



Möt
Sandvik I/00

Wilhelm Haglund-medaljören Årets produkt- utvecklare

Tekn doktor Anna Hultin Stigenberg har fått Wilhelm Haglund-medaljen för 1999. Till årets produktutvecklare inom koncernen har



förutom Anna utsetts professor Jan-Olof Nilsson. Båda arbetar på Sandvik Steel. Medalj-juryn belönade dem för deras arbete med att utveckla ett rostfritt stål med unika egenskaper för krävande applikationer, t ex kirurgiska nålar. Stålet förenar beständighet mot rost med extremt hög hållfasthet.

Anna Hultin Stigenberg, som varit chef för tråd- och rörforskningen, är nu chef för tunna bandprodukter inom Sandvik Steel. Jan-Olof Nilsson är chef för Sandvik Steels metallfysikaliska forskning samtidigt som han är adjungerad professor i fysik vid Chalmers i Göteborg. Ett bevis så gott som något på att det materialtekniska kunnandet inom koncernen ligger på högsta tänkbara nivå ●

Percy Barnevik: Alla med i "nya ekonomin"

Sandviks styrelseordförande Percy Barnevik kommenterade IT-utvecklingen och koncernens goda position på informationsteknologins område i ett avslutande anförande på bolagsstämman i Sandviken den 4 maj. Han sade då bl a följande:

"Sandvik ligger på framkanten i den tredje industriella revolutionen – IT-revolutionen, som VD ägnat en stor del av sitt tal åt. Första revolutionen var ångmaskinen, sedan kom elektriciteten och förbränningsmotorn för 100 år sedan, och nu IT-revolutionen. I börskretsar har myntats begreppen 'nya ekonomin' och 'gamla ekonomin', där då Sandvik skulle höra till 'den gamla'. En rent löjväckande indelning, som visar att man inte begriper vad IT-teknologigombrottet innebär. Att det sedan finns en grupp, delvis nya företag på börsen, som levererar infrastruktur och konsulttjänster, innebär ju inte att just dessa företag är 'den nya ekonomin' – alla är den nya ekonomin. Bakom all hype, alla spekulationer och kort-siktig fixering vid börsvärden är vi emellertid inne i IT-revolutionen. Börsanalytiker och journalister skriver spaltkilometer om t ex små IT-konsultföretag som kanske inte existerar om ett par år, men mycket lite om den helt dominerande delen av näringslivet, som kommer att genomgå dramatiska förändringar.

Jag följer ett antal företag ganska väl inifrån i Sverige och i en del andra länder. Och jag kan försäkra er att i praktisk tillämp-

ning ligger Sandvik bland de främsta inom sina egna och närliggande branscher. Jag tror det finns tre skäl till företagets goda position:

- Ett tidigt engagemang inom IT utöver traditionella administrativa rutiner med styrning av materialflöden, ihopkoppling med kunder, utnyttjande inom design och specialtillverkning.
- Företagskulturen med en traditionell positiv inställning till nya tekniker som drivkraft inom företaget.
- Ledningens personliga engagemang och övertygelse." ●



Med sikte på framtiden



Forskning och utveckling är en av drivkrafterna bakom Sandvik-koncernens framgångar. Totalt arbetar 1 200 högt kvalificerade specialister runt om i världen inom FoU. En av dessa är Malin Mårtensson, som du också möter på omslaget. Hon har nyligen anställts av Sandvik och arbetar tillsammans med över 100 kollegor inom området materialforskning och produktutveckling på Sandvik Coromant i Stockholm. Målet är att utveckla existerande skärmaterial som gör det möjligt för kunderna att uppnå ännu högre produktivitet och att ta fram helt nya processer att tillverka skärmaterial.

Malin är doktor i oorganisk kemi men valde att fortsätta arbeta med forskning utanför den akademiska världen. "Det är fascinerande att hela tiden se målet för forskningen. Här arbetar vi tvärvetenskapligt i olika team för att nå resultat – fysiker, materialvetare och kemister sida vid sida. Det är väldigt spännande", säger Malin Mårtensson ●

Sandviks Bolagsstämma

I sitt anförande vid Sandvik AB:s bolagsstämma i Sandviken den 4 maj 2000 kommenterade koncernchefen Clas Åke Hedström verksamhetsåret 1999, den starka utvecklingen under första kvartalet i år och Sandvik-koncernens ledande position inom IT-området.

– Sandvik har sedan lång tid byggt upp en omfattande IT-kompetens och en välutvecklad infrastruktur och organisation inom området, framhöll Clas Åke Hedström.

