översvämningsskydd. Sandvik Hard Materials spelar en viktig roll när det gäller att förse tillverkarna av högpresterande pumpar med tätningar av hårdmetall. Tack vare hårdmetallens extrema slitstyrka och belastningsförmåga är det möjligt att konstruera pumpar som klarar åtskilliga kubikmeter slam per minut. Det kanske mest avgörande är hårdmetallens låga torrfraktion. Det betyder i klartext att man kan pumpa torrt utan att utrustningen går sönder och det klarar inte keramiskt tätningsmaterial.



Produktutvecklingen går nu vidare tack vare täta kontakter mellan Sandviks egna och utomstående forskare. Genom att förse tätningsringar med tunn film kan man ytterligare minska friktionen hos pumparna, vilket är mycket viktigt för driftsäkerhet och miljö. Alla affärsmöjligheter är inte uttömda för det. Om hörnet väntar tätningar med låg friktion för produkter som kompressorer, kylaggregat med mera. Sandvik går i täten även här ●

## Italiensk offensiv

Sandvik har många hemmaplaner runt om i världen. Italien är definitivt en av dem. Sedan det första dotterbolaget etablerades i Italien 1940 har bollen rullat Sandviks väg mycket snabbt. Detta gäller naturligtvis i ännu högre grad om man räknar sedan den första affären gjordes – bandstål till skrivmaskinstillverkaren Olivetti för 90 år sedan. Idag har koncernens olika verksamheter i Italien en omsättning på cirka tre miljarder kronor och sysselsätter över 1 100 personer. Detta ger en tredjeplats i Sandviks interna försäljningsliga. Huvudkontoret för Sandvik i Italien finns i Milano och verksamheten är koncentrerad till norra delen av landet med tioalet bolag. Tillverkningsenheter finns förutom i Milano också i Turin, Givoglio, Varese, Rovereto och Piacenza.

Alla affärsområden har omfattande verksamhet i landet och är ledande inom sina verksamhetsområden. Sandvik Coromant säljer sitt internationella standardsortiment av hårdmetallverktyg och de i Milano tillverkade specialverktygen. Där finns också ett välutrustat Productivity Center som varje år utbildar ett stort

antal kunder och egen personal i kostnadseffektiv maskinbearbetning. Viktiga kunder är bland andra formtillverkare, energiföretag, bil- och flygindustrin samt den mekaniska industrin. Att Sandvik Coromant tillhör stjärnorna i branschen illustreras av att företaget levererat specialverktyg för svarvning för arbetet med världens största teleskop, Galileo.

Sandvik Mining and Construction säljer utrustning, reservdelar och service till främst anläggningsindustrin – exempelvis för stora motorvägsprojekt i landet. Kontoret i Milano är dessutom basen för servicen till distributörerna av affärsområdets produkter i Mellanöstern. Sandvik Steel är marknadsledande inom bland annat områdena sömlösa rostfria rör till raffinaderier och värmeväxlarrör till kärnkraftsindustrin. Verkstadsindustrin är den största enskilda kundgruppen men koncernens produkter är matnyttiga även för branscher som livsmedelsindustrin. Visste du till exempel att Sandvik Steels avancerade rör används av pastatillverkare i landet.

Sammantaget kan man säga att Sandvik i Italien är på offensiven ●





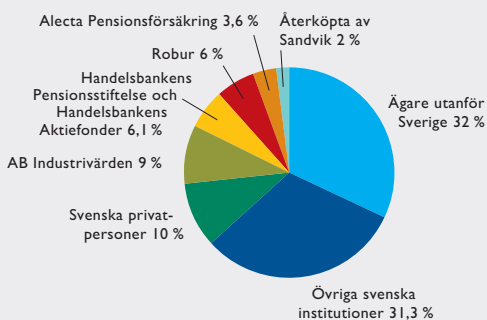


### Från Beatles till Bach

Värmeelement från Sandviks dotterbolag Kanthal används som bekant för att värma hushållsapparater och industriugnar. Men visste du att produkterna också finns med i sammanhang som inte har ett dugg med värme att göra, till exempel i strängar till musikinstrument. En sträng är faktiskt en högteknologisk produkt där olika materialegenskaper måste stämmas av på ett mycket noggrant sätt. Oftast används en kärna av nylon eller metallisk tråd och utanpå den en tät lindad spiral av mycket tunna band eller plattvalsad tråd från, ja just det, Kanthal. Detta material har intressanta akustiska egenskaper beroende på legeringstyp. De stora världssolisterna väljer kräset bland olika strängtyper för att få just det ljud de önskar. Strängar med Kanthalband används för alla typer av instrument, från elgitarrer till basfioler. Kanthal har som synes många strängar på sin lyra, och hör sen ●

### Vem äger Sandvik?

De största ägarna i Sandvik var den 30 september 2001:



### Säkrare wolframleveranser

Sandvik finansierar tillsammans med ett amerikanskt företag återöppnandet av wolframgruvan Can Tung i Kanada som varit stängd i 15 år. Den ekonomiska insatsen är cirka 15 MSEK för Sandviks del och koncernen får därigenom från december 2001 och tre år framåt viktiga kompletterande leveranser av wolfram. Wolfram är en metall (för övrigt den mest svårsmälta av alla) och förekommer i naturen som mineralen wolframit eller scheelit. Wolframkarbid, en kemisk förening av wolfram och kol, är en viktig beståndsdel i hårdmetall som bland annat används för tillverkning av verktyg för metallbearbetning ●

### Bredare utbud med Sandvik Rock Processing

I september blev Sandviks förvärv av Svedala Industris enhet för krossning och sortering klart. Koncernens omsättning ökar i och med detta med cirka 1 400 MSEK och antalet anställda med omkring 900 personer. Verksamheten bedrivs i Sverige och Frankrike med huvudanläggningarna i Svedala. Produkterna används framför allt vid krossning av sten för byggande av hus, vägar, järnvägar, broar och andra stora infrastrukturprojekt samt i gruvdrift. Den totala marknadspotentialen är betydande och den växer. En av orsakerna är att det blir allt svårare att få tag på naturgrus och att det därför sker en successiv övergång till krossat material. En annan är det växande behovet av metaller. I samband med förvärvet bildades affärssektorn Sandvik Rock Processing inom Sandvik Mining and Construction.



De förvärvade produkterna kompletterar det övriga sortimentet inom affärsområdet och riktar sig till samma kundkrets. Genom det bredare utbudet erbjuds kunderna en mycket konkurrenskraftig totallösning. Ett förkrossande starkt koncept med andra ord ●



## Minimala produkter för maximal nytta

Att moderna konsumentprodukter blir allt mindre och mindre märks tydligt på många olika områden. Denna minimalisering är möjlig bland annat tack vare Sandviks forskning och utveckling. Ta de nya kreditkortssmå mobiltelefonerna som exempel. För att kunna tillverka sådana krävs det minimala borrar i hårdmetall som kan borra de små och för blotta ögat knappt synliga hålen i kretskorten på mobiltelefonerna. Borrarna rymmer i ett nålsöga och är bara någon tiondels millimeter tjocka. För att klara uppgiften måste verktygen tillverkas av extremt finkornigt hårdmetallpulver. Och det har Sandvik. Ett annat exempel kan hämtas från medicinteknikens värld.

De mycket smala och böjliga nålar som idag används inom avancerad kirurgi är bara några hundradels millimeter i diameter. Att kunna producera dem är helt beroende på den starka och sega stållegering som tagits fram av Sandviks forskare. Hemligheten bakom allt detta heter på fackspråk kvasikrystaller i nanostorlek. En nanometer är en miljarddel meter. Litet men naggande gott var ordet. Varken mer eller mindre ●



## Strategiska rörorder

Sandvik Steel har fått flera stora order inom strategiska tillväxtområden – specialrör till konstgödselindustrin och avancerade rör till ånggeneratorer. Ordervärdet är totalt cirka 100 MSEK. Rören till konstgödselindustrin gäller kunder i Kina och Indien, medan ånggeneratorrören skall installeras i kärnkraftverk i USA. Kundernas mycket höga krav på säkerhet och funktion ger än en gång utslag till Sandviks fördel. Koncernen är väl positionerad för fortsatta marknadsframgångar inom detta produktområde. Med all säkerhet ●

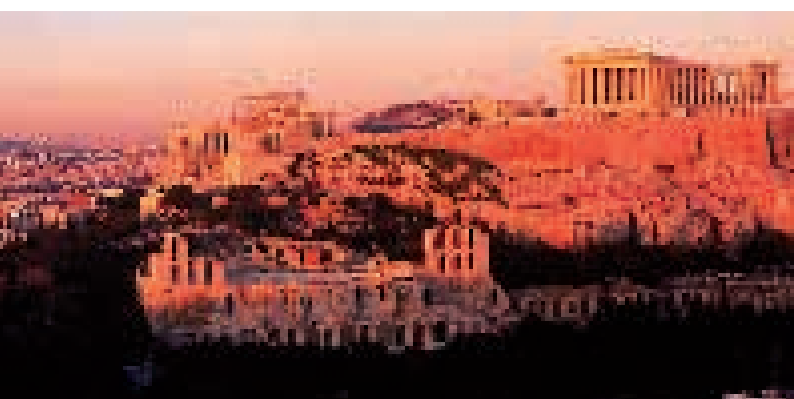
## Stora gruvorder från Chile och Kazakstan

