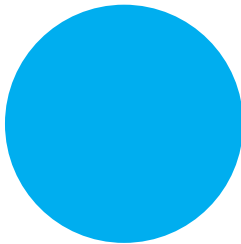


# Sandvik

## Årsredovisning 2009



# Innehåll

<b>Året i korthet</b>	1
<b>Detta är Sandvik</b>	2
<b>Koncernchefens kommentar</b>	4
<b>Affärsidé, mål och strategier</b>	6
Förvävsstrategi	9
<b>Sandvik-aktien</b>	10
<b>Förvaltningsberättelse</b>	
Marknadsläge	12
Koncernöversikt	13
Resultat, avkastning och finansiell ställning	14
Orderingång och försäljning samt utvecklingen inom affärsområdena	16
Forskning och utveckling	20
Medarbetare	22
Sandviks ansvar	24
Integrerad riskhantering	25
Finansiell riskhantering	28
<b>Redovisning koncernen</b>	
Resultaträkning	35
Balansräkning	36
Förändringar i eget kapital	38
Kassaflödesanalys	39
<b>Redovisning moderbolaget</b>	
Resultaträkning	41
Balansräkning	42
Förändringar i eget kapital	44
Kassaflödesanalys	45
<b>Väsentliga redovisningsprinciper</b>	46
<b>Definitioner</b>	57
<b>Notförteckning</b>	58
<b>Motivering till utdelningsförslag</b>	85
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	86
<b>Revisionsberättelse</b>	87
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	88
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	100
Intern kontroll avseende finansiell rapportering	106
<b>Styrelse och revisorer</b>	108
<b>Koncernledning och koncernfunktioner</b>	110
<b>Årsstämma, utbetalning av utdelning</b>	111
<b>Finansiella nyckeltal</b>	112

Not. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 12–86.

## Kalendarium

Årsredovisning 2009	april 2010
Sandviks Värld 2009/2010	april 2010
Rapport 1:a kvartalet	4 maj 2010
Årsstämma	4 maj 2010
Rapport 2:a kvartalet	20 juli 2010
Rapport 3:e kvartalet	29 oktober 2010
Rapport 4:e kvartalet	2 februari 2011
Årsredovisning 2010	april 2011
Sandviks Värld 2010/2011	april 2011

Finansiell information kan beställas från:  
Sandvik AB  
Koncernstab Information  
811 81 Sandviken  
Telefon 026-26 10 47  
www.sandvik.com

Sandvik är väl förberett för framtiden. Med de investeringar som genomfördes under 2009, i bland annat utökad kapacitet för tillverkning av kärnkraftsrör och fem nya produktionsanläggningar i Kina, har förutsättningar skapats för Sandviks framtida utveckling.

Läs mer på sidan **4**

Sandviks fakturering uppgick till 71 937 MSEK (92 654) och resultatet efter finansiella poster blev –3 472 MSEK (10 577).

Läs mer på sidan **13**

Hållbarhet är en viktig del i företagets affärsverksamhet. I begreppet hållbar utveckling ingår ansvarstagande, riskhantering och förbättringsarbeten inom miljö, hälsa och säkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter.

Läs mer på sidan **88**

Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld 2009/2010 som distribueras till aktieägarna i april 2010. Utöver verksamhetsbeskrivningar, finansiella nyckeltal, mål, affärsidé, strategi med mera ger Sandviks Värld en fördjupning inom några viktiga områden. Mer information finns på [www.sandvik.com](http://www.sandvik.com) och [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se).

# Året i korthet

## Finansiellt

- Orderingång –31 %\*, **71 285** MSEK.
- Fakturering –30 %\*, **71 937** MSEK.
- Resultat efter finansiella poster, **–3 472** MSEK.
- Resultat per aktie, **–2,24** SEK.
- Förslag till utdelning, **1,00** SEK.

\* Fast valuta för jämförbara enheter.

## Operativt

- Starkt kassaflöde och kraftigt förbättrad kapitaleffektivitet.
- Fokus på kapitaleffektivitet stärkte kassaflödet på bekostnad av resultatet.
- Strukturella kostnadsreduktioner skapar förutsättningar för produktivetsförbättringar.
- Expanderad närvaro på tillväxtmarknader och inom energisektorn.

### Nyckeltal

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005	Förändring 2009/2008
Orderingång	71 285	92 610	92 059	77 708	66 186	–31*
Fakturering	71 937	92 654	86 338	72 289	63 370	–30*
Resultat efter finansiella poster	–3 472	10 577	12 997	11 113	8 819	
Resultat per aktie, SEK	–2,24	6,30	7,65	6,45	4,95	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	–1,3	19,9	27,0	27,6	23,7	
Avkastning på eget kapital, %	–7,9	24,8	34,4	31,8	27,4	
Operativt kassaflöde	12 312	9 671	5 476	8 170	7 266	+27
Antal medarbetare, 31/12	44 355	50 028	47 123	41 743	39 613	–11

\* Fast valuta för jämförbara enheter.

# Detta är Sandvik

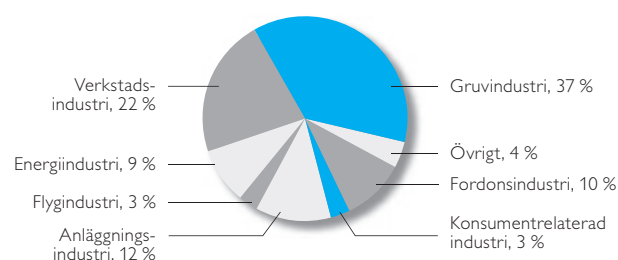
**Sandvik är en högteknologisk verkstadskoncern** med avancerade produkter och en världsledande position inom utvalda områden. Koncernen hade 2009 cirka 44 000 anställda, försäljning i mer än 130 länder och omsättningen uppgick till cirka 72 miljarder kronor.

Sandviks verksamhet baseras på unik kompetens inom materialteknik och omfattande kunnande om kundernas processer. Detta har gett en världsledande position inom tre huvudområden:

- Verktyg i hårdmetall och snabbstål för metallbearbetning samt komponenter i hårdmetall och andra hårda material.
- Maskiner och verktyg för gruv- och anläggningsindustrin.
- Produkter i avancerade rostfria material, titan, speciallegeringar, metalliska och keramiska motståndsmaterial samt processanläggningar.

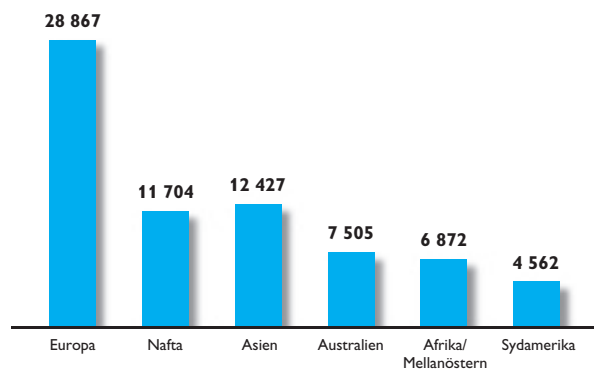
Sandvik är fokuserat på långsiktig tillväxt. För att skapa grogrund för en långsiktig lönsam tillväxt är verksamheten indelad i tre affärsområden med världsledande marknadspositioner. Varje affärsområde ansvarar för forskning och utveckling, produktion och försäljning av sina respektive produkter.

## Fakturering per kundområde



Den globala ekonomiska avmattningen var synnerligen kraftig. Nedgången påverkade alla affärsområden och marknader. Avmattningen varierade dock mellan industrisegmenten och energisegmentet visade fortsatt positiv utveckling.

## Fakturering per marknadsområde, MSEK



## Världen som hemmamarknad

Fakturering och antal anställda för de 15 största marknaderna 2009.

Marknad	MSEK	Förändring, %	Antal anställda
USA	8 854	-20	4 287
Australien	7 154	-12	2 269
Tyskland	5 679	-29	3 557
Kina	4 833	12	1 761
Sydafrika	3 567	-10	1 961
Sverige	3 356	-29	10 285
Italien	2 835	-39	917
Frankrike	2 807	-24	1 996
Brasilien	2 345	-34	1 514
Storbritannien	2 127	-36	1 681
Ryssland	1 815	-31	722
Indien	1 800	-12	2 269
Kanada	1 709	-30	693
Japan	1 596	-25	584
Norge	1 357	-12	208

Marknadsläget under 2009 var svagt i Europa men förbättrades gradvis i Nordamerika, Asien, Australien och Afrika.

## Sandvik Tooling

är främst inriktat på verktyg och verktygs-system för skärande metallbearbetning.

Produkterna säljs under en rad internationella varumärken som Sandvik, Sandvik Coromant, Walter, Safety, Dormer, Diamond Innovations och Wolfram.

### Erbjudande

Avancerade produkter tillverkade i hårdmetall och andra hårda material som syntetisk diaman, kubisk bornitrid, keramer samt snabbstål. Fokus är att öka kundens produktivitet genom att tillhandahålla produkter, service och applikationskunskande.

### Marknad

Kunderna finns bland annat inom verkstads-, flyg- och fordonsindustri, olje- och gasutvinning samt elektronik- och medicinteknisk industri.

Världsmarknaden för verktyg inom skärande bearbetning samt slitdelar och komponenter i hårdmetall och andra hårda material uppskattades för 2009 till omkring 100 miljarder kronor. Mot bakgrund av turbulensen på marknaden under 2009 följer en viss ökad osäkerhet i bedömningen av marknadsstorlek. Den genomsnittliga årliga tillväxten har långsiktigt varit 3–4 %.

#### Andel av koncernen

Fakturering 26,5 %



19 078 MSEK

Rörelseresultat

–527 MSEK

Antal medarbetare

34,5 %



15 296

## Sandvik Mining and Construction

är specialiserat på maskiner, verktyg och service för gruv- och anläggningsindustrin.

Sandvik Mining and Construction är från 1 april 2009 verksamt inom tre kundsegment: Underground Mining, Surface Mining och Construction.

### Erbjudande

Maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler inom gruv- och anläggningsindustrin.

Produktprogrammet för borring, mekanisk brytning, lastning och transport, krossning och sortering samt för demolering, återvinning och hantering av berg och mineraler är omfattande.

### Marknad

Produkterna används främst i gruvor och vid anläggningsarbeten över hela världen.

Världsmarknaden uppskattades för 2009 till cirka 230 miljarder kronor. Den genomsnittliga, långsiktiga, årliga tillväxten för maskiner, verktyg och reservdelar är omkring 4–6 %, medan den är högre för service.

#### Andel av koncernen

Fakturering 45,3 %



32 621 MSEK

Rörelseresultat

466 MSEK

Antal medarbetare

32,5 %



14 429

## Sandvik Materials Technology

utvecklar produkter i avancerade rostfria material, speciallegeringar, metalliska och keramiska motståndsmaterial samt processanläggningar.

Verksamheten är indelad i fem produktområden: Tube, Strip, Kanthal, Process Systems och MedTech.

### Erbjudande

Högt förädlade produkter och systemlösningar baserade på avancerade metalliska material.

Processutrustning baserad på stålband.

Tillverkning av ortopediska implantat och kirurgiska instrument.

System för att generera, kontrollera, mäta eller skydda mot värme.

### Marknad

Kunderna återfinns inom de flesta industrisegment där höga krav ställs på säkerhet, produktivitet, kostnadseffektivitet och lång livslängd.

Världsmarknaden uppskattades till mer än 150 miljarder kronor för 2009. Den underliggande årliga tillväxten uppgår till i genomsnitt 4–6 %, men tillväxten är normalt sett högre för segment som medicin-teknik och energi.

#### Andel av koncernen

Fakturering 21,3 %



15 328 MSEK

Rörelseresultat

–1 137 MSEK

Antal medarbetare

18,6 %



8 246

# Sandvik är väl förberett för framtiden

**Den globala finanskrisen som kulminerade under hösten 2008** utlöste en djup lågkonjunktur som påverkade i stort sett alla marknader och branscher samtidigt. Efterfrågan på Sandviks produkter sjönk snabbt mycket kraftigt med undantag för energisektorn. Koncernen fokuserade under 2009 på åtgärder för att hantera nedgången i efterfrågan och samtidigt skapa förutsättningar för att gå starkt ur denna affärssituation.

Omfattningen av den ekonomiska nedgången under året blev mycket kraftig och på kort tid förlorades en tredjedel av marknaden. Sandviks fakturering för 2009 uppgick till 71 937 MSEK (92 654) och resultatet efter finansiella poster blev -3 472 MSEK (10 577).

Koncernen har vuxit snabbt under en lång följd av år, såväl organiskt som genom förvärv. Förbättrad produktivitet och kapitalstruktur har varit prioriterat och under 2009 intensifierades arbetet med dessa områden. Vår bedömning är att trots den kraftiga minskningen av försäljningen har företaget ökat marknadsandelarna.

## **Konsolidering och krishantering**

Parallellt med att den kraftiga nedgången i världsekonomin fördjupades har företaget genomfört kraftfulla besparings- och rationaliseringsprogram för att åter kunna nå en god lönsamhet. De omedelbara åtgärderna fokuserade på att reducera kostnadsbasen och kapitalanvändningen för att möta den låga efterfrågenivån. Kapitaleffektivitet prioriterades över kortsiktig lönsamhet. Kostnads-

sänkningarna motsvarade en årstakt av 8 miljarder kronor vid utgången av 2009. Åtgärderna omfattade personalneddragningar motsvarande cirka 11 000 heltidstjänster, bland annat genom nedläggningar av 18 produktionsenheter och en rad andra effektiviseringar samt även utnyttjande av avtal för arbetstidsförkortning.

Kostnadsreduktionerna är i huvudsak strukturella och omfattar rationaliseringar och konsolideringar som ska skapa förutsättningar för uthålliga produktivetsförbättringar.

Genom finansiell stabilitet och åtgärder som säkerställde ett starkt kassaflöde kunde Sandvik fortsätta att hålla en hög nivå på såväl marknadsnärvaro som forskning och utveckling. De kontinuerliga introduktionerna av nya produkter fortsatte därmed enligt plan och bidrog till ökad kostnadseffektivitet hos våra kunder.

Med de investeringar som genomfördes under 2009, i bland annat utökad kapacitet för tillverkning av kärnkraftsrör och fem nya produktionsanläggningar i Kina, har förutsättningar skapats för Sandviks framtida utveckling, inte minst i Asien.

## **Utvecklingen inom Sandviks affärsområden**

Den stora volymnedgången för Sandvik Tooling resulterade i att omfattande kostnadsbesparingar genomfördes och att konsolideringen av tidigare företagsförvärv intensifierades.

Det mycket strategiska förvärvet av Wolfram Bergbau und Hütten AG har stärkt Sandviks råmaterialförsörjning då detta företag bidrar med kunskap och teknologi för hårdmetallutveckling och återvinning av volfram och andra råvaror.

Inom Sandvik Mining and Construction, som har präglats av högt förvärvstempo under ett antal år, fortsatte konsolideringen av förvärvade enheter för att öka effektiviteten och skapa en samordnad produktutveckling, tillverkning, logistik och varumärkesstrategi. Samordning till ett fåtal strategiska platser för den globala logistiken ger positiva effekter på rörelsekapitalet och ökad servicenivå på liknande sätt som tidigare inom andra affärsområden.