– Bakom de olika produkterna och tjänsterna som vi erbjuder kunderna finns ett kvalificerat kunnande om informationsteknologi – för produktutveckling, produktionsteknik, processtyrning, logistik och inte minst försäljning, service och kundkontakter. Handel via Internet och e-business ökar snabbt i betydelse.

– E-business innebär att Sandvik på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt kan nå fler kunder och därmed öka försäljningen. Internet gör det möjligt för oss att nå även de små kunderna med samma breda och djupa information som vi tidigare enbart har kunnat ge stora kunder, sade Clas Åke Hedström i sitt stämmanförande.

Bolagsstämman fastställde styrelsens förslag innebärande att utdelning för 1999 lämnas med 8,00

kronor per aktie. Det motsvarar en utdelningsandel på 57%. Som avstämningsdag fastställdes den 9 maj, vilket betyder att utsändning av utdelning beräknas ske den 12 maj 2000.

Stämman beslöt enligt styrelsens förslag om ändring i bolagsordningen så att bolaget endast kommer att ha ett aktieslag. Sista noteringsdag för A- och B-aktier var den 10 maj 2000.

Till ordinarie styrelseledamöter valdes:

Percy Barnevik, Georg Ehrnrooth, Per-Olof Eriksson, Clas Åke Hedström, Arne Mårtensson, Lars Nyberg, Clas Reuterskiöld och Mauritz Sahlin, (samtliga omval).

Ordinarie revisorer:

Aukt revisor Lars Svantemark, aukt revisor Bernhard Öhrn.

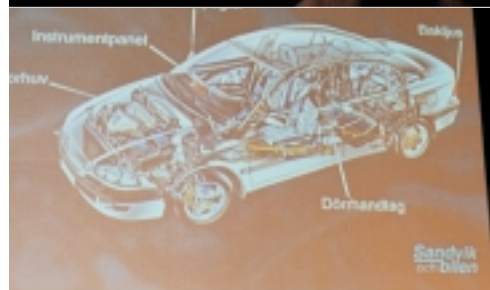
Revisorssuppleanter:

Aukt revisor Peter Markborn, aukt revisor Åke Näsman.

Av personalorganisationerna utsedda styrelseledamöter är Bo Boström (ordinarie), Göran Lindstedt (ordinarie), Birgitta Karlsson (suppleant) och Bo Westin (suppleant) ●



Sandviks bolagsstämma besöktes av cirka 1000 personer. Förprogrammet till stämman hade temat "Sandvik och bilen" (se sid 9).



Sandvik & IT



Hårdmetallverktyg säljs på nätet

Hårdmetallverktyg från Sandvik Coromant lämpar sig mycket bra för Internet-försäljning. Genom nätet kan kunden beställa den produkt som önskas ur en elektronisk katalog med produktfoto och data. Detta system används sedan mitten av 1999 i Sverige och Danmark och redan kommer mer än 20 % av försäljningen denna väg och Internet-handeln ökar kraftigt.

Ett vidareutvecklat system introduceras nu i USA och kommer successivt att lanseras i andra länder. Genom elektroniska affärer kan Sandvik på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt nå fler kunder och därmed öka försäljningen. Tack vare Internet kan de små kunderna få samma information och service som tidigare enbart kunde ges de stora kunderna ●

"eRocknet"

Sandvik Mining and Construction erbjuder sina kunder "eRocknet" vilket ger bl a order och lagerinformation för reservdelar dygnet runt. Systemet har utvecklats av dotterbolaget i Kanada och finns även i USA och Sydafrika. Under året kommer ytterligare en möjlighet att erbjudas kunderna – ett system som omfattar hela processen från konstruktion, produktionsplanering och produktion till prissättning och leverans. Detta ger kunderna produkter med höga och jämna prestanda, hög leveranssäkerhet och snabba leveranser ●



Skräddarsydda hemsidor för kunder

Sandvik Steel har utvecklat en Extranet-lösning som innehåller skräddarsydda webbplatser för sina nyckelkunder. Lager- och orderinformation tillsammans med produkt- och teknisk information, samt ett öppet diskussionsforum ger en rationell och hög kvalitet på samarbetet för alla parter.