Sandvik Mining and Construction har fått flera stora order på Tamrock-borrigrar och Toro-lastare som skall användas för brytning av koppar i underjordsgruvor i Chile och Kazakstan. Ordervärdet uppgår till totalt cirka 150 MSEK. Leveranserna sker under perioden september 2001 till mars 2002. Orderna omfattar även reservdelar och service samt utbildning och kundsupport direkt på plats i gruvorna. Sandvik finns där kunderna finns ●



## Ny väg på klassisk mark

Ett omfattande motorvägsprojekt genomförs just nu runt Aten i Grekland. En ringväg som ska dela upp trafiken och avlasta Atens innerstad och den hårt belastade miljön, ja överhuvudtaget vara ett nav för transportlederna i hela regionen. I detta gigantiska projekt har Sandvik Tamrock en stor roll när det gäller att leverera borrhjull till vägar och det totalt 12 kilometer långa tunnelsystemet. Också andra bolag och varumärken inom Sandvik Mining and Construction finns representerade, till exempel Bröyt och Voest-Alpine Bergtechnik. Arbetet bedrivs delvis under mycket svåra förhållanden på grund av känsliga omgivningar med bland annat historiska minnesmärken från Antikens dagar. Ett klassiskt jobb för Sandvik Mining and Construction ●



## I formtoppen

Sandvik Coromant vinner just nu stora framgångar bland kunder inom formtillverkningsindustrin. Årets "rookie" bland de nyutvecklade produkterna är utan tvekan Coromill Plura. En av produkterna i serien är en pinnfräs som bland annat används för tillverkning av formar för PET-flaskor inom dryckesindustrin – bottendelen av flaskorna närmare bestämt. Genom att använda sig av de nya avancerade verktygen kan formarna tillverkas på 30 % kortare tid och till lägre kostnad. Toppen tycker kunderna ●



# Delårsrapport

## tredje kvartalet 2001\*

- Resultat efter finansnetto | 297 MSEK.
- Starkt kassaflöde, | 819 MSEK före investeringar.
- Fortsatt hög fakturering men lägre efterfrågan.
- Överenskommelse om köp av aktier i Walter AG.
- Förändringsprogram genomförs inom Sandvik Tooling.

### MARKNADSUTSIKTER PÅ KORT SIKT

Marknadsutvecklingen i NAFTA är fortsatt negativ och en nedgång noteras nu även i Europa. För den närmaste tiden väntas efterfrågan förbli låg, och nu även för investeringsrelaterade områden. Koncernen är dock väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar samtidigt som förändringsarbetet i syfte att bibehålla lönsamheten intensifieras.

### TREDJE KVARTALET 2001

Orderingången i tredje kvartalet uppgick till 11 000 MSEK (10 900) vilket var en ökning med 1 %. I fast valuta för jämförbara enheter var det en minskning med 10 %. Orderingången var fortsatt låg i NAFTA och Sydamerika och en vikande trend noterades nu i Europa.

Faktureringen uppgick till 11 630 MSEK (10 450), en ökning med 11 % totalt. I fast valuta för jämförbara enheter var faktureringen oförändrad mot föregående år. Högre valutakurser påverkade faktureringen positivt med 10 % i kvartalet.

Förändringstakten i faktureringen varierade kraftigt mellan marknadsområdena. Faktureringen sjönk inom EU, vilket var hänförbart till lägre efterfrågan inom affärsområde Sandvik Specialty Steels. Däremot var ökningen i övriga Europa stark, särskilt i Östeuropa. Sandvik Tooling hade en fortsatt god utveckling i Europa.

I NAFTA och Sydamerika sjönk faktureringen kraftigt, främst inom Sandvik Specialty Steels men även för Sandvik Tooling. Utvecklingen var positiv i Afrika/Mellanöstern och Asien/Australien, särskilt i Kina, Indien och Australien.

Faktureringen till allmän verkstadsindustri var god liksom till olja/gas-industri för investeringsrelaterade produkter. Efterfrågan från fordonsindustrin var tillfredsställande i Europa men svag i NAFTA. Försäljningen till elektronikindustrin föll kraftigt och en avmattning noterades till flygindustrin. Aktiviteten inom gruvindustrin var hög men med stora geografiska skillnader. Faktureringen till anläggnings-

industrin var god i Asien/Australien men minskade i NAFTA.

### RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 1 425 MSEK (1 225). Det ökade med 16 % mot föregående år men var i stort sett oförändrat om hänsyn tas till att tredje kvartalet föregående år innehöll strukturkostnader om 210 MSEK. Rörelsemarginalen var 12 % och påverkades negativt av lägre kapacitetsutnyttjande. Ändrade valutakurser påverkade resultatet positivt med ca 170 MSEK (520 MSEK från årets början). Affärsområde Sandvik Mining and Construction redovisade en fortsatt stark resultatförbättring.

Finansnettot uppgick till -128 MSEK (-150). Resultatet efter finansnetto ökade med 21 % till 1 297 MSEK, 11 % av faktureringen. Nettoresultatet uppgick till 740 MSEK (626). Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster blev 2,90 SEK (2,40) och för de senaste 12 månaderna 14,10 SEK (12,20 för hela 2000).