## **Våra huvuduppgifter 2010:**

Nya kostnads- och kapitalstrukturer samt stora investeringar i framtidsområden ska nu omsättas i ökad försäljning, produktivitet och lönsamhet.

” *Koncernens framgångsrika utveckling inom energiområdet förstärktes genom utveckling av produkter och lösningar som förbättrar effektiviteten och minskar kundernas miljöpåverkan.* ”

Sandvik Materials Technology fortsatte det arbete som påbörjades i början av 2008 för att höja produktiviteten och vidareutveckla produktmixen mot mer högförädlade och lönsamma produkter. Inom energisektorn nådde affärsområdet stora framgångar med produkter för både konventionella och förnybara energikällor. Ett intensivt arbete med logistik och råvaruhantering bidrog till att rationalisera kapitalanvändningen.

#### **Rustade för både utmaningar och tillväxt**

Under tredje och fjärde kvartalet planade efterfrågan ut på en låg men stabil nivå och beredskapen förblir hög för eventuella förändringar.

Sandvik har flyttat fram positionerna ytterligare i Asien, inte minst genom de nya enheterna i Kina. Därmed är koncernen väl investerad och har skapat starka positioner för samtliga affärsområden i en region där den fortsatta tillväxten bedöms bli kraftig.

Koncernens framgångsrika utveckling inom energiområdet förstärktes genom utveckling av produkter och lösningar som förbättrar effektiviteten och minskar kundernas miljöpåverkan inom olje-, gas-, kol- och kärnkraftssektorerna.

Dessutom har koncernen vidareutvecklat sina erbjudanden inom förnybar energi som vindkraft och solenergi.

Utvecklingen under de närmaste åren kommer huvudsakligen att ske via organisk tillväxt, fortlöpande effektivisering, lönsamhetsförbättringar och förädling av produktmixen.

År 2009 var på många sätt exceptionellt. Sandviks medarbetare, kunder, leverantörer och övriga intressenter ställdes inför stora utmaningar. De åtgärder som vidtogs har sänkt kostnadsbasen, ökat kapitaleffektiviteten och samtidigt säkerställt att koncernen har god beredskap för att möta såväl ett eventuellt fortsatt svagt affärsklimat som en kommande uppgång i efterfrågan.

Sandvik har en stark marknadsposition och med de åtgärder som vidtagits är företaget väl förberett inför framtiden.

Sandviken i januari 2010



Lars Pettersson  
Verkställande direktör och koncernchef

” *Sandvik har flyttat fram positionerna ytterligare i Asien, inte minst genom de nya enheterna i Kina.* ”

# Affärsidé, mål och strategier

**Sandvik är en global industrikoncern** som erbjuder produkter, tjänster och service som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet. För att nå långsiktig framgång har Sandvik utvecklat en helhetssyn som omfattar ekonomi, miljö och socialt ansvar. Ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor präglar också samarbetet med såväl kunder som leverantörer.

Sandvik är ett världsledande verkstads-industrieföretag som har funnits sedan 1862. Företaget har alltid kännetecknats av högteknologisk utveckling med fokus på metallurgi och materialteknik. Genom åren har inriktningen varierat beroende på historiska tekniskifften och vilka behov industrin och samhället har haft vid olika tillfällen.

Sandvik tillverkar avancerade industri-verktyg, gruvmaskiner och produkter i höglegerade material. Inom de marknads-segment där Sandvik verkar ska koncernen ha, eller kunna etablera, en världsledande position.

## En affärsidé som stärker kundernas konkurrenskraft

Sandviks affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produkter och tjänster som bidrar till att förbättra produktiviteten och lönsamheten för kunderna.

Den långsiktiga strategin bygger på att skapa samverkan mellan koncernens styrkefaktorer, till exempel en avancerad och bred FoU-verksamhet, högt förädlade produkter, egen tillverkning, effektiva logistiksystem, finansiell styrka, en utvecklad hållbarhetssyn och en stark företagskultur.

## Mål och målstyrning

Sandvik har kundfokuserade, finansiella, sociala och miljömässiga mål.

För att kunna nå både kort- och långsiktiga mål arbetar Sandvik decentraliserat med målstyrning. Det betyder att de övergripande målen bryts ner till ett antal delmål som anpassas till de olika nivåerna i organisationen. Läs mer om målen för hållbarhetsarbetet i den här publikationen på sidorna 88–99 eller på [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se).

## Övergripande ekonomiska mål

Det övergripande finansiella målet baseras på koncernens världsledande position inom de olika verksamhetsområdena.

Det långsiktiga målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 % över en längre tid jämfört med den underliggande genomsnittliga marknadstillväxten över samma tid som uppskattningsvis är 4–6 % inom Sandviks verksamhetsområden.

Målet baseras på:

- Ökade marknadsandelar på nuvarande och nya marknader.
- Nya produkter.
- Nya applikationsområden med stora tillväxtpotentialer.

Målet för avkastningen på sysselsatt kapital för befintlig verksamhet är 25 % sett till koncernen som helhet. Förutsättningarna för de olika affärsområdena skiljer sig åt och därför har de också olika mål.

## Specialiserad och decentraliserad organisation

Sandvik är en global industrikoncern med en decentraliserad organisation. Besluten om den operativa verksamheten fattas inom koncernens tre affärsområden som har specialistkompetens inom de olika tekniska områdena samt en djupgående kunskap om kundernas behov och processer.

## Stort kundvärde

Sandvik skapar kundvärde genom att erbjuda produkter som sänker kostnaderna samt ger tillförlitligare och kostnadseffektiva processer. Genom en global närvaro erbjuder Sandvik kunder över hela världen optimala lösningar som omfattar produkter, service och teknisk support. Sandvik strävar efter att vara en uppskattad partner och kundernas självklara förstahandsval.

## Koncernens finansiella mål

Organisk tillväxt	+8 % + förvärv
Avkastning på sysselsatt kapital	25 % för befintlig verksamhet
Nettoskuldssättningsgrad	0,7–1,0
Utdelning som andel av vinst per aktie	≥50 %

Affärsområde	Organisk tillväxt	Avkastning på sysselsatt kapital*
Sandvik Tooling	+7 %	30 %
Sandvik Mining and Construction	+9 %	25 %
Sandvik Materials Technology	+8 %	20 %

\* Avser befintlig verksamhet.



## Affärsidé

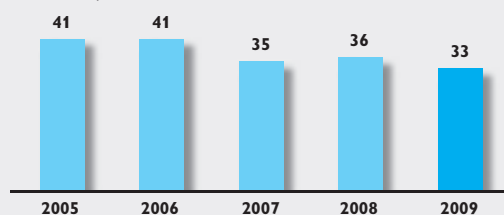
Att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produkter och tjänster som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet.

## Övergripande mål

Lönsam tillväxt

- **Kundfokuserade mål**
- **Finansiella mål**
- **Sociala mål**
- **Miljömässiga mål**

Soliditet, %



## Strategi

### Huvudinriktning

Att upprätthålla:

- Unik kompetens inom materialteknik.
- Omfattande kunnande om kundernas processer.

Att erbjuda:

- Ökat värde för kunderna.

## Kärnvärden

Stark företagskultur

- **Open Mind**
- **Fair Play**
- **Team Spirit**

## Styrkefaktorer

Världsledande positioner inom koncernens affärsområden:

- **Sandvik Tooling:** Verktyg i hårdmetall och andra hårda material.
- **Sandvik Mining and Construction:** Maskiner och utrustning för gruv- och anläggningsindustri.
- **Sandvik Materials Technology:** Produkter i avancerade metalliska och keramiska material.

### Avancerad FoU

- Ledande inom utvalda teknikområden.
- Integrerad i produktionsorganisationen.
- Omfattande verksamhet för patent och andra immateriella rättigheter.
- Tydlig kundorientering.
- Hög förädlingsgrad.

### Långsiktig tillväxt

Organisk tillväxt samt förvärv av verksamheter inom prioriterade områden ger ökade marknadsandelar.

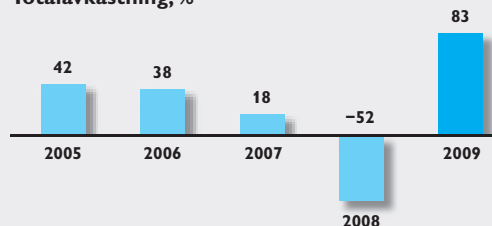
### Effektivitet i fokus

- Effektiv produktion och logistik.
- Global närvaro med lokalt ansvar.
- Hög andel direktförsäljning till slutkund.
- Kontinuerlig lansering av nya produkter.

## Aktieägarvärde

Fortsatt lönsam tillväxt och attraktiv avkastning genererar långsiktigt ökat värde för aktieägarna.

Totalavkastning, %



### Långsiktighet och aktieägarvärde

Koncernen har en långsiktig strävan att skapa värde för sina aktieägare. Sandvik har uppnått cirka 7 % årlig tillväxt räknat över de senaste 20 åren – varav hälften är organisk och hälften har tillkommit genom förvärv. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga totalavkastningen för en investering i Sandvik-aktier varit 14 % per år.

### Forskning och utveckling

Omfattande och målinriktad forskning och utveckling är en förutsättning för tillväxt. Varje år satsar Sandvik cirka 3 miljarder kronor på forskning och utveckling. Mer än 2 400 personer arbetar inom området och verksamheten bedrivs ofta i nära samarbete med kunderna. Koncernen har omkring 5 000 aktiva patent och andra immateriella tillgångar. Dessa ägs och förvaltas i ett separat bolag för maximalt värdeskapande.

### Avancerad logistik

Effektiv lagerhållning och avancerad logistik ökar leveranssäkerheten och säkerställer god kundservice. Sandviks distributionssystem baseras på ett fåtal stora och strategiskt placerade lager inom de största marknadsområdena. Det gör att leveranserna blir snabba och produkt-erbjudandena kan hållas breda.

### Tillverkning i världsklass

Sandviks produktionsorganisation är integrerad med forsknings- och utvecklingsarbetet och har en effektivitet i världsklass. Det skapar goda förutsättningar för kontinuerliga och snabba produktlanseringar vilket är en stor konkurrensfördel för koncernen.

### Tydlig bolagsstyrning

En effektiv och öppen bolagsstyrning ökar förtroendet för Sandvik hos olika intressenter och skapar tydligt fokus på kund- och aktieägarvärde. Bolagsstyrningen tydliggör rollerna och ansvaret för ägare, styrelse och verkställande ledning. Den omfattar också koncernens kontroll- och ledningssystem.

### Hållbar utveckling

Frågor om hållbar utveckling är prioriterade inom Sandvik. Koncernens inriktning mot att förbättra effektiviteten i kundernas processer bidrar i sig till hållbar utveckling eftersom det innebär att fler strävar efter och ges möjligheter att utnyttja resurserna effektivt. Samtidigt ska Sandvik upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare runt om i världen.

I koncernens uppförandekod ingår policyer för miljö, hälsa, säkerhet och socialt ansvar. Målstyrning och förebyggande arbete är viktiga grundpelare för att kunna nå kontinuerliga förbättringar. Uppförandekoden gäller för alla enheter och samtliga medarbetare. Den inne-

håller bland annat regler och riktlinjer för redovisning och ekonomi, affärsetik, arbetsförhållanden, miljö- och samhällsengagemang. Uppförandekoden ligger till grund för Sandviks ledningssystem och ger fortlöpande förbättringar av koncernens ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Varje chef inom koncernen ansvarar för att uppförandekoden följs.

I linje med att Sandviks hållbarhetsarbete skapar positiva hävstångseffekter för kunder och omvärld är det också viktigt att Sandviks leverantörer delar koncernens värderingar. Därför har Sandvik även arbetat fram en uppförandekod för sina leverantörer.

Läs mer om hållbarhetsarbetet i den här publikationen eller på [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se).

### Kärnvärden

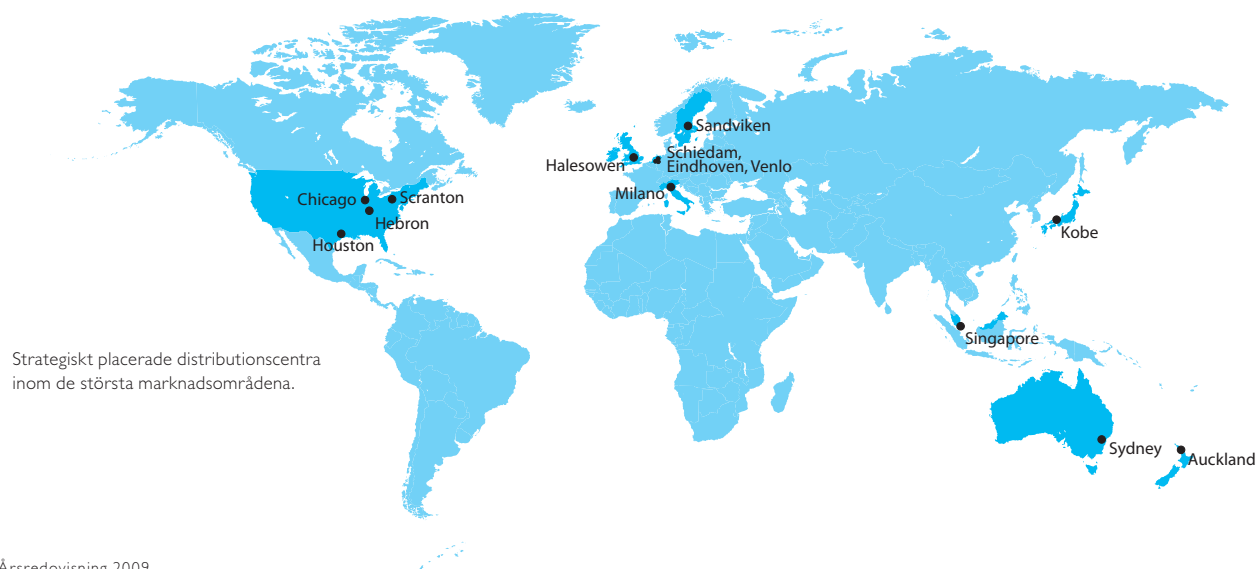
Sandvik är ett globalt företag. I takt med att verksamheten har vuxit och företaget internationaliserats har det varit viktigt att satsa resurser på att vidmakthålla och utveckla Sandviks företagskultur – värdegrunden och det gemensamma förhållningssättet.

Koncernen arbetar målmedvetet med tre grundläggande kärnvärden:

*Open Mind* – att i alla delar av verksamheten ständigt söka nya, innovativa lösningar och vägar till förbättringar.

*Fair Play* – att bedriva Sandviks affärer på ett hållbart sätt.

*Team Spirit* – att alla inom Sandvik ska agera som ett lag genom samverkan över gränser, geografiska såväl som kulturella.



# Förvärvsstrategi

**Företagsförvärv är en del av Sandviks långsiktiga tillväxtstrategi** för att stärka och flytta fram positionerna inom koncernens prioriterade områden. De förvärvade verksamheterna tillför nya produkter, nytt kunnande, stärker existerande erbjudanden, öppnar nya marknader och skapar möjligheter till en ännu starkare närvaro på marknader med hög tillväxt och god lönsamhet.