Sandvik Steel har idag ett 50-tal Extranet-kunder och målsättningen är att ha fyrdubblat det antalet inom ett år. Koncernens strategi för elektronisk handel är att det skall vara lätt att göra affärer med Sandvik. Med ökad produktivitet och lönsamhet för kunden som yttersta mål ●



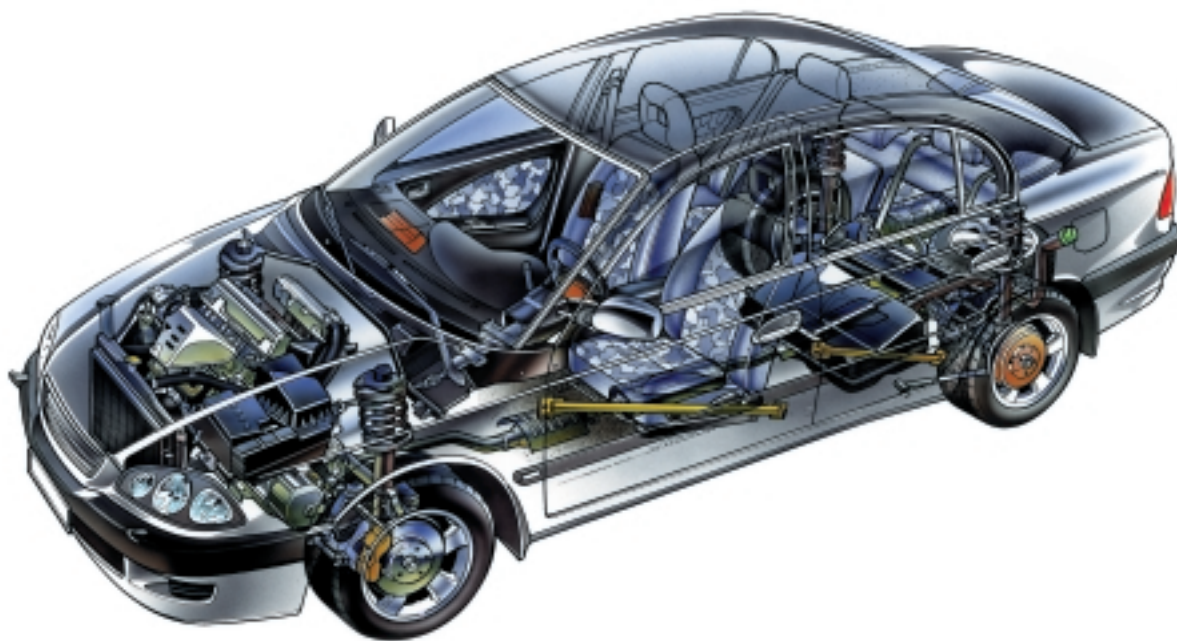
Välkommen till Sandviks nydesignade hemsida
www.sandvik.com



Design av specialverktyg på Internet

Idag kan Sandviks Coromants kunder erbjudas specialverktyg genom att försäljarna kopplar upp sig till koncernens stordator. Därigenom kan kunden redan efter 15 minuter få ritning, prisuppgift och leveranstid på önskad produkt utan något som helst manuellt inslag. Med hjälp av Internet kommer kunden själv att kunna designa sitt eget specialverktyg direkt från sin arbetsplats. Detta är möjligt genom att kombinera Internet med våra egna avancerade datorprogram. Lovande försök pågår hos några svenska kunder och utvecklingsmöjligheterna är stora ●

Vad vore bilen utan Sandvik?



Fordonsindustrin är en viktig kundkategori för Sandvik och svarar för cirka 15 % av koncernens totala årsomsättning. Vi levererar verktyg som används vid tillverkningen. Dessutom produkter och komponenter som ingår i utrustningen.

Med nya material och nya verktygslösningar, allt i nära samarbete med kunderna, gör vi det möjligt för världens bilindustri att kontinuerligt öka produktiviteten och lönsamheten samtidigt som konsumenterna erbjuds bättre, säkrare, lättare, bensinsnålare, miljövänligare och billigare bilar.

Sandviks verktyg för svarvning, fräsning och borrar av metaller spelar en avgörande roll för bilindustrin då det gäller att öka tempot i produktionen. Hårdmetall- och snabbstålsverktyg från Sandvik Coromant och Sandvik CTT är vitala vid tillverkningen av komponenter som cylinderblock, topplock, vevaxlar, vevstakar, kolvar, kuggjul, fälgar, bromsskivor, motorfästen, fram- och bakaxlar samt kamaxlar för att bara nämna några exempel.

Dessutom används våra verktyg för att tillverka de formar som används för gjutning och pressning av bl a motorhuv, instrumentpanel, dörrhantag, bakljus, backspeglar mm. Sandvik Hard Materials levererar

många vitala hårdmetallkomponenter till bl a bränsleinsprutning, ventillyftare, turboaggregat och stötdämpare.