Det operativa kassaflödet uppgick till 1 819 MSEK. Rörelsekapitalet minskade främst på grund av lägre kundfordringar. Den ökade lagervolymen var i sin helhet relaterad till råvarulager inom Sandvik Tooling. Investeringarna i anläggningar uppgick i kvartalet till 646 MSEK och förvärv till 45 MSEK.

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 9 237 MSEK (9 552 per 30 juni 2001). Under kvartalet överfördes 1 070 MSEK från Sandviks svenska bolag till en från koncernen fristående nybildad pensionsstiftelse i Sverige. Beloppet motsvarade bolagens pensionsskuld för tjänstemän som därmed inte längre ingår i koncernens balansräkning. Likvida medel uppgick till 2 796 MSEK (1 916) och lån till 9 770 MSEK (8 183).

Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster under de senaste 12 månaderna uppgick till 18,7 % (18,2 % för hela 2000) och avkastningen på eget kapital uppgick till 15,5 % (14,7 %). Antalet utestående aktier var 252 849 000 efter återköp av 3 531 000 under tredje kvartalet. Eget kapital per aktie var 94,00 SEK (89,00) och soliditeten 50 % (55). Nettoskuldssättningsgraden var 0,4 (0,3).

Antalet anställda uppgick till 34 570 vid utgången av perioden, en minskning med 397 personer för jämförbara enheter under kvartalet.

### AFFÄRSOMRÅDEN

Sandviks verksamhet är koncentrerad till tre affärsområden: Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik

### NYCKELTAL

	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Förändr. %	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000	Förändr. %
MSEK						
Orderingång	11 000	10 900	+1 <sup>1)</sup>	36 550	33 630	+9 <sup>1)</sup>
Fakturering	11 630	10 450	+11 <sup>2)</sup>	36 120	31 810	+14 <sup>2)</sup>
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster <sup>3)</sup>	1 425	1 225	+16	4 825	4 115	+17
%	12	12		13	13	
Rörelseresultat	1 425	1 225	+16	4 825	4 775	+1
%	12	12		13	15	
Resultat efter finansnetto exkl. jämförelsestörande poster <sup>3)</sup>	1 297	1 075	+21	4 457	3 725	+20
%	11	10		12	12	
Resultat efter finansnetto	1 297	1 075	+21	4 457	4 385	+2
%	11	10		12	14	
Nettovinst	740	626	+18	2 623	2 722	-4
%	6	6		7	9	
Vinst per aktie <sup>4)</sup> , SEK	-	-		14,10	11,10	
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>4)</sup> , %	-	-		18,7	17,8	

1) -10 % resp. 0 % i fast valuta för jämförbara enheter. 3) Jämförelsest. poster +660 MSEK år 2000, varav 300 i kv 1 och 360 i kv 2.  
2) 0 % resp. +5 % i fast valuta för jämförbara enheter. 4) Rullande 12-månader, exkl. jämförelsestörande poster.

\* Den fullständiga delårsrapporten återfinns på Sandviks hemsida: [www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)



Specialty Steels, områden där teknologinnehållet är stort och där koncernen är världsledande.

SANDVIK TOOLINGS ordergång uppgick till 3 789 MSEK (3 643), vilket var en minskning i fast valuta för jämförbara enheter med 5 % jämfört med föregående år. Ordergången forsatte att öka för skärande verktyg i hårdmetall men minskade kraftigt för verktyg i snabbstål och för ämnen i hårdmetall. Aktiviteten var fortsatt god i EU, Östeuropa och Asien/ Australien, särskilt i Kina. Efterfrågan från fordonsindustrin i NAFTA var fortsatt svag och den minskade kraftigt till elektronikindustrin.

Faktureringen minskade med 1 % i fast valuta för jämförbara enheter och uppgick till 3 954 MSEK (3 653). Utvecklingen inom EU och Östeuropa var fortsatt positiv liksom i delar av Asien/Australien. Faktureringen i NAFTA sjönk inom flertalet områden men framför allt för verktyg i snabbstål och ämnen i hårdmetall.

Rörelseresultatet var oförändrat mot föregående år och uppgick i kvartalet till 735 MSEK (735) eller 19 % av faktureringen. Resultatet sjönk kraftigt bl a för snabbstålsverksamheten i NAFTA på grund av låga volymer.

Den tilltagande försämringen av konjunkturen slår allt tydligare igenom i efterfrågan. Dessutom är lönsamheten inte tillfredsställande för delar av Sandvik Toolings verksamhet. Åtgärder, som annars skulle ha vidtagits successivt, kommer därför att tidigareläggas i syfte att öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån. Målsättningen är att minska de årliga kostnaderna med ca 500 MSEK. Detta sker bl a genom en koncentration av antalet produktions- och distributionsenheter och beräknas leda till en reduktion av antalet anställda med ca 1 000 personer. Kostnaderna för åtgärdsprogrammet uppskattas till 400-500 MSEK och kommer att belasta fjärde kvartalets resultat.