Sandvik analyserar fortlöpande tänkbara förvärvsobjekt inom de olika verksamhetsområdena. Samtidigt görs också bedömningar om möjliga avyttringar av verksamheter som inte tillhör kärnkompetenserna.

Sandvik har en offensiv förvärvsstrategi. Koncernen har sedan 1997 genomfört totalt ett femtiotal företagsförvärv.

## **Strategiskt viktiga förvärv under 2009**

Under 2009 förvärvade Sandvik det österrikiska företaget Wolfram Bergbau und Hütten AG (WBH), en producent och leve-

rantör av volframkarbid – den huvudsakliga beståndsdelen i hårdmetall. Företagets kvalificerade forsknings- och utvecklingsresurser har lett fram till en marknadsledande produktkvalitet. Sandvik och WBH har tidigare samarbetat under många år.

Förvärvet kompletterar och stärker Sandvik Toolings erbjudande genom att koncernen nu hanterar hela produktionskedjan, från malm till färdigt hårdmetallpulver.

I förvärvet ingår en anläggning för tillverkning av volframkarbid, en enhet

för återvinning av använd hårdmetall samt ett anrikningsverk och en gruva. WBHs försäljning uppgick 2008 till cirka 1,8 miljarder kronor och antalet medarbetare var cirka 300.

Under året konsoliderades även förvärvet av brittiska BTA Heller Drilling Systems Ltd vilket stärkte produktområde Sandvik Coromants kunderbidande inom verktyg och verktygssystem för långhålsborrning.

# Sandvik-aktien

**Sandviks aktiekurs ökade** under 2009 med 76 % samtidigt som Stockholmsbörsen (OMXS) steg med 47 %. Antalet aktieägare ökade och informationsgivningen till finansmarknadens intressenter var intensiv med särskilt fokus på Sandviks hantering av finanskrisen och den efterföljande globala lågkonjunkturen.

Vid utgången av 2009 noterades Sandvik-aktien till 86,40 kronor. Börsvärdet motsvarade 102 miljarder kronor (58) vilket betydde att Sandvik var det 8:e (8) värde-mässigt största företaget på den nordiska börsen i Stockholm. Aktien omsattes under året till ett värde av 123 miljarder kronor (198), vilket betydde att aktien var den 8:e (7) mest omsatta.

## Långsiktigt aktieägarvärde

Sandvik strävar efter att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för de som investerar i Sandvik-aktien. Sett över en längre period är målet att utdelningen ska uppgå till minst 50 % av vinsten per aktie.

## Totalavkastning

Begreppet ”totalavkastning” visar den verkliga utvecklingen av en aktieplacering. Den består av kursförändring inklusive återinvesterad utdelning. Under 2009 blev totalavkastningen på en placering i Sandvik-aktier 83 %. Under den senaste femårsperioden har den genomsnittliga årliga totalavkastningen varit 14 %.

## Fler aktieägare

Sandvik är listad på den nordiska börsen i Stockholm. Bolaget noterades 1901 och är därmed ett av Stockholmsbörsens äldsta. I USA kan Sandvik-aktien handlas genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR).

Antalet svenska och internationella aktieägare fortsatte att öka under 2009 till totalt cirka 109 000 (104 000). Sammantaget finns det Sandvik-aktieägare i omkring 90 länder.

Personer i Sandviks koncernledning ägde den 31 december 2009 sammanlagt 216 574 aktier i Sandvik, motsvarande 0,02 % av kapital och röster. Sandviks styrelseledamöter ägde 5 646 589 aktier, vilket motsvarade 0,5 % av kapital och röster.

## Förslag till utdelning

Styrelsen har för 2009 beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 1,00 kronor (3,15) per aktie. Det betyder en direktavkastning på 1,2 % baserat på aktiekursen vid årets slut. Totalt motsvarar den föreslagna utdelningen cirka 1,2 miljarder kronor. Sett till de senaste fem åren har den genomsnittliga utdelningen varit 2,82 kronor per år. Under samma period har i genomsnitt cirka 61 % av vinsten per aktie delats ut.

## Tillförlitlig information till investerare, analytiker och media

Sandviks målsättning är att bolagets aktie ska värderas på grundval av relevant, korrekt och aktuell information. Det kräver en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, en förtroendeingivande informationshantering och regelbundna kontakter med finansmarknadens olika intressenter. Under 2009 var behovet av informationsgivning särskilt omfattande i och med att finanskrisen och den industriella lågkonjunkturen skapade stor osäkerhet och väckte många nya frågor.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med de fyra kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på

kapitalmarknadsdagar, konferenser, seminarier samt besök vid olika Sandvikenheter. Kommunikationen koordineras via Sandviks koncernfunktion Investor Relations (IR) och under 2009 genomfördes närmare 400 möten runt om i världen.

## Utmärkelser

Sandvik utsågs av organisationen Institutional Investor under 2009 till bolaget med bäst IR-verksamhet och bästa IR-avdelning inom europeisk verkstadsindustri.

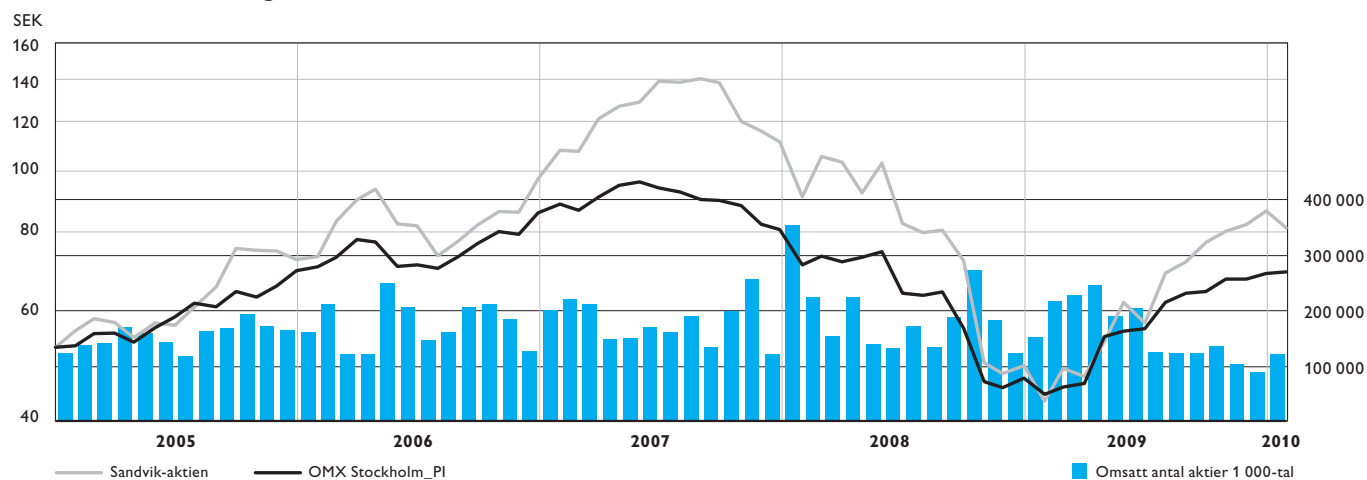
Sandvik ingår både i Dow Jones Sustainability Index World (DJSI World) och i det europeiska Dow Jones STOXX Sustainability Index (DJSI STOXX). För att kvalificera sig till DJSI World krävs att företaget är bland de 10 % bäst rankade sett ur tre perspektiv: ekonomisk framgång, miljömässiga prestationer och socialt ansvarstagande.

Sandvik ingår även i FTSE4Good Series, ett annat internationellt index för globala företag som tar samhällsansvar.

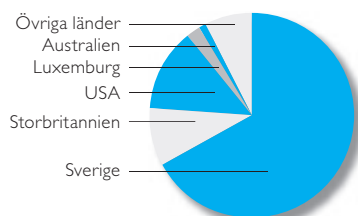
## Investor Relations på webben

På [www.sandvik.se/ir](http://www.sandvik.se/ir) finns ytterligare information om Sandvik-aktien och IR-arbetet.

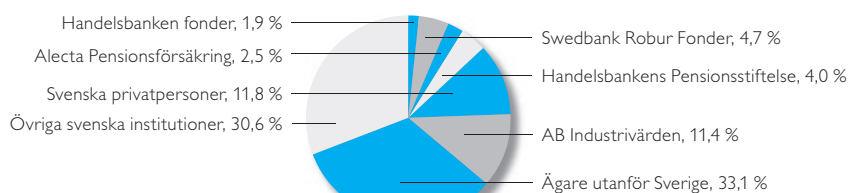
## Sandvik-aktiens utveckling, fem år



## Ägarfördelning per land



## Ägare i Sandvik AB 31/12 2009

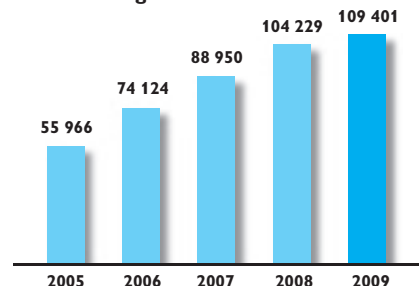


## Nyckeltal

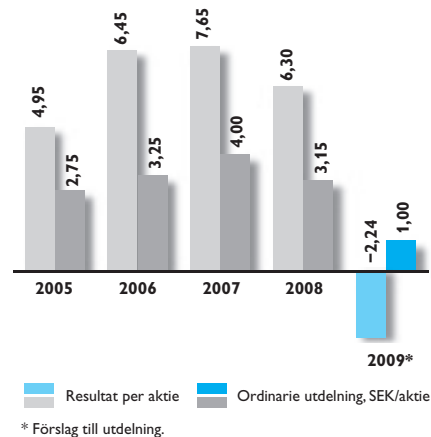
	2009	2008	2007	2006	2005
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 186	237
Antal aktier vid årets slut, omräknat efter split (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 186	1 186
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	102	58	132	118	87,8
Antal aktieägare	109 401	104 299	88 950	74 124	55 966
Aktiekurs vid årets slut	86,40	49,00	111,25	99,50	74,00
Resultat per aktie	-2,24	6,30	7,65	6,45	4,95
P/E-tal vid årets slut	—	7,8	14,5	15,4	15,0
Kursförändring under året, %	+76	-56	+12	+34	+37
Ordinarie utdelning, kr/aktie	1,00*	3,15	4,00	3,25	2,70
Utdelning i % av resultat per aktie	—	50	52	50	55
Total avkastning (värdeökning + utdelning), %	83	-52	18	38	42
Andel aktier i Sverige, %	67	65	63	63	61
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	35	36	38	35	45

\* Förslag till utdelning.

## Antal aktieägare



## Vinst och utdelning per aktie, SEK



\* Förslag till utdelning.

## De tio största ägargrupperna, innehav 31/12, %

	2009	2008	2007	2006	2005
AB Industrivärden	11,4	11,5	11,5	11,0	11,0
Swedbank Robur Fonder	4,7	3,4	2,3	2,4	2,6
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,0	4,0	4,0	3,8	3,8
JP Morgan Chase Bank*	2,8	10,5	8,7	5,6	10,9
Alecta Pensionsförsäkring	2,5	3,4	3,1	2,9	1,1
Omnibus Account W FD OM80	2,5	—	—	—	—
Handelsbanken fonder	1,9	1,4	2,1	2,0	2,2
AMF Pensionsförsäkrings AB	1,8	1,3	1,5	1,8	3,8
SEB Investment Management	1,7	1,9	1,5	1,7	1,6
Första AP-fonden	1,7	1,0	0,8	0,9	0,4

\* Administrerar förvaltarregistrerade aktier.

## Marknadsläge

**Den globala tillverkningsindustrin kännetecknades av mycket kraftig nedgång under året. Nedgången påverkade samtliga regioner och flertalet kundsegment. Kina och Indien påverkades något mindre av konjunkturedgången medan energisegmentet visade fortsatt tillväxt. Efterfrågan påverkades negativt av lagerminskningar hos kunderna under året.**

Industriproduktionen i OECD-länderna minskade med 13 % jämfört med föregående år. Inom tillverkningsindustrin i EU var utvecklingen kraftigt negativ, ned 15 %. I Ryssland minskade tillverkningsindustrin med 17 %. I USA fortsatte tillverkningsindustrin att utvecklas negativt och sjönk med 11 % mot föregående år. Brasiliens tillverkningsindustri minskade med 8 % och Mexikos utveckling var negativ, -11 %. Tillväxten under året var fortsatt positiv i delar av Asien. I Kina och Indien ökade industriproduktionen med 13 % respektive 6 % medan utvecklingen i Japan var kraftigt negativ, -23 % jämfört med föregående år.

### **Efterfrågan från Sandviks kunder**

Efter finanskrisen och den efterföljande konjunkturavmattning som inleddes hösten 2008 fortsatte efterfrågan att minska

under 2009. Nedgångstakten avtog under tredje kvartalet 2009 varefter efterfrågan planade ut på en låg nivå. Fordons- och verkstadsindustri berördes mest av nedgången vilket påverkade Sandvik Tooling negativt. Efterfrågan var även svag för konsumentrelaterade produkter och i viss utsträckning också inom flygindustrin. Orderingången från energisektorn var fortsatt relativt god. Aktiviteten var låg på samtliga marknader med undantag för Kina och Indien där fordonsindustrin utvecklades positivt.

Efterfrågan var under året svag, framför allt på utrustning och projekt kring materialhantering inom såväl gruv-, som anläggningsindustrin. Eftermarknaden drabbades också, men i mindre omfattning. Metallpriserna återhämtade sig under året även om kunderna befann sig i vänteläge. Aktivitetsnivån inom kolsek-

torn påverkades i mindre utsträckning, men föll även den. Anläggningsindustrin såg en kraftig nedgång, framför allt på mogna marknader som västra Europa och USA, men även i Ryssland. Den del av anläggningsindustrin som Sandvik Mining and Construction betjänar drog i liten utsträckning nytta av de infrastrukturella satsningar som gjorts i flertalet länder.

Den globala lågkonjunkturen medförde att marknadsläget för Sandvik Materials Technology var fortsatt svagt under 2009. Efterfrågan var låg inom flertalet kundsegment, med undantag för produkter till energisektorn där såväl kärnkrafts- som olja/gasindustrin hade en fortsatt god utveckling. Marknadsutvecklingen var relativt god i Asien medan både Europa och Nordamerika utvecklades svagt.

# Koncernöversikt

**Orderingången uppgick till 71 285 MSEK (92 610)**, vilket var en minskning med 23 % i värde och 31 % vid fast valuta för jämförbara enheter. Koncernens fakturering uppgick till 71 937 MSEK (92 654), vilket var en minskning med 22 % i värde och med 30 % vid fast valuta för jämförbara enheter.

Av faktureringen hänförde sig 95 % (95) till marknader utanför Sverige. Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till -3 472 MSEK (10 577). Resultat per aktie blev -2,24 SEK (6,30). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till -1,3 % (19,9). Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 SEK per aktie (3,15), vilket innebär en minskning med 68 % från föregående år.