Våra kvalificerade stål återfinns i en mängd olika bilkomponenter. Sandvik Steels supertunna precisionsband används för katalytiska avgasrenare, precisionstråd för ABS-ventiler, sömlösa rör för stötdämpare, platt-tråd för tändstift, kolringar och vindrutetorkare, fjäderbandstål för säkerhetsbälten, fjädertråd för strålkastarinfästen, bromscylindrar, pedaler, dörrlås, bensinlock, reglage, ventilfjädrar, krockkuddar och bränsleinsprutning. Avancerat Sandvik-stål används även av många biltillverkare i bränsle-, kyl- och värmesystem, i

bromsledningar och för servostyrning och luftkonditionering. Även Kanthal är en stor leverantör till bilindustrin. Metalliska motståndsmaterial och bimetall ingår i nyckelkomponenter som termostater, värmekontroller, tändkablar, chokar, glödstift, motor- och kupévärmare mm.

Många komponenter till bilindustrin görs på processanläggningar baserade på stålband från Sandvik Process Systems. T ex dörrsidor, innertak, däck och gummislangar samt en mängd olika plastdetaljer.

Även vårt tredje affärsområde Sandvik Mining and Construction spelar faktiskt också en viktig roll i sammanhanget. Alla metaller, järn, koppar, bly, aluminium, zink, krom, nickel, svavel, magnesium etc, som används vid fordonstillverkningen utvinns ju ur mineral i naturen.

De bryts, lastas och transporteras med våra utrustningar. Och så färdas ju bilen på vägar och broar och genom tunnlar som byggts med hjälp av Sandvik-produkter ●

Smått & Gott



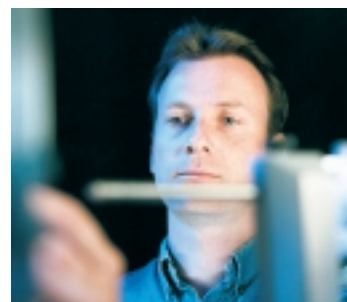
Tjeckisk stororder till Kanthal

Kanthals satsning på produkter till ugnsin-
dustrin har varit mycket lyckosam.
Företaget har nu fått sin hittills största
enskilda order på Tubothal värmeelement
samt strålningsrör från den tjeckiska
ugnstillverkaren Skoda – samma koncern
som tillverkar de allt populärare bilarna.
Ugnen skall användas för elektrisk upp-
värmning av stål. Genom Kanthals ele-
ment blir ugnarna tillförlitligare och får
längre drifttid vilket bidrar till väsentligt
högre produktivitet ●



Ett nytt stål i veckan

Det sker en omfattande pro-
duktutveckling inom Sandvik
Steel. Under förra året tillkom
47 helt nya stålsorter, alltså
nästan en i veckan. Totalt för-
ändrades den kemiska sam-
mansättningen i inte mindre
än 340 av de totalt 840 akti-
va stålsorter som finns –
40%! Allt för att tillmötesgå
nya krav från kunderna. Tala
om skräddarsydda material ●



Etta i vass konkurrens

Sandvik Steel har i tuff internationell konkurrens fått
den amerikanska rakbladstillverkaren Gillettes kvali-
tetspris för 1999. Utmärkelsen är ett bevis för att
Sandviks bandstål för rakblad håller yppersta världs-
klass. Men det räcker inte med att ha en mycket hög
kvalitet på produkterna. Leveranserna måste också upp-
fylla kundens hårda krav på pålitlighet och exakthet.
Sandviks strategi att utveckla produkter och service i
nära samarbete med kunderna skördar nya framgångar.
Gång på gång ●

Ny VD för Sandvik Coromant

Till ny VD i Sandvik Coromant
efter Lars Pettersson har utsetts
Anders Thelin, 49 år, tidigare vice
VD och chef för produktion och
logistik vid Sandvik Coromant ●



Ryska framgångar för Sandvik Tamrock

Sandvik Tamrock har fått en stor order, värd över
80 miljoner kronor, på borrhjor och lastare från
Rysslands största producent av bl a nickel med gru-
vor i Norilsk i norra i Sibirien. Inför leveranserna,
som sker under detta år, genomförs en omfattande
utbildning i användningen av den nya utrustningen.
Efterhand kommer kunden att behöva service, reserv-
delar och verktyg och Sandvik Tamrock finns på
plats i gruvorna för att ge bästa tänkbara support.
En strategi som vinner terräng på alla områden ●

Nytt Sandvik-bolag i Afrika

Sandvik Tamrock har utökat sin representation i Afrika. I höstas öppnades nämligen ett nytt säljbolag i Dar es Salaam i Tanzania.