SANDVIK MINING AND CONSTRUCTIONS ordergång uppgick till 3 040 MSEK (2 795), vilket var en minskning med 5 % i fast valuta för jämförbara enheter. Jämförelsen görs mot ett starkt tredje kvartal föregående år.

#### UTVECKLING PER MARKNADSOMRÅDE TREDJE KVARTALET 2001

Marknadsområde	Fakturering MSEK	Andel %	Förändr.* %
EU	4 326	37	-3
Övriga Europa	902	8	+31
Europa totalt	5 228	45	+2
NAFTA	2 855	25	-10
Sydamerika	475	4	-16
Afrika/Mellanöstern	603	5	+3
Asien/Australien	2 469	21	+16
<b>Totalt</b>	<b>11 630</b>	<b>100</b>	<b>±0</b>

\* i fast valuta för jämförbara enheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

#### FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE, MSEK

	Kv 3	Kv 1-3	Helår	Kv 3	Kv 1-3	Förändr.
	2000	2000	2000	2001	2001	% % <sup>1)</sup>
EU (exkl. Sverige)	3 527	11 303	15 559	3 882	12 897	14 4
Sverige	502	1 741	2 375	444	1 613	-7 -4
Övriga Europa	643	1 910	2 623	902	2 654	39 30
Europa totalt	4 672	14 954	20 557	5 228	17 164	15 6
NAFTA-området	2 760	8 299	11 273	2 855	8 784	6 -6
Sydamerika	491	1 400	1 888	475	1 452	4 -7
Afrika/Mellanöstern	550	1 361	1 921	603	1 830	34 30
Asien/Australien	1 977	5 796	8 111	2 469	6 890	19 11
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 450</b>	<b>31 810</b>	<b>43 750</b>	<b>11 630</b>	<b>36 120</b>	<b>14 5</b>

#### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE, MSEK

	Kv 3	Kv 1-3	Helår	Kv 3	Kv 1-3	Förändr.
	2000	2000	2000	2001	2001	% % <sup>1)</sup>
Sandvik Tooling	3 653	11 303	15 507	3 954	12 508	11 3
Sandvik Mining and Construction	2 602	7 516	10 184	3 398	9 652	28 15
Sandvik Specialty Steels	3 286	10 188	14 209	3 258	10 711	5 -3
Seco Tools <sup>2)</sup>	895	2 757	3 785	1 005	3 200	16 5
Koncerngemensamt	14	46	65	15	49	/ /
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 450</b>	<b>31 810</b>	<b>43 750</b>	<b>11 630</b>	<b>36 120</b>	<b>14 5</b>

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

2) Genom majoritetsinnehav i Seco Tools konsoliderar Sandvik detta bolag. För kommentarer hänvisas till bolagets delårsrapport.

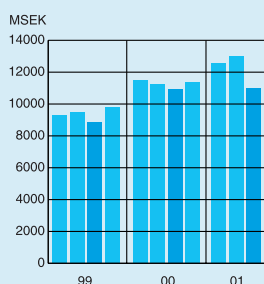
Efterfrågan var fortsatt god från gruvindustrin med inriktning på brytning av ädelmetaller. Den var också hög till olika aktiviteter inom energiområdet, bl a till brytning av kol och utbyggnad av vattenkraft. Under kvartalet noterades en successivt lägre ordergång för maskiner och projektrelaterade affärer medan efterfrågan på verktyg, service och reservdelar var fortsatt hög. Ett antal stora order erhöles bl a på borrar och lastare till

underjordsgruvor i Chile och Kazakstan för brytning av koppar.

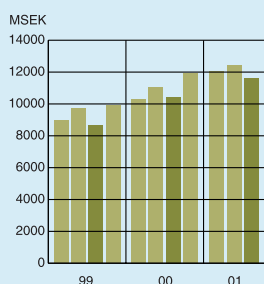
Faktureringen ökade med 17 % i fast valuta för jämförbara enheter och uppgick till 3 398 MSEK (2 602). Ökningen gällde i stort sett samtliga marknadsområden utom Sydamerika.