## Framtidsutsikter

Under tredje och fjärde kvartalet planade efterfrågan ut på en låg men stabil nivå. Beredskapen förblir dock hög för eventuella förändringar. Sandvik har flyttat fram positionerna ytterligare i Asien, inte minst genom de nya enheterna i Kina. Därmed är koncernen väl investerad och har skapat starka positioner för samtliga

affärsområden i en region där den fortsatta tillväxten bedöms bli kraftig. Koncernens framgångsrika utveckling inom energiområdet förstärktes genom utveckling av produkter och lösningar som förbättrar effektiviteten och minskar kundernas miljöpåverkan inom olje-, gas-, kol- och kärnkraftssektorerna. Dessutom har koncernen vidareutvecklat sina erbjudanden inom förnyelsebar energi som vindkraft och solenergi och etablerat en position inom medicinteknik.

Utvecklingen under de närmaste åren kommer huvudsakligen att ske via organisk tillväxt, fortlöpande effektivisering, lönsamhetsförbättringar och förädling av produktmixen. Sandvik har en stark marknadsposition och med de åtgärder som vidtagits är företaget väl förberett inför framtiden.

## Finansiella mål

Sandviks finansiella mål baseras på bedömningar om bolagets styrka och positionering inför framtiden. I tabellen nedan visas koncernens mål och måluppfyllelse.

## Måluppfyllelse

Utfallet sedan år 2000 har varit en organisk tillväxt med 4,1 % i genomsnitt per år och en avkastning på sysselsatt kapital med 18,4 %. Härtill har tillväxten genom förvärv med avdrag för avyttringar varit 1 % i genomsnitt per år. Under 2009 var den organiska tillväxten -29 % och avkastningen på sysselsatt kapital -1,3 %. Nettoskuldsettingsgraden var 1,0 vid utgången av 2009.

## Mål och måluppfyllelse

Sandvik-koncernen	Långsiktiga mål	Utfall 2009	2000-2009
Organisk tillväxt	8 %	-29 %	4 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %*	-1,3 %	18 %
Nettoskuldsettingsgrad	0,7-1,0	1,0	
Utdelning, % av vinst/aktie	≥50 %		64 %
<b>Sandvik Tooling</b>			
Organisk tillväxt	7 %	-36 %	1 %
Avkastning på sysselsatt kapital	30 %*	-2 %	24 %
<b>Sandvik Mining and Construction</b>			
Organisk tillväxt	9 %	-23 %	11 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %*	2 %	21 %
<b>Sandvik Materials Technology</b>			
Organisk tillväxt	8 %	-34 %	3 %
Avkastning på sysselsatt kapital	20 %*	-7 %	9 %

\* Avser befintlig verksamhet.

# Resultat, avkastning och finansiell ställning

## Resultat och avkastning

Rörelseresultatet uppgick till –1 412 MSEK (12 794). Förändringen förklaras främst av det kraftigt försämrade affärsläget vilket resulterade i lägre produktionsvolymer inom samtliga affärsområden med lägre bruttomarginal som följd. Resultatet påverkades även negativt av omstruktureringar, nedskrivningar och ökad inkurans. Vidtagna besparingsåtgärder medförde sänkta kostnader på cirka 6 000 MSEK. Kapitaleffektivitet prioriterades över kortsiktig lönsamhet. Rörelseresultatet påverkades även negativt med cirka 500 MSEK av förändrade metallpriser inom Sandvik Materials Technology. Förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt gentemot 2008 med cirka 18 MSEK. Finansnettot uppgick till –2 060 MSEK (–2 217). Förbättringen av finansnettot jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av lägre genomsnittlig ränta. Resultatet efter finansnetto upp-

gick till –3 472 MSEK (10 577). Skatten påverkade resultatet positivt med totalt 876 MSEK (–2 741) eller 25 % (26) av resultatet före skatt. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till –2 652 MSEK (7 472). Resultatet per aktie blev –2,24 SEK (6,30). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till –1,3 % (19,9) och avkastningen på eget kapital till –7,9 % (24,8).

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 12 312 MSEK (9 671). Kassaflödet efter investeringar, förvärv och avyttringar blev 6 119 MSEK (2 040). Likvida medel uppgick vid årets slut till 7 506 MSEK (4 998). Räntebärande skulder inklusive nettoavsättningar för pensioner minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 30 342 MSEK (33 323). Sandvik har en kreditfacilitet på 500 MEUR som förfaller 2012 och en på 1 000 MEUR som förfaller 2013. Dessa

faciliteter, som är koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet utnyttjade. Under svenska obligationsprogram på 15 000 MSEK var obligationer för 14 119 MSEK utestående per årsskiftet. På det europeiska obligationsprogrammet om 3 000 MEUR var 600 MEUR utnyttjat. Det fanns också obligationer på 740 MUSD emitterade i USA. Återstående löptider på obligationerna var i snitt 4 år för de svenska och europeiska, och 10 år i snitt för de amerikanska. Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's hade vid årsskiftet betygen A- för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen.

## Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 22 122 MSEK (32 571). Den relativa kapitalbindningen under fjärde kvartalet 2009 var 32 % (32) av faktureringen. Lagervärdet var vid årets slut 19 842 MSEK (28 614). Den relativa lagerbind-

Investeringar	2009	2008
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 625	7 169
% av fakturering	6,4	7,7

Av investeringar i anläggningar avsåg 619 MSEK (535) Sandvik Mining and Construction maskiner för uthyrning.

Resultat och avkastning	2009	2008
Rörelseresultat, MSEK	–1 412	12 794
% av fakturering	–2,0	13,8
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	–3 472	10 577
% av fakturering	–4,8	11,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	–1,3	19,9
Avkastning på eget kapital, %	–7,9	24,8
Resultat per aktie, SEK	–2,24	6,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	–2,24	6,29

Definitioner, sid 57.



ningen var 28 % (29) av faktureringen. Kundfordringarna var vid årets slut 11 587 MSEK (15 930), motsvarande 16 % (16) av faktureringen.

#### Eget kapital

Eget kapital uppgick vid årets slut till 29 957 MSEK (36 725), vilket motsvarar 24,40 SEK per aktie (30,00). Soliditeten var 33 % (36).

#### Investeringar

Utbetald köpeskilling avseende företagsförvärv under året (med avdrag för förvärvade likvida medel) utgjorde 2 036 MSEK (954). Erhållen köpeskilling avseende avyttring av företag och aktier utgjorde 55 MSEK (111). Investeringar avseende internt upparbetade immateriella tillgångar uppgick till 427 MSEK (460). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4 625 MSEK (7 169).

#### Moderbolaget inklusive kommissionärsbolag

Moderbolagets fakturering uppgick till 13 524 MSEK (20 427) och rörelseresultatet till -1 903 MSEK (-395). Moderbolagets, liksom koncernens rörelseresultat har under perioden påverkats negativt av metallpriseffekter, låg beläggning i vissa produktionsanläggningar samt poster av engångskaraktär. Under 2009 har resultatet påverkats negativt med 537 MSEK på grund av metallpriseffekter samt med 197 MSEK på grund av kostnader för omstruktureringsåtgärder. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick den 31 december 2009 till 11 319 MSEK (12 362). Investeringar i anläggningar uppgick till 899 MSEK (1 537). Moderbolagets balansomslutning ökade med 5 817 MSEK (från 41 899 MSEK till 47 716 MSEK), genom upptagande av obligationslån som en del i koncernens övergripande finansiering.

Moderbolaget erhöll 2009 utdelningar uppgående till totalt 5 754 MSEK varav från Sandvik Finance B.V. 5 521 MSEK. Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2009 till 7 535 personer (8 151). Moderbolagets verksamhet bedrivs förutom i Sverige i ett antal länder via huvudsakligen representationskontor.

#### Utveckling av fakturering och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK	Fakturering	Resultat efter finansiella poster	Vinstmarginal, %
2008			
1:a kvartalet	21 990	2 715	12
2:a kvartalet	24 016	3 302	14
3:e kvartalet	22 478	3 035	14
4:e kvartalet	24 171	1 524	6
2009			
1:a kvartalet	19 136	-429	-2
2:a kvartalet	18 011	-2 443	-14
3:e kvartalet	16 578	-523	-3
4:e kvartalet	18 211	-77	0

#### Finansiell ställning

	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	12 312	9 671
Kassaflöde efter investeringar, förvärv och avyttringar, MSEK	6 119	2 040
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	7 506	4 998
Nettoskuld 31/12, MSEK	30 342	33 323
Finansnetto, MSEK	-2 060	-2 217
Soliditet, %	33	36
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,0	0,9
Eget kapital 31/12, MSEK	29 957	36 725
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	24,40	30,00

Definitioner, sid 57.

# Orderingång och försäljning samt utvecklingen inom affärsområdena

**Sandviks verksamhet består av tre affärsområden:** Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction samt Sandvik Materials Technology. Sandvik kontrollerar även 60 % av aktierna och 89 % av rösterna i Seco Tools som är en global koncern inom skärande bearbetning. Seco Tools beskriver sin verksamhet i en egen årsredovisning.

## Efterfrågeläget i sammanfattning

Efterfrågan var låg för Sandviks produkter och tjänster under 2009 med en synnerligen svår marknadssituation inom samtliga marknadsområden och flertalet kundsegment. Efterfrågan påverkades negativt av lagerminskningar hos kunderna. För helåret 2009 utvecklades orderingången i EU negativt där aktiviteten avtog kraftigt i bland annat Tyskland och Italien. Efterfrågan i östra Europa minskade avsevärt. Orderingången i Nafta utvecklades kraftigt negativt. Affärsklimatet i Sydamerika var något mer gynnsamt under året även om orderingången utvecklades negativt. Orderingången minskade även i Afrika och Mellanöstern, med en försvagning då investeringarna avtog inom gruvsektorn. Efterfrågan i Asien försvagades, med undantag för Kina där orderingången fortsatte att öka. Asien stod för 19 % (16) av koncernens totala orderingång. Efterfrågan i Australien försvagades avsevärt.

## Sandvik Tooling i siffror

Sandvik Toolings orderingång uppgick till 18 962 MSEK (25 798), vilket var en minskning med 36 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 19 078 MSEK (25 975), vilket var en minskning med 36 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Ändrade valutakurser påverkade både orderingång och fakturering positivt med 12 %. Prisnivån var stabil.

Rörelseresultatet uppgick till -527 MSEK (5 461), vilket gav en rörelsemarginal på -2,8 %. Nedgången härrörde sig från låg orderingång och låga produktionsvolymmer vilket medförde minskad bruttovinst och undertäckning av fasta kostnader. Resultatet påverkades också negativt av kostnader för omstrukturering, nedskrivningar och ökad inkurans.

Antalet anställda var den 31 december 15 296 (16 988).

## Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Tooling

Sandvik Tooling påverkades negativt på samtliga marknader av den svaga världsekonomin. Nedgången var kraftig i början av året men planade ut under det tredje kvartalet. Aktivitetsnivån inom olje- och gassektorn samt inom flygindustrin utvecklades negativt. Efterfrågan från bil- och verkstadsindustrin var låg men ökade gradvis under andra delen av året.

Efter finanskrisen och den efterföljande konjunkturavmattning som inleddes hösten 2008 fortsatte efterfrågan att minska under 2009. Nedgången bromsade in under tredje kvartalet och efterfrågan planade ut på en låg nivå under resten av året. Fordons- och verkstadsindustrin berördes mest av nedgången. Efterfrågan var även svag för konsumentrelaterade produkter och i viss utsträckning också inom flygindustrin. Orderingången från energisektorn var fortsatt relativt god. Aktiviteten var låg på samtliga marknader med undantag för Kina där fordonsindustrin utvecklades positivt.

## Orderingång per marknadsområde

MSEK	2009	Andel, %	2008	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	27 233	38	40 945	-33	-39
Nafta	11 235	16	15 071	-25	-35
Sydamerika	5 275	7	5 839	-10	-17
Afrika, Mellanöstern	7 789	11	7 743	1	-13
Asien	13 321	19	14 701	-9	-23
Australien	6 432	9	8 311	-23	-28
<b>Koncernen totalt</b>	<b>71 285</b>	<b>100</b>	<b>92 610</b>	<b>-23</b>	<b>-31</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

De åtgärder för att sänka kostnaderna och minska rörelsekapitalet som initierades under 2008 intensifierades under 2009. Arbetstiden förkortades för många medarbetare och kostnaderna minskade i motsvarande omfattning. Dessutom utnyttjades tidbanker i Sverige och Tyskland, vilket innebar att tidigare inarbetad tid vid hög efterfrågan byts mot minskad arbetstid vid lågt produktionsbehov. Dessa åtgärder för minskad arbetstid gav en personalkostnadsbesparing motsvarande cirka 2 200 heltidsanställda. Därutöver reducerades antalet anställda med totalt cirka 2 000 heltidsanställda.

Förvärvet av österrikiska Wolfram Bergbau und Hütten AG genomfördes under 2009 och företaget bildade det nya produktområdet Wolfram. Wolfram är en producent och leverantör av volframkarbid, den huvudsakliga beståndsdelen i hårdmetall. Företagets kvalificerade forsknings- och utvecklingsresurser har lett fram till en marknadsledande produktkvalitet. Förvärvet stärker dessutom Sandvik Toolings råmaterialförsörjning och bidrar med kunskap, teknologi för

hårdmetallutveckling och återvinning av volfram och andra råvaror ur hårdmetall.

Förvärvet av brittiska BTA Heller Drilling Systems Ltd slutfördes i början av 2009 och stärkte produktområde Sandvik Coromants kunderbidande inom verktyg och verktygssystem för långhålsborrning.

Produktområde ValeniteSafety rekonstruerades och det nya produktområdet Safety bildades. Valenite integrerades i produktområde Walter. Walters och Valenites produkter kommer att säljas under varumärket Walter Valenite på den nordamerikanska marknaden vilket stärker Walters produkterbidande och marknadsposition.

En ny produktionsenhet för medicinteknisk utrustning invigdes i Zell, Tyskland. Ett Tooling Engineering Center öppnades i Pune, Indien, för att stödja det produktionsstekniska arbetet inom affärsområdet. Sandvik Nora, en enhet i Sverige för utveckling och produktion av diamantbestyckade verktyg för bearbetning av bland annat kompositmaterial, övertogs från Sandvik Mining and Construction.

### Sandvik Mining and Construction i siffror

Sandvik Mining and Constructions ordergång uppgick 2009 till 30 915 MSEK (38 634). Det innebar en minskning med 27 % jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Avbokningar av redan lagda order bidrog till den negativa utvecklingen. Faktureringen uppgick till 32 621 MSEK (38 651), vilket var en minskning med 23 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Förändrade valutakurser påverkade faktureringen positivt med cirka 3 900 MSEK. Prisutvecklingen var fortsatt relativt stabil. Statliga stimulanser i många länder och högre metallpriser gav inte några påtagliga effekter på ordergången under året.

Rörelseresultatet uppgick till 466 MSEK (4 996), vilket gav en rörelsemarginal på 1,4 %. Resultatet påverkades negativt av låga volymer, nedskrivningar och omstrukturingskostnader. Antalet anställda var den 31 december 14 429 (16 796).