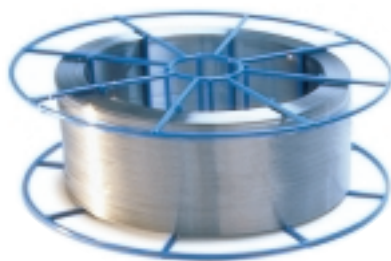
Detta bolag skall ge service åt kunderna i gruvdistriktet i den nordvästra delen av landet. Där har under senare år startats flera stora gruvor, såväl ovan som under jord, där Sandvik Tamrock är en stor leverantör av utrustning. Det gäller allt från borrar, truckar, lastare till bergborrverktyg. Med det nya bolaget som bas förväntas verksamheten i landet kunna expandera kraftigt i takt med att ytterligare gruvprojekt startas ●



Stålkunnade på djupet

Visste du att precisionstråd från Sandvik används i djupa borrhål för olje- och gasutvinning som kan vara flera kilometer långa? Tråden utnyttjas för att hålla de verktyg och instrument som förs ned i hålen för att mäta tryck nere vid källan, utföra sprängning etc.

Ett nytt stål har tagits fram för ändamålet. Det är en höglegerad sort som kombinerar utmärkta mekaniska egenskaper och stor beständighet mot korrosion. Produkten har mycket stor försäljningspotential i t ex Kanada, USA och Storbritannien. Ett tvåårskontrakt tecknades nyligen med en kund i Saudiarabien ●



Nya i Sandvik-ledningen

Till ny vice verkställande direktör för Sandvik-koncernen har utsetts förre chefen för Sandvik Coromant, Lars Pettersson, 45 år. Han är också sedan 24 mars i år VD för Sandvik Steel.

Till ny vice verkställande direktör och ansvarig för koncernens ekonomi- och finansfrågor har utsetts Peter Larson, 50 år,

tidigare vice VD för Sandvik-företaget Kanthal. Han efterträdde Leif Sunnermalm som utnyttjat sin rätt att gå i förtida pension.

I koncernledningen ingår även Anders Ilstam, chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction och t o m 30 september vice verkställande direktör Gunnar Björklund ●



I Sandviks koncernledning ingår från den 1 oktober 2000 fr v Anders Ilstam, Peter Larson, Lars Pettersson och Clas Åke Hedström.



I medicinteknikens tjänst

Avancerade verktyg från tyska Prototyp inom Sandvik CTT används i ökande utsträckning inom modern medicinteknik, ofta i kombination med dator- och robotstödda operationer. Det gäller t ex fräsar som används för att göra hålet i höftleden för konstgjorda höftledskulor. Brotschar och skruvar för kirurgiska ingrepp i t ex leder och ledband är andra exempel liksom ett stort sortiment av titanskruvar för implantat. Prototyps kvalitetscertifierade verktyg uppfyller de mycket högt ställda kraven från användarna ●

Förvärv av Österrikisk borrhög tillverkare

Sandvik har genom affärsområdet Sandvik Mining and Construction träffat en överenskommelse om förvärv av tillverkningen av borrhöggar inom det österrikiska företaget BPI som ingår i Neuson-koncernen. BPI:s kompakta riggar kompletterar nuvarande sortiment inom sänkbörning och roterande börning och försäljningspotentialen är stor. Köpet förutsätter tillstånd från berörda myndigheter ●



Visste du att kretsloppstänkandet har förkörsrätt inom Sandvik

Sandviks miljöpolicy handlar om så mycket mer än att bara vara rädd om miljön. En viktig fråga är att hushålla med de allt knappare resurserna. Återanvändning är därför ett nyckelbegrepp för oss.

Vår ståttillverkning baseras på **skrot till 85%**. I våra högmoderna filteranläggningar blir utsläppen till luften **renade till 99%** och metallinnehållet i filterstoffet återvinns.

Hela Sandviks industriområde i Sandviken är sammankopplat i ett separat och slutet system för **recirkulering av kylvatten**. Vattnet renas kontinuerligt och återanvänds effektivt.



Beviset för att vår miljöpolicy inte bara finns på pappret utan också fungerar i verkligheten fick vi förra året när hela Sandvik Steel i Sandviken blev miljöcertifierat enligt **ISO 14001**.

Våra miljöinsatser ger effekt också utanför vårt industriområde: Många av våra produkter hjälper nämligen våra kunder att förbättra miljön. Våra extremt tunna bandstål är en storsäljare. De används i bilarnas **katalytiska avgasrenare** som radikalt minskar utsläppen. Och våra tåliga rostfria värmeväxlarrör är en förutsättning för **effektiv avfallsförbränning** med återvinning.

Så man kan säga att vårt kretsloppstänkande sträcker sig hela vägen.