Rörelseresultatet uppgick till 336 MSEK (286) eller 10 % av faktureringen, en ökning med 17 %. Resultatförbättringen berodde

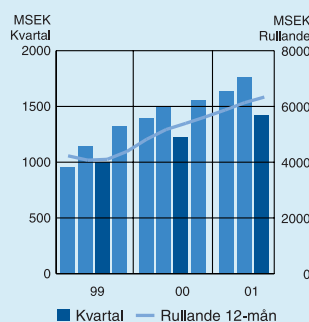
ORDERINGÅNG  
PER KVARTAL



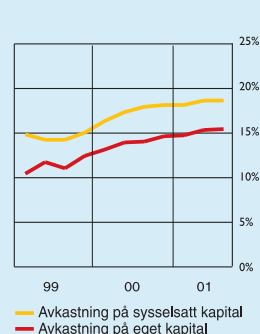
FAKTURERING  
PER KVARTAL



RÖRELSERESULTAT\*



AVKASTNING\*,  
Rullande 12-månader



\* exkl. engångsposter

## SANDVIK TOOLING (Sandvik Coromant, Sandvik CTT och Sandvik Hard Materials)

MSEK	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Förändr. %	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000	Förändr. %
Orderingång	3 789	3 643	-5*	12 467	11 595	±0*
Fakturering	3 954	3 653	-1*	12 508	11 303	+3*
Rörelseresultat	735	735	±0	2 505	2 305	+9
%	18,6	20,1		20,0	20,4	

## SANDVIK MINING AND CONSTRUCTION

MSEK	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Förändr. %	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000	Förändr. %
Orderingång	3 040	2 795	-5*	10 134	8 147	+12*
Fakturering	3 398	2 602	+17*	9 652	7 516	+15*
Rörelseresultat	336	286	+17	1 002	782	+28
%	9,9	11,0		10,4	10,4	

## SANDVIK SPECIALTY STEELS (Sandvik Steel, Kanthal och Sandvik Process Systems)

MSEK	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Förändr. %	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000	Förändr. %
Orderingång	3 154	3 528	-20*	10 692	11 039	-11*
Fakturering	3 258	3 286	-10*	10 711	10 188	-3*
Rörelseresultat	295	86	+243	953	674	+41
%	9,1	2,6		8,9	6,6	

\* i fast valuta för jämförbara enheter.

## RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, MSEK

	Kv 3 2000	Kv 1-3 2000	Helår 2000	Kv 3 2001	Kv 1-3 2001
Sandvik Tooling	735	2 305	3 135	735	2 505
Sandvik Mining and Construction	286	782	1 073	336	1 002
Sandvik Specialty Steels	86	674	980	295	953
Seco Tools <sup>1)</sup>	156	543	740	165	625
Koncerngemensamt	-38	-189	-261	-106	-260
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	1 225	4 115	5 667	1 425	4 825
Jämförelsestörande poster	0	660	660	0	0
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	1 225	4 775	6 327	1 425	4 825

## RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, % AV FAKTURERING

	Kv 3 2000	Kv 1-3 2000	Helår 2000	Kv 3 2001	Kv 1-3 2001
Sandvik Tooling	20	20	20	19	20
Sandvik Mining and Construction	11	10	11	10	10
Sandvik Specialty Steels	3	7	7	9	9
Seco Tools <sup>1)</sup>	17	20	20	16	20
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	12	13	13	12	13
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	12	15	14	12	13

1) Genom majoritetsinnehav i Seco Tools konsoliderar Sandvik detta bolag. För kommentarer hänvisas till bolagets delårsrapport.

främst på en stark volymutveckling och ett högt kapacitetsutnyttjande. En stor andel av produktionen för tyngre maskiner läggs ut på underleverantörer vilket begränsar den negativa effekten vid en volymminskning. Samtidigt sker en kontinuerlig översyn av kapacitet och bemanning för att anpassa kostnadsnivån.

I kvartalet aviserades en överenskommelse med det amerikanska företaget Smith International om bildandet av ett samägt företag, Sandvik Smith AB (50/50). Till verksamheten förs affärssektorn Sandvik Tamrocks enhet för produktion av rullborrkronor i Köping och Smith Internationals division Smith Bits

Mining and Industrial Tools. Företaget har drygt 200 anställda, en omsättning på ca 360 MSEK och huvudkontor i Köping. Verksamheten inom det samägda bolaget påbörjades den 1 oktober i år och konsolideras inom Sandvik Mining and Construction.

I kvartalet slutfördes också förvärvet av Svedala Industris enheter för krossning och sortering i Sverige och Frankrike med en omsättning på ca 1 400 MSEK och 900 anställda. Köpeskillingen för tillgångarna uppgår till 550 MSEK. Vidare ställer säljaren ett konsignationslager på ca 300 MSEK till Sandviks förfogande. Förvärvet bedöms ge ett positivt

bidrag till koncernens resultat från år 2002. Verksamheten bildar en ny affärssektor, Sandvik Rock Processing, från den 1 oktober 2001.

SANDVIK SPECIALTY STEELS orderingång uppgick till 3 154 MSEK (3 528), vilket var en minskning från föregående år med 20 % i fast valuta för jämförbara enheter. Efterfrågan i Europa och delar av Asien/Australien sjönk. I NAFTA och Sydamerika sjönk orderingången från en tidigare låg nivå. Aktiviteten försvagades ytterligare inom konsumentrelaterade kundsegment och föll kraftigt inom elektronikindustrin. Efterfrågan från olja/gas- och energiindustri var relativt god. I kvartalet erhöles ett antal stora order inom strategiska tillväxtområden: rör till konstgödselindustrin i Kina och Indien samt rör till kärnkraftsindustrin i USA.