#### Fakturerings per marknadsområde

MSEK	2009	Andel, %	2008	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	28 867	40	41 851	-31	-36
Nafta	11 704	16	14 827	-21	-30
Sydamerika	4 562	6	5 982	-24	-31
Afrika, Mellanöstern	6 872	10	7 811	-12	-23
Asien	12 427	17	13 653	-9	-21
Australien	7 505	11	8 530	-12	-19
<b>Koncernen totalt</b>	<b>71 937</b>	<b>100</b>	<b>92 654</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

#### Fakturerings för de tio största marknaderna

MSEK	2009	2008	Förändring, %
USA	8 854	11 039	-20
Australien	7 154	8 152	-12
Tyskland	5 679	7 958	-29
Kina	4 833	4 311	12
Sydafrika	3 567	3 955	-10
Sverige	3 356	4 753	-29
Italien	2 835	4 682	-39
Frankrike	2 807	3 698	-24
Brasilien	2 345	3 567	-34
Storbritannien	2 127	3 307	-36

### Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction ordergång inom gruvindustrin mattades av kraftigt under slutet av 2008 och början på 2009, för att sedan plana ut på en låg nivå. Den underliggande efterfrågan på basmetaller fanns kvar, men många kunder valde att avvakta. Efterfrågan från kolindustrin bromsade också in, framför allt beträffande metallurgiskt kol, men även för energiframställning, då mycket av den energiintensiva basindustrin opererat med begränsad kapacitet. Inom anläggningsindustrin var efterfrågan stabil på en låg nivå under året. På materialhanteringssidan ökade aktivitetsgraden under slutet av året, då ett antal större order erhöles.

Under 2009 genomfördes kraftfulla åtgärdsprogram för att möta den fortsatta globala konjunkturavmattningen. De bestod huvudsakligen av att reducera produktionsstakten, anpassa lagernivåer och minska kostnaderna. Affärsområdet

annonserade stängning av tretton produktionsenheter för att anpassa tillverkningen och servicestrukturen. I nästan lika många anläggningar minskades tillverkningsstakten. På flera enheter upprättades nya avtal om reducerad arbetstid och ersättning samtidigt som befintliga avtal togs i bruk på andra enheter. Antalet anställda och inhyrd personal minskade med drygt 4 500 personer.

En omstrukturering till tre kundsegment bidrog till ökad tydlighet beträffande ansvaret i processerna, förbättrad samordning, fler synergier och ökad kostnadseffektivitet.

Den globala närvaron stärktes genom invigningar av nya monteringsanläggningar för gruvutrustningar utanför Shanghai, Kina, samt vid Belo Horizonte, Brasilien. De nya enheterna ger monteringskapacitet närmare större kunder och möjliggör också kortare ledtider samt fortsatt konsolidering och effektivisering av tillverknings- och leveransprocessen. Dessa investeringar är i kombination med

en koncentration till ett fåtal strategiskt placerade distributionscentra en viktig satsning för att komma närmare kunderna.

Sandvik Mining and Construction erhöles tre stora projektorder till ett sammanlagt värde av nära 2 miljarder kronor; ett materialhanteringssystem till en underjordsgruva i Afrika, ett lastningssystem till Sydamerika och ett materialhanteringssystem för ett energikraftverk i Nederländerna.

### Sandvik Materials Technology i siffror

Sandvik Materials Technology ordergång uppgick till 16 480 MSEK (21 581). Det var en minskning med 30 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 15 328 MSEK (21 480), vilket innebar en försämring med 34 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Effekter av ändrade metallpriser påverkade ordergång och fakturering negativt med cirka 10 respektive 12 procentenheter.

#### Ordergång per affärsområde

MSEK	2009	2008	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	18 962	25 798	-26	-36
Sandvik Mining and Construction	30 915	38 634	-20	-27
Sandvik Materials Technology	16 480	21 581	-24	-30
Seco Tools	4 926	6 594	-25	-30
Koncerngemensamt	2	3	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>71 285</b>	<b>92 610</b>	<b>-23</b>	<b>-31</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

#### Fakturering per affärsområde

MSEK	2009	2008	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	19 078	25 975	-27	-36
Sandvik Mining and Construction	32 621	38 651	-16	-23
Sandvik Materials Technology	15 328	21 480	-29	-34
Seco Tools	4 871	6 513	-25	-30
Koncerngemensamt	39	35	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>71 937</b>	<b>92 654</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering positivt med 9 %. Prisutvecklingen var god för högförädlade nischprodukter, men pressad för mer konkurrensutsatta produkter.

Rörelseresultatet uppgick till -1 137 MSEK (1 187), vilket gav en rörelsemarginal på -7,4 %. Nedgången härrörde sig från en låg försäljnings- och produktionsvolym, vilket medförde minskad bruttovinst samt undertäckning av fasta kostnader. Resultatet påverkades även negativt av kostnader för omstrukturering och nedskrivningar, liksom av förändrade metallpriser.

Antalet anställda var den 31 december 8 246 (9 281).

#### Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Materials Technology

Den globala lågkonjunkturen medförde att affärsläget för Sandvik Materials Technology var svagt under 2009. De områden som drabbades hårdast var fordons-, gruv- och konsumentrelaterad industri. Energisektorn hade däremot en stark utveckling, särskilt inom områden som kärnkraft och olja/gas.

De åtgärdsprogram som initierades under 2008 för att sänka kostnaderna och minska rörelsekapitalet intensifierades under 2009. För att möta den svaga volymutvecklingen genomfördes omfattande kostnadsneddragningar, personal-

reduktioner och produktionsbegränsningar. Antalet anställda minskade med sammanlagt cirka 1 000 heltidsanställda och lagren minskade med cirka 2 300 MSEK. Dessutom avtalades om temporärt reducerad arbetstid och ersättning för stora delar av organisationen.

Metallpriserna varierade under året och lagren av metaller värderades till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde, vilket påverkade det redovisade resultatet negativt med 541 MSEK. Metallprisets påverkan på värderingen av metaller i lager påverkar dock inte kassaflödet. Under 2009 vidtogs en rad åtgärder för att reducera exponeringen mot metallprisförändringar samt för att minimera effekterna på marginal och kassaflöde.

Produktområdena Kanthal och Wire slogs samman för att ta tillvara samordningsfördelar och samtidigt förbättra kostnadseffektiviteten, marknadsnärvaron och produktmixen. Därmed minskade antalet produktområden från sex till fem.

Satsningarna för att stärka marknadspositionen i Asien fortsatte under 2009. En ny produktionsanläggning för kallvalsning och färdigställning av höglegerade sömlösa rör uppfördes i Zhenjiang, Kina. Parallellt med utbyggnaden av kapaciteten utökades även försäljningsorganisationen i Kina och Indien. Ett servicecenter för precisionsband togs i

drift i Zhenjiang, Kina. Forskningscentret i Pune, Indien, förstärktes med ytterligare resurser.

Sandvik Materials Technology har en stark ställning inom utvalda nischer i den snabbt växande kärnkraftsindustrin och är en ledande leverantör av bland annat ånggeneratorrör. Under året tecknade affärsområdet avtal om leveranser av ånggeneratorrör till ett totalt värde av mer än 6 miljarder SEK. Leveranser kommer att ske med start under 2012. För att möta den ökade efterfrågan påbörjades en kraftig utbyggnad av tillverkningskapaciteten.

Konsolideringen av enheter inom produktområde MedTech fortsatte under året. För att bättre ta tillvara synergier inom det medicintekniska området beslutades att Protomedical GmbH, en enhet som erbjuder tillverkning av medicinska implantat och kirurgiska instrument, överförs från Sandvik Tooling till Sandvik Materials Technology från och med den 1 januari 2010.

Backoffice-funktionerna i affärsområdets försäljningsorganisation i Europa samordnades. Service till stora delar av den europeiska marknaden sker nu från en enda enhet.

Vid forskningsenheten i Sandviken togs en forskningsanläggning för pulverteknologi i drift. Omfattande investeringar genomfördes även för att kraftigt utöka kapaciteten för bergborrstål i Sandviken.

#### Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	2009	Marginal i % av faktureringen	2008	Marginal i % av faktureringen
Sandvik Tooling	-527	-3	5 461	21
Sandvik Mining and Construction	466	1	4 996	13
Sandvik Materials Technology	-1 137	-7	1 187	6
Seco Tools	307	6	1 332	20
Koncerngemensamt	-521	—	-184	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-1 412</b>	<b>-2</b>	<b>12 794</b>	<b>14</b>

# Forskning och utveckling

**Sandviks forsknings- och utvecklingsarbete har hög prioritet** inom koncernen och syftar till att öka kundernas produktivitet, underlätta deras miljösträvanden samt förbättra medarbetarnas arbetsmiljö. Arbetet omfattar bland annat metallurgisk forskning, skärande bearbetning samt utveckling av produktionstekniker, produktionsprocesser och IT-system.

Sandvik satsar årligen nära 3 miljarder kronor inom FoU och fler än 2 400 personer är verksamma inom området. Koncernen har omkring 5 000 aktiva patent och andra immateriella tillgångar.

Forsknings- och utvecklingsarbetet bedrivs decentraliserat inom respektive affärsområde. Erfarenhetsutbytet mellan affärsområdena är omfattande vilket skapar synergier och kvalitativa beslutsunderlag.

## Sandvik Tooling

Sandvik Toolings forskning och utveckling inriktas mot nya verktygsmaterial och produkter samt förbättrade produktionsmetoder och produktionsutrustning. Syftet är att förbättra verktygens prestanda och kvalitet samt att effektivisera både kundens och affärsområdets produktion. Affärsområdet utvecklar kontinuerligt nya metoder för tillverkning av hårdmetall, keramiska material, kubisk bornitrid och syntetisk diamant. Utveckling av metoder för precisionspressning och ytbeläggning inom produktionen av vändskär har hög prioritet.

Forskningen och utvecklingsarbetet bedrivs på flera platser i världen. Produktområdena bedriver sin produkt- och applikationsutveckling i nära samarbete med kunderna.

Ett urval av framsteg inom forskning och utveckling under 2009:

- **Fokus på fräsning inom Sandvik Coromant**

Under året introducerade Sandvik Coromant pinnfräsen CoroMill®316 med utbytbara fråshuvuden, planfräsen CoroMill®345 med åtta skäreppor samt viktiga utökningar av hörnfräsprogrammet CoroMill®490. Den nya CoroMill®329 ökar produktiviteten inom spårfräsning. Vidare utökades verktygshållarsystemet Coromant Capto med en större

version för grovbearbetning. Spår- och avstickningsprogrammet CoroCut kompletterades med nya större skär för grovbearbetning och täcker därmed ett brett användningsområde.

- **Walter förstärker och utökar sitt kompletta produkterbjudande**  
Produktområde Walter, med de tre varumärkena Walter, Walter Titex och Walter Prototyp, erbjuder ett fullständigt sortiment för alla typer av skärande bearbetning. Under året introducerade Walter Tiger-tec®Silver, en ny teknologi för belagda vändskär som ökar prestanda med 50–100 %. Walter Titex introducerade borrarerna Xtreme D8 och D12 för extremt djupa och smala hål. Walter Prototyp introducerade hörnfräsen ConeFit™ med utbytbara skärhuvuden.
- **Breddat erbjudande inom diamant- och hårdmetallverktyg**  
Dormer stärkte sitt erbjudande inom bearbetning av kompositmaterial för bland annat flygindustrin genom introduktionen av diamantbestyckade verktyg. Dessutom introducerades ett brett sortiment av hårdmetallverktyg för specifika applikationer och material.
- **Fortsatt utveckling av superhårda material inom Diamond Innovations**  
Diamond Innovations introducerade en ny generation av diamantbestyckade stift med förbättrad livslängd för borrar efter olja och gas, vilket ledde till ökad marknadsandel.
- **Framgångsrik teknikutveckling inom intressanta nischer**  
Inom Sandvik Hard Materials möjliggjorde vidareutvecklad extrusionsteknik produktion av hårdmetallämnen med komplicerade former. Nya titanbaserade hårdmetallsorter för metallsågning gav kunderna stora effektivitetsvinster. Ett nytt patenterat låsnings-

system för valsar, DynaLock, fick sitt kommersiella genombrott. Systemet ger ökad produktivitet då slirning undviks vid höga belastningar.

- **Kundstyrd utveckling av nya volframkarbidsorter**

Produktområde Wolfram erbjuder ett komplett sortiment av volframkarbidpulver med olika egenskaper. Pulvret används framförallt för tillverkning av hårdmetallverktyg, men även i andra applikationer där kraven på hårdhet och slitstyrka är mycket stora. De olika pulversorterna förbättras ständigt och skräddarsys utifrån kundernas behov. Under 2009 introducerades den ultrafinkorniga volframkarbidsorten CRC010 som bland annat möjliggör produktion av högpresterande borrar i mycket klena dimensioner för elektronikindustrin.

## Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction fortsatte att introducera ny teknologi och nya produkter på marknaden. Genom nära samarbete med kunderna kan affärsområdet ständigt anpassa sina produkter till kundernas behov och erbjuda helhetslösningar. Affärsområdet utvecklar till exempel innovativa lösningar för automatiserad gruvsdrift och mekanisk brytning av hårdare bergarter. De viktigaste drivkrafterna i utvecklingsarbetet är att skapa förbättringar inom miljö, säkerhet och hälsa. Andra viktiga drivkrafter för utvecklingsarbetet är kostnadsbesparingar, minskad energianvändning samt kompetenshöjning.

De frågor som är högst prioriterade för Sandvik Mining and Construction FoU-insatser handlar om säkerhet samt produkter och tjänster för eftermarknaden. De största utvecklingsenheterna finns i Finland, Sverige, Österrike och USA.

Här är några av de produkter och processlösningar som introducerades under 2009:

- **Nytt system för kompletta krossningsstationer ovan jord**

Med Sandvik PF300 lanserar Sandvik ett system för kompletta mobila krossningsstationer. Systemet är skapat för ovanjordsbrytning där mineraler kros-



sas och forslas bort direkt från brytplatsen. Den nya metoden för med sig färre lastbilstransporter vilket ger direkta kostnadsbesparingar, sänkt bränsleförbrukning och minskade koldioxidutsläpp.

- **Effektivare och säkrare kolbrytning**  
Kunderna inom kolindustrin efterfrågar en driftsäker maskin med hög skärkraft och tillgänglighet. För att möta behoven har Sandvik Mining and Construction utvecklat gruvmaskinen Sandvik MC350 som erbjuder den senaste tekniken för underjordsbrytning av mjuka bergarter. Tillsammans med affärsområdets övriga produkter erbjuder Sandvik ett kraftfullt, säkert och effektivt system för kolbrytning.
- **Hybridkross för varierande behov**  
I början av året introducerades den nyutvecklade hybridkrossen Sandvik CR810. Krossen har en unik och kompakt design som kombinerar fördelarna med att vara utrymmesbesparande med fördelarna från den traditionella så kallade dubbelvalskrossen som har både hydraulisk avståndsstyrning och överlastningsskydd. Sandvik CR810 används för gruvdrift både ovan och under jord samt vid anläggningsarbeten.
- **Kostnads- och miljöeffektiva elektronikstyrda lastare**  
Sandvik fortsätter att utveckla produktserien för elektronikstyrda lastare för lastning och transporter av malm från underjordiska gruvor på ett produktivt, säkert och lönsamt sätt. Under året utvidgades kunderbjudandet med en ny modell, Sandvik LH514E, som har en utomordentlig motorstyrka i förhållande till sin vikt, kombinerat med en mycket god svängradie och förbättrat elektroniskt kontrollsystem. Det elektriska drivsystemet med sin låga ljudnivå och obefintliga utsläppsgaser ger en bättre arbetsmiljö och minskar kostnaden för ventilering av gruvan. Lastaren kräver även färre underhållstimmar än en konventionell dieselmotorlastare. Sammantaget möjliggörs ansevära besparingar för kunderna.

### **Sandvik Materials Technology**

Sandvik Materials Technology utvecklar avancerade material, produkter och systemlösningar i nära samarbete med kunderna. Målet är att öka kundernas produktivitet, minska energiåtgången, reducera miljöbelastningen och skapa processer som ger en trygg och säker arbetsmiljö.

I Sandviken har affärsområdet ett av Europas största FoU-centrum för avancerade metalliska material och speciallegeringar. I Hallstahammar, Sverige, finns en FoU-enhet för keramiska och metalliska motståndsmaterial och i Pune, Indien, finns ett forskningscenter för modellering, där bland annat simuleringar av olika processer och material genomförs.

För ett par år sedan inleddes ett flertal FoU-satsningar inom strategiskt viktiga områden för Sandvik Materials Technology, såsom energi- och medicinteknik. Med kontinuerlig utveckling av avancerade material och omfattande satsningar på pulver- och ytteknologi kan Sandvik Materials Technology spela en avgörande roll i utvecklingen inom dessa prioriterade områden.

Här följer ett urval av produkter och processlösningar som introducerades under 2009:

- **Effektivare energianvändning ger ökad produktivitet**  
Produktområde Kanthal lanserar kontinuerligt nya produkter som effektiviserar energianvändningen och ökar produktiviteten för kunderna. Ett exempel är det nya termoelementmaterialet, Therموthal® Low Drift, som tillåter en mer exakt temperaturkontroll och därmed ett förbättrat utbyte vid exempelvis tillverkning av komponenter till flygindustrin.
- **Kapacitetshöjning inom oljeindustrin**  
Som biprodukt vid oljeutvinning erhålls stora mängder flytande svavel som måste omvandlas till pastiller för att kunna hanteras. Omvandlingen sker i snabba och högeffektiva så kallade Rotoform-linjer som ökar kundernas kapacitet väsentligt. Under 2009

erhölls flera order på Rotoform HS® till raffinaderier, bland annat en viktig genombrottsorder i Ryssland. Sandvik erbjuder kompletta lösningar med ekonomiska, logistiska och miljömässiga fördelar.

- **Utveckling av medicinska implantat**  
Sandvik är genom produktområde MedTech en ledande leverantör av implantat och kirurgiska instrument till de globala medicintekniska företagen. Produkterna motsvarar högt ställda krav på ytjämnhet, precision, hållfasthet och motståndskraft mot korrosion. Under året vidareutvecklades varianter av medicinska implantat, till exempel höftledsimplantat. Viktiga genombrottsorder erhöles i bland annat Indien och Korea.
- **Nytt material med extrem prestanda till olje- och gasindustrin**  
Sandvik SAF 2707HD® är ett nytt material för så kallade wirelines som används för att sänka ner olika mätinstrument och verktyg i oljekällor. Det ställs extrema krav på materialets prestanda som är anpassat för kloridhaltiga miljöer, har hög hållfasthet och mycket god korrosionsbeständighet. Materialet används även för rörapplikationer inom offshoreindustrin samt i oljeraffinaderier.
- **Nytt fjädermaterial höjer prestandan**  
Sandvik Loniflex® är ett nytt trådmateriale för aerosol-fjädrar som förekommer i sprayflaskor, parfymflaskor och tvålpumpar. Materialet innehåller väsentligt mindre mängd av den dyra och prisfluktuerande metallen nickel. Samtidigt har materialet likvärdiga eller bättre egenskaper vad gäller korrosion samt varm- och kallbearbetningsmöjligheter. Det bidrar även till ökad produktivitet hos fjäderkunderna.
- **Ökad produktivitet vid svarvning, fräsning och borrar**  
Sanmac SAF 2205® är en relanserad och förbättrad produkt som nu åter finns på stångprogrammet i ett brett dimensionsintervall. Stången används bland annat vid tillverkning av flänsar och kopplingar i en rad olika industrier.

# Medarbetare

**Det finns ett starkt samband mellan kompetensutveckling och konkurrenskraft** och därför är medarbetarfrågorna högt prioriterade inom Sandvik. Hur väl koncernen kan utveckla medarbetarna till sin fulla potential kommer att ha betydelse för koncernens resultat och förmåga att konkurrera på världsmarknaden.

Syftet med Sandviks arbete kring medarbetarfrågor, Human Resource management (HR), är att skapa metoder och arbetsklimat som gör att koncernens kort-siktiga och långsiktiga mål kan förverkligas. Organisationen måste kunna hantera både med- och motgångar i affärsverksamheten. För HR-funktionerna centralt och lokalt gäller det att bidra med kostnadseffektivitet, vara ett bra stöd för chefer, skapa enkelhet och tydlighet för medarbetare samt medverka till att göra Sandvik till en attraktiv arbetsgivare.

Arbetet bedrivs med hjälp av en rad olika globala processer för att göra metoderna konkret användbara i vardagen. De förs successivt ut till samtliga enheter inom koncernen.

## Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Sandvik är ett globalt företag som erbjuder många utvecklingsmöjligheter. Att skapa ökad rörlighet inom koncernen är viktigt på flera plan. Dels är det personligt utvecklande för medarbetarna, dels ett sätt att överföra kompetens inom företaget. Ett exempel på verktyg för att stimulera denna rörlighet är Sandviks interna arbetsmarknad, en portal på koncernens intranät där samtliga vakanser publiceras och där medarbetarna även får stöd i ansökningsprocessen.

Kompetensutveckling pågår kontinuerligt och i alla delar av organisationen. Alla Sandviks medarbetare har rätt till en personlig utvecklingsplan. Detta gäller oavsett vilket bolag inom koncernen man tillhör eller i vilket land man arbetar. Respektive chef ansvarar för att gemensamt med medarbetaren arbeta fram utbildningsplaner som grund för planerad utveckling. Chefen har ett långsiktigt ansvar att i varje ögonblick tillse att den egna organisationen är bemannad med medarbetare med nödvändig kompetens ställt mot det arbetsinnehåll enheten har. Chefer tränas och utvecklas i globala strategiska ledarutvecklingsprogram. Sandvik skräddarsyr även egna branschspecifika utbildningar. Ett exempel på detta är Sandvik International Mining School, en tvåårig utbildning som erbjuds i samarbete med fem olika universitet från fyra kontinenter.

Som ett led i att kunna identifiera, rekrytera och behålla attraktiv personal arbetar Sandvik aktivt med så kallad Employer Branding. Det bygger på att Sandvik i olika sammanhang för fram de möjligheter som en yrkeskarriär på Sandvik kan erbjuda. Profileringsarbetet bedrivs brett, från möten på arbetsmarknadsdagar på universitet och högskolor till hur kommunikationsbudskapen utformas.

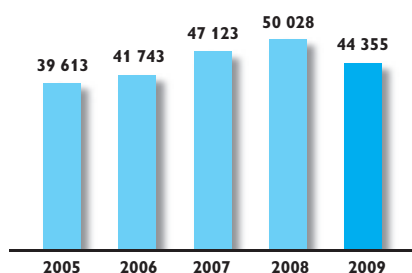
## Målstyrning

En chef på Sandvik ska ha ett bra stöd i sin roll som ledare. HR-funktionerna är bland annat inriktade på att erbjuda praktiska verktyg och mallar som underlättar administrationen och frigör resurser till målstyrning och grupputveckling. Att kunna bryta ner övergripande mål till konkreta mål som en enskild individ eller grupp ska nå är avgörande för att behålla och utveckla Sandviks konkurrensförmåga.

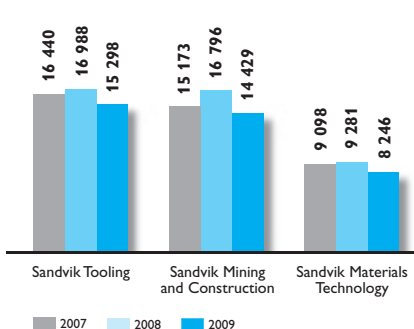
## Löner och ersättningar

Sandviks målstyrning avspeglar sig även i strategin för löner och ersättningar, vilken ska stötta Sandviks affärs mål samt bidra till att Sandvik förblir ett attraktivt företag att arbeta och utvecklas i. Sandviks ersättningsmodell består av fast lön, prestationsbaserad årlig variabel lön, långsiktig prestationsbaserad lön till högre chefer och specialister, pensioner och förmåner. Enligt Sandviks ersättningspolicy baseras den fasta lönen på fyra hörnstenar; befattningens komplexitet och svårighetsgrad, individuell prestation, löneläge i relevant marknad samt professionell stimulans. Delar av Sandviks medarbetare är berättigade till prestationsbaserad variabel lön där dess ersättning alltid baseras på i förväg uppsatta mål. För ersättningar till ledande befattningshavare, se sidan 23 samt not 3.5.

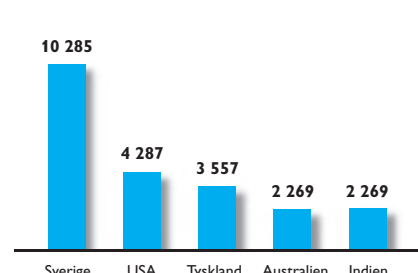
Antal anställda



Antal anställda per affärsområde



Antal anställda per land





### Anpassning till kraftigt minskad efterfrågan

Under 2009 har Sandvik arbetat med en mängd åtgärder för att anpassa produktionskapacitet och kostnadsnivåer till rådande marknadsförhållanden. Detta arbete har utförts globalt och exempel på åtgärder är reduktion av temporärt och fast anställda medarbetare, nedläggning av enheter samt medarbetaravtal för arbetstidsförkortning, permittering och liknande åtgärder. Avtal för arbetstidsförkortning som löper ut kommer att avslutas alternativt omförhandlas vid avtalens utgång. Arbetet har bedrivits med målsättningen att behålla och vidareutveckla nyckelkompetenser inom företaget.

### Antalet medarbetare

Antalet medarbetare vid slutet av året var 44 355 (50 028), en minskning för jämförbara verksamheter med 5 947 personer under året. Antalet medarbetare i Sverige uppgick den 31 december 2009 till 10 285 personer (11 487). Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda återfinns på sidan sidan 60, not 3.

### Anställningsförhållanden

Sandviks anställningsförhållanden bygger på FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILOs förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Exempel på aktiviteter som under året genomförts för att uppnå koncernövergripande mål för hälsa och säkerhet samt anställdas villkor och utveckling är certifiering av arbetsmiljöledningssystem enligt OHSAS 18001 för bolag som nyligen förvärvats, utbildning, riskbedömningar på arbetsplatsen, ökat fokus på tillbudsrapportering, effektivisering av skyddskommittéer samt uppmaning till chefer att vid rekrytering uppmärksamma Sandviks mål att förbättra balansen mellan män och kvinnor. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är antal dödsfall, antal olycksfall med frånvaro, antal tillbud, frånvaro på grund av olyckor, personalomsättning samt antal kvinnor och män i olika positioner. Utvecklingen av arbetsrelaterade olycksfall med frånvaro och frekvensen av dessa har under året varit fortsatt positiv medan förbättringar av balansen mellan män och kvinnor är fortsatt svag.

### Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare som gällt under 2009 framgår av not 3.5 på sidorna 60–62. Efterlevnaden gentemot riktlinjerna har granskats av företagets revisorer.

Styrelsen föreslår årsstämman den 4 maj 2010 att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

i enlighet med vad som beskrivs i not 3.5. Styrelsens förslag är utformade för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön, långsiktig variabel lön och pension. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Styrelsen ska äga rätt att frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. För ytterligare detaljer, se not 3.5 på sidorna 60–62.

Nyckeltal	2009	2008
Antal anställda 31/12	44 355	50 028
<b>Medelantal anställda</b>		
Kvinnor	8 574	8 819
Män	38 617	39 752
<b>Totalt</b>	<b>47 191</b>	<b>48 571</b>

# Sandviks ansvar

**Hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsprocessen med inriktning på kontinuerlig förbättring inom områdena miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och affärsetik.**

Utgångspunkten för Sandviks förbättringsarbete inom dessa områden är koncernens uppförandekod (Code of Conduct).

Vid sidan av de finansiella resultaten av Sandviks verksamhet, redovisas miljömässiga och sociala mål och resultat i Sandviks hållbarhetsredovisning som återfinns på sidorna 88–99.

## Miljömål

Exempel på aktiviteter som under året genomförts i arbetet med att uppfylla Sandviks miljömål är certifiering mot ISO 14001 för bolag som nyligen förvärvats, fortsatt införande av energisparprogram, avveckling av klorerade lösningsmedel och minskning av vattenförbrukning genom bland annat recirkulation. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är elanvändning, förbrukning av fossila bränslen, koldioxidutsläpp och vattenförbrukning. Årsvis följs också mängd avfall och processavloppsvatten upp. Utfallet för 2009 redovisas i Sandviks hållbarhetsredovisning. Under året har de absoluta miljöindikatorerna till exempel energiförbrukning och koldioxidutsläpp haft en positiv utveckling medan de relativa nyckeltalen har haft en negativ utveckling huvudsakligen beroende på den kraftiga nedgången i affärsvolymen.

## Tillståndspliktiga verksamheter

Sandvik följer tillämpliga lagar och förordningar på miljöområdet i de länder där Sandvik har verksamhet och utöver detta tillämpas ännu striktare krav när det är ekologiskt berättigat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Sandviks svenska enheter bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Sandviken, Gimo, Stockholm, Halmstad, Hallstahammar, Surahammar, Svedala och Köping. Tillstånden vid dessa anläggningar avser till exempel tillverkning av valsbara ämnen, stång-, rör-, band-, tråd- och bergbörprodukter, valsbara götämnen, keramer, metallpulver, hårdmetallprodukter, gjut-

gods och diverse utrustning och verktyg. Alla tillståndspliktiga enheter har de tillstånd som behövs för att driva verksamheten. Den huvudsakliga miljöpåverkan från dessa anläggningar är utsläpp till luft och vatten, energianvändning, avfallsproduktion, äldre förorenade markområden samt buller. Sandviks beroende av att tillstånd finns på dessa anläggningar är stort.

Under året har Kanthal AB i Hallstahammar fått nytt tillstånd för utsläpp av koldioxid bland annat föranlett av att några reservkraftsmotorer numera ingår i tillståndet. Under 2009 har också tillstånd att använda intern deponi för metallhydroxidslam i Hallstahammar upphört att gälla. Inga överskridanden av tillåtna tillverkningsvolym eller gränsvärden inom ramen för tillståndsvillkor har inträffat under året. Ett antal riktvärden har överskridits för buller och utsläpp till luft och vatten vid några enheter. Åtgärder vidtas för att innehålla dessa riktvärden, ofta i samråd med respektive tillsynsmyndighet.

För de tillståndspliktiga enheterna lämnas varje år offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna med bland annat redogörelse för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfyllts, årsvärden på utsläpp samt åtgärder som vidtagits för att minska miljöpåverkan eller förbrukningen av resurser. Ingen av enheterna har fått några signifikanta förelägganden relaterade till gällande villkor från tillståndsmyndigheterna under året.