Faktureringen uppgick till 3 258 MSEK (3 286) vilket var en minskning med 10 % i fast valuta för jämförbara enheter.

Rörelseresultatet uppgick till 295 MSEK (86) eller 9 % av faktureringen. Ökningen var kraftig mot föregående år som belastades med strukturkostnader på 210 MSEK. Inom Sandvik Steel hade en förbättrad produktmix, bl a genom en högre andel sömlösa rör, en positiv effekt under kvartalet. Samtidigt påverkades Kanthals resultat negativt av den kraftigt fallande efterfrågan från elektronikindustrin. Lägre priser på nickel i lager påverkade resultatet negativt med 40 MSEK mot en positiv effekt av 100 MSEK i tredje kvartalet föregående år.

Det under föregående år påbörjade förändringsprogrammet inom Sandvik Steel innebär bl a rationalisering av produktionsstrukturen och av försäljningsorganisationen i Europa. I programmet som löper under en period av tre år skall antalet anställda minska med totalt 600–700 personer. För perioden januari–september 2001 uppgick minskningen till drygt 400 personer, varav ca 100 personer i tredje kvartalet. Under kvartalet stängdes två produktionsenheter i Storbritannien och beslut togs om en ny försäljningsorganisation i Europa. Den försämrade konjunkturen för såväl Sandvik Steel som Kanthal innebär att förändringsprogrammet intensifieras, samtidigt som åtgärder vidtas för att anpassa resurser och kostnader till en lägre efterfrågan.

## KVARTAL 1-3 2001

Orderingången för de tre första kvartalen uppgick till 36 550 MSEK (33 630) vilket var en ökning med 9 % totalt men innebär en oförändrad nivå i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 36 120 MSEK (31 810), en ökning med 14 % totalt och 5 % i fast valuta för jämförbara enheter. Högre valutakurser påverkade faktureringen positivt med 9 %.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster för januari–september uppgick till 4 825 MSEK (4 115). Detta var en ökning med 710 MSEK eller 17 %. Rörelsemarginalen uppgick till 13 % av faktureringen. Änd-

rade valutakurser påverkade resultatet positivt med ca 520 MSEK.

Finansnetto blev -368 MSEK (-390) och resultatet efter finansnetto exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 457 MSEK (3 725), en ökning med 20 %. Skattesatsen var 37 % och nettoresultatet uppgick till 2 623 MSEK (2 722).

Kassaflödet från den operativa verksamheten var 3 514 MSEK. Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 1 830 MSEK (1 379). Företagsförvärv gjordes med 172 MSEK. Efter investeringar, förvärv och avyttringar var kassaflödet 1 705 MSEK.

Antalet anställda uppgick till 34 570, en minskning för jämförbara enheter med 255 personer från årets början.

Moderbolagets fakturering var 8 636 MSEK (8 996), rörelseresultatet 1 276 MSEK (1 121) och likvida medel plus räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder uppgick till 809 MSEK (1 785 per 31 december 2000).

### ÅTERKÖP AV AKTIER

Sandviks innehav av egna aktier uppgick den 30 september till 5 847 000, motsvarande 2,3 % av det totala antalet aktier (258 696 000). Köpeskillingen uppgick till ca 1 257 MSEK. Sandvik har enligt Bolagsstämans beslut i maj 2001 möjlighet att totalt återköpa 12 934 800 aktier motsvarande 5 % av totala antalet aktier. Bemyndigandet avser perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

### STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

I augusti bildades Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige. Samtidigt överfördes 1 070 MSEK från Sandviks svenska bolag till den från koncernen nybildade stiftelsen. Beloppet motsvarade bolagets pensionsskuld för tjänstemän och som därmed inte längre ingår i koncernens balansräkning.

I september träffade Sandvik en överenskommelse med huvudägarna i tyska Walter AG om förvärv av aktier som ger ett bestämmande inflytande i bolaget. Förvärvet förutsätter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter. Walters verksamhet omfattar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Försäljningen år 2000 uppgick till ca 2 900 MSEK och antalet anställda är ca 2 000.

Sandviken den 9 november 2001  
Sandvik AB; (publ)

Clas Åke Hedström  
Verkställande direktör och koncernchef

Rapporten för tredje kvartalet har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer. Helårsrapporten för räkenskapsåret 2001 offentliggörs den 14 februari 2002.