Vid 23 enheter inom hela Sandvikskoncernen förekommer kända eller förmodade markföroreningar. Av dessa har tio enheter legala krav på sanering av marken till en uppskattad total kostnad av cirka 60 MSEK. Frivilliga saneringsåtgärder har beslutats vid sju anläggningar. Behandling av markförorening har under året slutförts i Västberga.

Vid avyttring samt förvärv av nya företag med produktion görs alltid en omfattande miljöundersökning för att upptäcka eventuella miljöskulder kopplade till den aktuella verksamheten.

## Utsläppsrätter

Koncernens anläggningar i Sandviken och Hallstahammar omfattas av handelsystemet för utsläppsrätter avseende koldioxid inom EU. För 2009 tilldelades koncernen utsläppsrätter motsvarande 109 727 ton koldioxid. För perioden deklarerades utsläpp uppgående till 88 240 ton koldioxid.

Alla produktionsrelaterade fossila bränslen inom industriområdet i Sandviken omfattas av handeln med utsläppsrätter.

Handeln med utsläppsrätter påverkar Sandvik genom att priserna på all el, även den som inte påverkas av utsläppsrätter, har stigit.

Den europeiska kemikalielagstiftningen REACH och liknande lagstiftning i andra världsdelar kommer att innebära kostnader för tillståndsprovning och registrering. Uppfyllande av kraven är också en styrka för Sandviks affärer.

I övrigt känner inte Sandvik till några förändringar i miljörelaterade lag- eller omvärldskrav som kan få väsentliga operativa eller finansiella konsekvenser för verksamheten.

## Leverantörer

Sandvik ökade sitt fokus på risker relaterade till leverantörer under 2009. En ny uppförandekod för leverantörer har tagits fram och speciella funktioner för granskning av leverantörer har under året inrättats i Kina och Indien. Ytterligare information återfinns i hållbarhetsredovisningen.

## Mänskliga rättigheter och affärsetik

Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och affärsetik sammanfattas i uppförandekoden. För att markera vikten av efterlevnad genomförs regelbundet utbildning i denna. Vid utgången av 2009 hade mer än 84 % av koncernens medarbetare genomgått denna utbildning.

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten har inrapporterats under 2009. Ett fyrtiotal fall av misstänkta trakasserier, bedrägerier och korruption har inrapporterats. I samtliga dessa fall har korrigerande åtgärder vidtagits där så varit påkallat, till exempel har avskedanden gjorts.

# Integrerad riskhantering

**Riskhanteringen syftar till att minimera risker** inom företaget men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Turbulensen på finansmarknaden och den globala recessionen har inneburit att Sandviks arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt under 2009. Sandvik har en god riskspridning med en verksamhet i 130 länder, inom cirka 20 produktområden och i en rad olika branscher.

Det senaste årets kraftiga nedgång i efterfrågan på Sandviks produkter har, med några få undantag, drabbat samtliga marknader och branscher. Mot bakgrund av den utvecklingen har riskhanteringen varit mer fokuserad på koncernens affärsrisker. Det är viktigt att kunna balansera verksamheten genom att uppvisa lönsamhet baserat på de nuvarande lägre volymnivåerna och samtidigt behålla kapacitet och personal för att effektivt kunna hantera en uppgång.

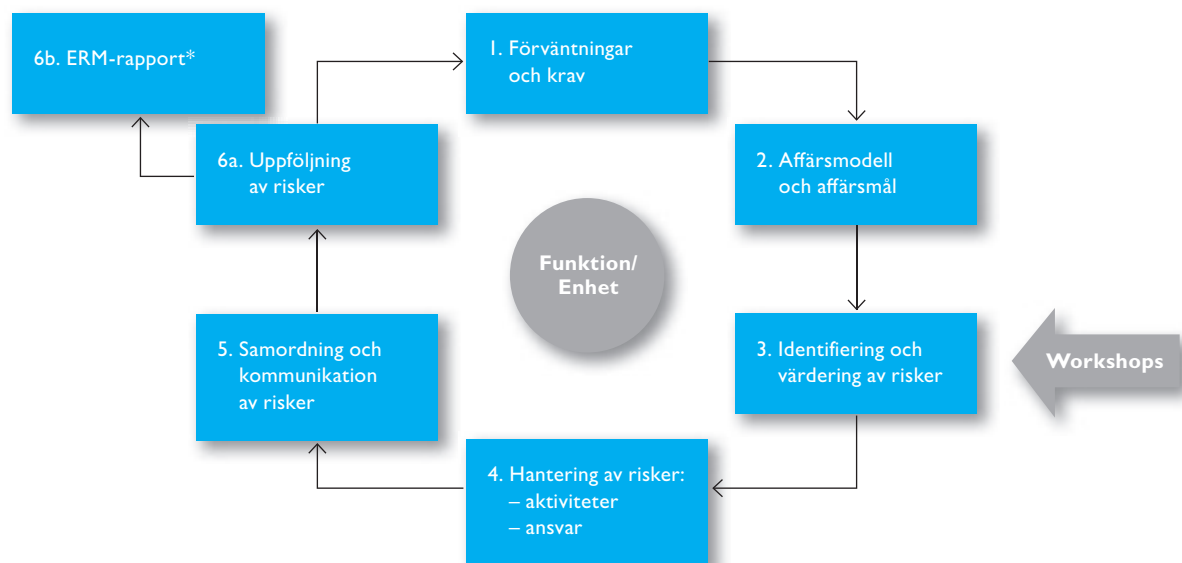
## Integrerad riskhantering inom Sandvik

Sandvikskoncernen arbetar med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). Programmet omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som koncernfunktioner. Genom att ERM utgör en integrerad del i styrningen av Sandviks verksamhet, hjälper ERM företaget att agera även på dramatiska förändringar i omvärld och marknadsförutsättningar.

Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För varje risk etableras en åtgärdsplan i syfte att antingen acceptera, reducera, eliminera eller öka risken. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Fullständig rapportering i form av en konsoliderad ERM-rapport sker två gånger per år till koncernledningen och en gång per år till styrelsen.

## Översikt av ERM-processen



\* Rapportering sker två gånger per år, varav en gång till Sandviks styrelse.

### Syftet med den integrerade riskhanteringen är

- ökad riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa beslutsfattare till styrelse. Genom en transparent och konsistent riskrapportering skapas en bas för ett gemensamt synsätt för vad som ska prioriteras och åtgärdas
- stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker
- förbättrat operativt beslutsfattande för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten kontinuerligt utvärderas och hanteras
- förbättrad kontroll över företagets riskexponering genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker.

### Verksamhetsrisker

Befattningshavare med ett operativt ansvar ska säkerställa att de risker som är förknippade med verksamheten identifieras, värderas och hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Här ingår riskområden som marknad och länder, forskning och utveckling, produkt, produktion, hälsa och säkerhet samt miljö. Regelbundet sammanställs respektive enhets risker i en rapport i vilken också framgår de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Varje risk värderas och tilldelas en åtgärdsplan. På koncernnivå konsolideras denna information.

### Efterlevnadsrisker

Sandvik verkar globalt inom många olika områden och bedriver sin verksamhet inom ramen för de regelverk som gäller för olika länder, marknader och sakområden. Koncernen ska följa lagar avseende miljö, arbetsförhållanden, drivande av bolag,

beskattning, anställningsförhållanden, marknadsföringsregler med mera. Koncernen har internt etablerade regelverk och instruktioner som stöd för ledning och medarbetare i företaget.

### Risker i finansiell rapportering

Verksamhetsdrivande bolag inom Sandvik-koncernen rapporterar sin finansiella utveckling och ekonomiska ställning löpande, i enlighet med interna rapporteringsregler och de internationella redovisningsregler som Sandvik följer (IFRS). Koncernens controllerfunktion validerar och analyserar den ekonomiska informationen som ett led i kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen. Se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 100–107.

### Risker av engångskaraktär

Genom de återkommande uppdateringar som genomförs i ERM-arbetet identifie-

ras specifika förändringar i verksamheten eller i faktorer som påverkar verksamheten. Dessa kan avse förvärv av ett nytt bolag, en stor investering, ny lagstiftning, plötsligt ändrade marknadsförhållanden, teknisk innovation etc vars konsekvenser måste bedömas var för sig.

### Legala risker

#### Rättstvister

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

I USA är företag som säljer svetsselektroder, inklusive Sandviks amerikanska dotterbolag Sandvik Inc., föremål för processer avseende skadeståndsanspråk där man hävdar att exponering för svetsrök orsakar neurologiska skador. Samtliga dessa processer har flera svaranden förutom Sandvik Inc. Käranden måste för att vinna dessa processer mot Sandvik Inc. visa att de eventuella neurologiska skadorna orsakats av svetsselektroder från Sandvik Inc. Sandvik Inc's marknadsandel av svetsselektroder i USA är mindre än 1 % och i många fall har talan mot Sandvik Inc. avvisats då käranden ej kunnat visa att de använt svetsselektroder från Sandvik Inc. Sandvik är vidare av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder skadeståndsanspråken. Trots frånvaron av sådana bevis och utan hinder av Sandviks

### Riskområden inom Sandvik

Affärsverksamhet	Efterlevnad	Finansiell rapportering	Risker av engångskaraktär
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bransch och marknad</li> <li>• Kommersiella</li> <li>• Operationella</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Power of Sandvik</li> <li>• Skatt</li> <li>• Lokal lagstiftning</li> <li>• Styrning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bokslutsprocess</li> <li>• Rapporteringssystem</li> <li>• Instruktioner</li> <li>• Intern kontroll</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förvärv</li> <li>• Strukturförändringar</li> <li>• Förändringar i makroekonomi</li> </ul>

minimala marknadsandel, förväntar sig Sandvik att det även fortsättningsvis kommer att vara tvunget att försvara sig i denna typ av rättegångar. Till dags dato har koncernen inte förlorat någon process eller träffat förlikning angående något svetselektrodsskadestånd och de enda kostnader som uppstått är rättegångskostnader. En betydande andel av dessa kostnader har täckts av försäkringar.

#### *Skydd av immateriella rättigheter*

För att säkra avkastningen på de resurser Sandvik satsar på forskning och utveckling har koncernen en strategi för att aktivt skydda de tekniska innovationerna mot patentintrång och kopiering. Sandvik skyddar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer om så krävs.

#### *Skatteärenden*

Skatteverket genomförde 2007 en taxeringsrevision av Sandvik AB respektive Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget) och granskade därvid den omorganisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter som gjordes 2005.

Omorganisationen innebar att svensk-ägda patent och varumärken överfördes till IP-bolaget. Omorganisationen motiverades av behovet att renodla verksamheten med immateriella rättigheter i ett eget bolag vilket synliggör de stora värdena av immateriella rättigheter och ger operativa fördelar.

Skatteverket underkände IP-bolagets deklarationer för 2005 och 2006 med avseende på de skattemässiga avdragen för avskrivningar av överförda IP-rättigheter.

Skatteverket godkände Sandvik ABs deklaration för 2005. Därefter har Skatteverket genom Allmänna ombudet överklagat sitt eget beslut avseende effekterna av ovan nämnda omorganisation. Allmänna ombudet yrkar också att Skatteverkets underkännande av avdrag för avskrivningar i IP-bolaget ska undanröjas för det fall att Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle bifallas. Om överklagandet godkänns skulle den då tillkommande skattekostnaden om cirka 5 050 MSEK inte påverka Sandviks resultat eftersom beloppet motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget. Genom sänkningen av den svenska bolagsskatten från 28,0 % till 26,3 % från och med 2009 påverkas dock skattevärdet av de skattemässiga avskrivningarna negativt med cirka 200 MSEK.

Om Sandviks uppfattning accepteras av domstolen skulle detta medföra en minskad skattekostnad om cirka 4 850 MSEK som intäktsförs i koncernen då domstolsbeslutet vunnit laga kraft.

IP-bolaget överklagade i januari respektive december 2008 Skatteverkets taxeringsbeslut avseende 2005 och 2006 respektive 2007. För efterföljande taxeringsår har såväl Skatteverket som Sandvik behandlat deklarationer och överklaganden på samma sätt som tidigare. I avvaktan på att rättsprocessen ska avslutas har Sandvik reserverat för skatteeffekten av gjorda avskrivningar i IP-bolaget och för upplupen ränta för den skatt som Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle medföra om det skulle bifallas.

#### **Försäkringsbara risker**

Sandvik har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Som ett naturligt led i koncernens olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder, bland annat tillsammans med Sandviks externa försäkringsrådgivare.

I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skyddsnivåer i syfte att begränsa sannolikheten för stora skador och för att garantera leveranssäkerhet till kund.

#### **Hållbarhetsrisker**

Med hållbarhetsrisker avses risker för icke önskvärda konsekvenser rörande miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik från den affärsmässiga verksamhet Sandvik bedriver. För att minimera dessa risker genomför Sandvik ett omfattande arbete på olika plan i företaget. Kontinuerligt genomförs så kallade Fair Play- och Code of Conduct-seminarier över hela koncernen. Dessa områden utgör också nyckelområden för Sandviks interna granskningsfunktion Group Assurance. Vidare utarbetar Sandvik sedan ett antal år en särskild hållbarhetsredovisning, vilket dels ställer krav på en systematisk genomlysning av företagets verksamhet utifrån ett hållbarhetsperspektiv, dels ger möjlighet att identifiera risker inom detta område. Se även Sandviks hållbarhetsredovisning på sidorna 88–99.

# Finansiell riskhantering

**Sandvik är genom sin stora internationella verksamhet exponerat för finansiella risker.** Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltning samt hantering av finansiella risker inom koncernen.

Sandvik Financial Services är etablerad som den funktionella organisation där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Avdelningen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att minimera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Sandvik Financial Services ger service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer, samt att

verka som rådgivare i finansiella frågor. Avdelningen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Sverige och i Singapore. Internbanken driver även företagens nettosystem och svarar för den internationella kassahanteringen.

Sandvik Financial Services bedriver också verksamhet för betalningsrådgivning och kundfinansiering, samt utfärdar koncernens globala kreditpolicy. Verksamheten sker främst via huvudkontoret i Sverige samt via finansbolag i USA, Tyskland och Chile.

Slutligen hanterar även Sandvik Financial Services de finansiella risker som är förknippade med företagens förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast banker med en solid ställning och med en god kreditvärdering.

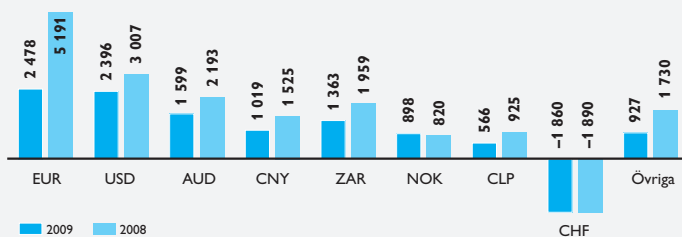
Följande redogörelse följer de redovisningskrav som uppställs enligt IFRS (IFRS 7 och IAS 39).