### KONCERNEN I SAMMANDRAG, MSEK

	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>				
Fakturering	11 630	10 450	36 120	31 810
Kostnad för sålda varor	-8 175	-7 231	-24 667	-21 386
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 455</b>	<b>3 219</b>	<b>11 453</b>	<b>10 424</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 136	-2 070	-6 721	-6 442
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	106	76	93	133
<b>Jämförelsestörande poster</b>				<b>660</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 425</b>	<b>1 225</b>	<b>4 825</b>	<b>4 775</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-128	-150	-368	-390
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>1 297</b>	<b>1 075</b>	<b>4 457</b>	<b>4 385</b>
Skatter	-513	-405	-1 664	-1 503
Minoritetsandelar	-44	-44	-170	-160
<b>Nettoresultat</b>	<b>740</b>	<b>626</b>	<b>2 623</b>	<b>2 722</b>

	30 sept 2001	31 dec 2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
Anläggningstillgångar	21 809	19 156
Varulager	13 216	11 508
Kortfristiga fordringar	11 878	11 147
Likvida medel	2 796	2 097
<b>Summa tillgångar</b>	<b>49 699</b>	<b>43 908</b>
Eget kapital	23 756	23 019
Minoritetsandel i eget kapital	949	931
Räntebärande avsättningar och skulder	12 033	8 741
Icke räntebärande avsättningar och skulder	12 961	11 217
<b>Summa avsättningar, skulder och eget kapital</b>	<b>49 699</b>	<b>43 908</b>

	Kv 3 2001	Kv 3 2000	Kv 1-3 2001	Kv 1-3 2000
<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>				
Resultat efter finansnetto	1 297	1 075	4 457	4 385
Ej kassapåverkande poster	-79	-263	-620	-735
Återläggning av avskrivningar	627	585	1 819	1 696
Betald skatt	-402	-199	-1 357	-1 204
Förändring av lager	-91	-56	-906	-579
Förändring av rörelsefordringar och rörelseskulder	467	810	121	-151
<b>Kassaflöde från den löpande verksamh. (oper. kassaflöde)</b>	<b>1 819</b>	<b>1 952</b>	<b>3 514</b>	<b>3 412</b>
Investeringar, förvärv och avyttringar	-648	-495	-1 809	-1 863
Förändring av kortfristiga och långfristiga lån	1 625	-787	3 764	874
Återköp av egna aktier	-847		-1 257	
Betalning till nybildad pensionsstiftelse	-1 070		-1 070	
Utbetald utdelning	0	0	-2 554	-2 266
<b>Kassaflöde</b>	<b>879</b>	<b>670</b>	<b>588</b>	<b>157</b>
Likvida medel vid periodens början	1 916	1 858	2 097	2 369
Kursdifferens i likvida medel	1	60	111	62
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 796</b>	<b>2 588</b>	<b>2 796</b>	<b>2 588</b>

### NYCKELTAL 1-3 KV

	252 849	258 696
Antal utestående aktier vid periodens slut ('000)	252 849	258 696
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK*	14,10	11,10
Dito efter full utspädning**	13,80	10,90
Vinst per aktie efter jämförelsestörande poster, SEK*	14,10	13,20
Dito efter full utspädning**	13,80	13,00
Avkastning på sysselsatt kapital före jämförelsestörande poster*	18,7%	17,8%
Avkastning på eget kapital före jämförelsestörande poster*	15,5%	13,9%
Nettoskulsättningsgrad	0,4	0,3

\* Senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, 257 063 000 per 30 september 2001.

\*\* Det genomsnittliga antalet aktier efter full utspädning av utestående konvertibel- och optionsprogram uppgår till 261 984 000 per 30 september 2001.



## Visste du att Sandvik nu är världsledande även i denna process



Krossning. Siktning. Sortering. I stor skala, naturligtvis. Det är ett helt nytt processområde som Sandvik nu ger sig in på. För den skull etableras en ny specialiserad affärssektor inom koncernen – **Sandvik Rock Processing**.

Grunden för Sandvik Rock Processing är förvärvet av kärnverksamheten inom **Svedala** Industris Kross & Sortering. Produkterna som ingår i köpet utgör ett väl sammanhållet program. Det handlar om avancerade produkter och system för tuffa applikationer. (För dig som är i branschen kan vi nämna att sortimentet bland annat omfattar konkrossar, käft- och spindelkrossar, siktar och mobila krossverk.)

Nya Sandvik Rock Processing kommer att ingå som en integrerad del i Sandvik Mining and Construction. Sektorn utgör ett naturligt komplement och ett betydande kompetenstillskott till den övriga verksamheten inom affärsområdet. Därmed kan vi erbjuda våra kunder inom världens gruv- och anläggningsindustrier en **komplett processkedja**: borrhning – lastning – transport och nu även krossning och siktning.

Sandvik av idag har 35 000 anställda i 130 länder. Omsättningen ligger på 44 miljarder kronor. Vår målsättning är att vara världsledande inom våra utvalda områden. Den nya affärssektorn Sandvik Rock Processing kryddar den profilen.



[www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)