Risk	Exponering	Kommentar
<p><b>Valutarisk</b></p> <p>Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat, övrigt totalresultat och företagets konkurrenssituation på olika sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktions-exponering).</li> <li>• Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräknings-exponering).</li> <li>• Årets resultat påverkas när dotterbolagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).</li> <li>• Övrigt totalresultat påverkas när dotterbolagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).</li> </ul> <p>Sandvik hanterar de uppkomna valutariskerna enligt beskrivningen i efterföljande avsnitt. Sättet varpå valutarisken hanteras har inte ändrats jämfört med föregående år.</p>		

### Transaktionsexponering

Sandviks viktigaste valutor utgör den valutakorg som Sandviks transaktionsexponering mäts genom. Värdet av denna korg, med andra ord koncernens nettoflöde av valutor, efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, uppgick 2009 till 9 386 MSEK (15 460). De olika valutornas vikt i korgen visas i diagrammet nedan.

Nettoflöden i utländsk valuta, MSEK



I den internationella verksamhet Sandvik bedriver erbjuds kunderna regelmässigt betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den kommande försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoflöde av utländsk valuta, vilket är utsatt för fluktuationer, så kallad transaktionsrisk. För att minska exponeringen i utländsk valuta nyttjar man inkommande valuta till betalningar i samma valuta.

Viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras större projektorder vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. En exekutiv kommitté som sammanträder regelbundet fastställer hur mycket av koncernens transaktionsexponering som ska säkras. Totalt säkrat belopp uppgick vid årets slut till 6 426 MSEK. Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var cirka 3 år (8 mån). Skälet till att löptiden var längre än föregående år är valutasäkringar i samband med att Sandvik Materials Technology ingick leveransavtal avseende ånggeneratororr med leverans mellan åren 2012–2014.

Orealiserade förluster av utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet –20 MSEK (–235). Av dessa avser –43 MSEK kontrakt som förfaller under 2010 och 23 MSEK kontrakt som förfaller under 2011 eller senare. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för den väsentligaste delen av säkringstransaktionerna. För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokats till säkringsreserven, se not 30.

## Risk

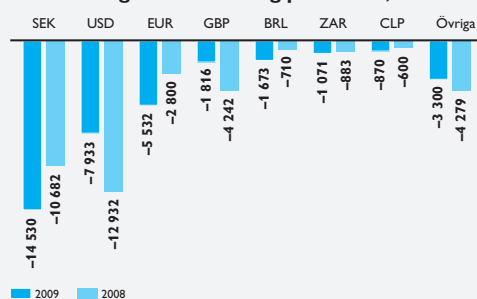
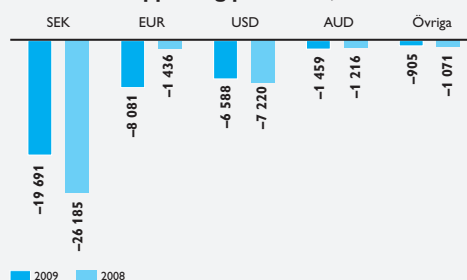
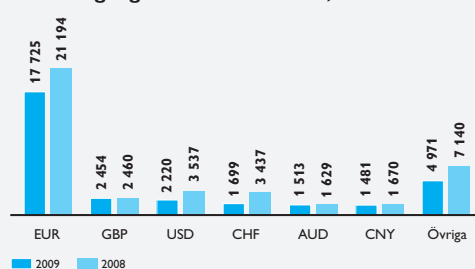
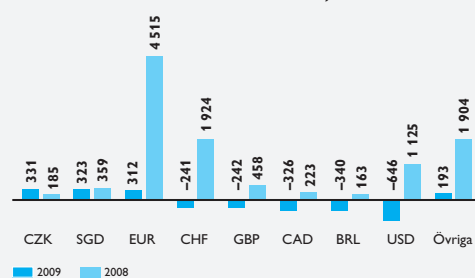
**Omräkningsexponering**

Sandviks dotterbolag ska normalt inte ha någon större omräkningsrisk i sina egna balansräkningar eftersom målet är att ett dotterbolags fordringar och skulder i utländsk valuta ska vara balanserade (valutasäkrade).

Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstått, vilket innebär att koncernens resultat är exponerat för omräkningsrisk.

Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 32 063 MSEK (41 065).

## Exponering

**Dotterbolagens finansiering per valuta, MSEK****Koncernens upplåning per valuta, MSEK****Nettotillgångar i utländsk valuta, MSEK****Rörelseresultat i utländsk valuta, MSEK**

## Kommentar

För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras dotterbolagens investeringar i bolagens lokala valuta via internbanken. Den externa upplåningen sker ofta i en särskild valuta. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat, vilket gör att omräkningsrisken minimeras.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat.



Risk	Exponering	Kommentar
<p><b>Valutakurskänslighet</b></p> <p>För att få en total bild av hur valutakursförändringar påverkar koncernens rörelseresultat bör man ta hänsyn till såväl transaktionsexponeringens valutakorg som dotterbolagens rörelseresultat i respektive valuta, samt gjorda säkringar.</p> <p>Koncernens övriga totalresultat har en valutakurskänslighet som är beroende av nettotillgångarnas storlek. Utöver nettotillgångar är det övriga totalresultatet även utsatt för valutakursrisk genom att vissa derivatkontrakt är föremål för säkringsredovisning, vilket innebär att förändringar i marknadsvärdet i dessa kontrakt förs direkt till övrigt totalresultat istället för till årets resultat.</p>	<p>Om kurserna för de i korgen ingående valutorna skulle förändras med fem procent i en för företaget ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månaders period förändras med 459 MSEK, förutsatt att valutakorgen är densamma som vid årsskiftet.</p> <p>Nettoeffekten på övrigt totalresultat skulle till följd av samma valutakursförändringar bli 1 869 MSEK.</p>	

<p><b>Ränterisk</b></p> <p>Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik tillämpar samma metoder för att beräkna och hantera ränterisk som föregående år. Ränterisken uppstår på två sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.</li> <li>• Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.</li> </ul>	<p>Om marknadsräntorna skulle stiga med en procentenhet över alla löptider per den första januari 2010, skulle räntenettet under kommande år påverkas med -139 MSEK.</p> <p>En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 110 MSEK till följd av en procentenhets parallellförskjutning av räntekurvan.</p>	<p>I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument med löptider som understiger 90 dagar, vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.</p> <p>Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att låneportföljen ska ha en genomsnittlig räntebindningstid på 12 månader. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Internbanken och koncernens CFO har ett avvikelsemandat som gör det möjligt att, om man finner det optimalt, ha en annan räntebindningstid, så länge den ligger inom intervallet 6–36 månader. Som framgår av tabellen uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning till 36 månader (13) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna derivat. Koncernens genomsnittliga räntesats, inklusive övriga lån och effekter av ränteswapavtal, var 3,8 % (4,8).</p> <p>I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på övrigt totalresultat då koncernen har ett fåtal ränteswapavtal för vilka man tillämpar så kallad kassaflödessäkring. Det innebär att förändringar av dessa swapavtals marknadsvärden förs direkt mot övrigt totalresultat istället för till årets resultat. Upplysningar om samtliga ingångna ränteswapavtal, samt information om deras löptider, lämnas i not 30.</p> <p>Sandviks lånevillkor är inte kopplade till några finansiella nyckeltal. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De fall där detta har gjorts framgår av not 29.</p>
--	---	--

#### Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

MSEK	Exklusive effekter av derivat		Inklusive effekter av derivat		Redovisad skuld, MSEK
	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	
Obligationslån, svenskt MTN	2,9	10	2,5	16	14 118
Obligationslån, europeiskt MTN	6,9	47	6,9	47	6 186
Private placement	5,7	114	5,7	114	6 339
Certifikat	1,4	3	1,4	3	1 791
Övriga lån från banker	2,7	7	2,7	7	8 290
<b>Totalt</b>	<b>3,9</b>	<b>33</b>	<b>3,8</b>	<b>36</b>	<b>36 724</b>

Risk	Exponering	Kommentar																												
<p><b>Likviditets- och refinansieringsrisk</b></p> <p>Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.</p>	<p><b>Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar</b> Nominella belopp, MSEK</p>	<p>Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att täcka de kommande sex månadernas förfallande lån. I Sandviks finanspolicy regleras likviditets- och refinansieringsrisken genom att garanterade kreditfaciliteter och likvida medel måste överstiga summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna. Vid årsskiftet var summan av likvida medel direkt tillgängliga för moderbolaget och kreditfaciliteter 20 122 MSEK (21 415), att jämföras mot 4 963 MSEK (9 271) i låneförfall de kommande sex månaderna.</p> <p>Sandvik har kreditfaciliteter på 500 MEUR med förfall 2012 och 1 000 MEUR som förfaller 2013. Kreditfaciliteterna har ställts till företagets förfogande av en grupp banker. De banker som ingår i gruppen har även andra relationer till Sandvik. Kreditfaciliteterna, som utgör koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. Storleken på dessa omprövas successivt för att anpassas till koncernens behov av likviditetsreserv.</p> <p>Historiskt har Sandvik till stor del finansierat sig kortfristigt, framförallt via den svenska certifikatmarknaden. Turbulensen på världens finansmarknader under hösten 2008 ledde till att företaget ändrade finansieringsstrategi i syfte att få en förlängd förfalloprofil på skulderna och därmed minska refinansieringsrisken. Detta har inneburit att Sandvik under året bland annat har emitterat 600 MEUR på Euro Medium Term Note-programmet (EMTN). Effekten blev att de långfristiga lånens andel av total upplåning uppgick till 79 % vid årsskiftet 2009, jämfört med 68 % ett år tidigare.</p> <p>Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard &amp; Poor's åsatt betyget A- för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se Sandviks webbplats.</p>																												
<p><b>Upplåning, programstorlek samt återstående kredittider</b></p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Redovisad skuld, MSEK</th> <th>Programstorlek, MSEK</th> <th>Genomsnittlig återstående kredittid (år)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Obligationslån, svenskt MTN</td> <td>SEK 14 118</td> <td>15 000</td> <td>4,0</td> </tr> <tr> <td>Obligationslån, europeiskt MTN</td> <td>EUR 6 186</td> <td>30 976</td> <td>4,2</td> </tr> <tr> <td>Private placement</td> <td>USD 6 339</td> <td>—</td> <td>9,9</td> </tr> <tr> <td>Certifikat</td> <td>SEK 1 791</td> <td>17 744</td> <td>0,3</td> </tr> <tr> <td>Övriga lån från banker</td> <td>Diverse 8 290</td> <td>—</td> <td>2,5</td> </tr> <tr> <td><b>Total upplåning</b></td> <td><b>36 724</b></td> <td><b>4,5</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)	Obligationslån, svenskt MTN	SEK 14 118	15 000	4,0	Obligationslån, europeiskt MTN	EUR 6 186	30 976	4,2	Private placement	USD 6 339	—	9,9	Certifikat	SEK 1 791	17 744	0,3	Övriga lån från banker	Diverse 8 290	—	2,5	<b>Total upplåning</b>	<b>36 724</b>	<b>4,5</b>		
Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)																											
Obligationslån, svenskt MTN	SEK 14 118	15 000	4,0																											
Obligationslån, europeiskt MTN	EUR 6 186	30 976	4,2																											
Private placement	USD 6 339	—	9,9																											
Certifikat	SEK 1 791	17 744	0,3																											
Övriga lån från banker	Diverse 8 290	—	2,5																											
<b>Total upplåning</b>	<b>36 724</b>	<b>4,5</b>																												

### Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar
- Kreditrisk i kundfinansiering

### Total kreditrisk – Finansiella instrument

MSEK	2009	2008
Kundfordringar	11 587	15 930
Likvida medel	7 506	4 998
Orealiserade vinster på derivat	652	3 420
Övriga fordringar	550	710
<b>Totalt</b>	<b>20 295</b>	<b>25 058</b>

När det gäller den finansiella kreditrisken har Sandvik ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna om bland annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomna till följd av finansiella transaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företagets motparts exponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de realiserade positiva resultat som har uppstått i derivatkontrakt. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 652 MSEK (3 420). Totalt nominellt belopp för derivatinstrument avseende köpta och sålda valutor uppgick till 49 568 MSEK (49 924). Dessa derivat ingår i koncernens hantering av valutarisker för transaktionsflöden och finansiering.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar som löpande uppstår på grund av fakturering med öppna betalningsvillkor mot företagets kunder. Kreditrisk i kundfordringar regleras genom en koncerngemensam kreditpolicy. Fördelningen av respektive affärsområdes kreditexponering per industrisegment innebär en god riskspridning utan betydande koncentrationer till enskilda kunder eller marknader. Det förekommer att kreditsäkerheter krävs i samband med enskilt stora eller riskabla kundfordringsexponeringar. Dessa är dock av ringa värde i förhållande till den totala kundfordringsstocken. Sandviks kreditförluster har historiskt varit små. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 12 299 MSEK (16 624). Dessa var nedskrivna med totalt -713 MSEK (-694). Åldersanalyser av kundfordringar och kundfinansiering per den 31 december återfinns i not 20.

Sandvik erbjuder krediter till företagets distributörer och slutkunder, så kallad kundfinansiering, speciellt inom affärsområdet Sandvik Mining and Construction. I Nord- och Sydamerika samt i Europa, sker detta genom egna finansbolag. Det är vanligt att Sandviks kunder önskar finansiera sina investeringar i ny utrustning med löptider som motsvarar produkternas förväntade ekonomiska livslängd. Sandvik Financial Services arbetar därför i nära kontakt med finansiella institutioner, till exempel banker och exportkreditnämnder, för att kunna erbjuda för kunden konkurrenskraftiga lösningar och för att minska kreditrisken i kundfinansiering. Värdet på utestående krediter i finansbolagen var vid årsskiftet 421 MSEK (534), varav 31 MSEK var reserverat för osäkra fordringar.

I vissa fall måste Sandvik lämna återköpsgarantier, det vill säga återköpa en maskin till ett på förhand angivet värde. Utestående återköpsgarantier var vid årsskiftet 368 MSEK (111).

Utöver traditionell finansiering av utrustning som kunden köper förekommer även uthyrning av maskiner till kunder som endast har behov av en maskin för en kortare period. Värdet i balansräkningen för dessa maskiner uppgick vid årsskiftet till 652 MSEK (468).

Risk	Exponering	Kommentar																										
<p><b>Råvaruprisrisk</b></p> <p>Sandviks finansiella risker inom råvaror är koncentrerade till nickel, molybden och el. Prisrisken i dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. Handeln av finansiella kontrakt sker på råvarubörsen London Metal Exchange och elbörsen Nordpool. Nickelpriset är mycket volatilt. Det varierade under året med ett ingående pris på 12 710 USD per ton, högsta noteringen i augusti på 21 070 USD per ton, för att sedan sluta på 18 480 USD per ton vid årsskiftet.</p>	<p><b>Nickelprisutveckling under 2009, USD</b></p>  <table border="1"> <caption>Nickelprisutveckling under 2009, USD</caption> <thead> <tr> <th>Datum</th> <th>Pris (USD)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>30/1</td><td>11 000</td></tr> <tr><td>27/2</td><td>9 500</td></tr> <tr><td>31/3</td><td>9 000</td></tr> <tr><td>30/4</td><td>11 000</td></tr> <tr><td>29/5</td><td>13 000</td></tr> <tr><td>30/6</td><td>14 500</td></tr> <tr><td>31/7</td><td>17 500</td></tr> <tr><td>28/8</td><td>18 500</td></tr> <tr><td>30/9</td><td>17 500</td></tr> <tr><td>30/10</td><td>18 000</td></tr> <tr><td>30/11</td><td>16 500</td></tr> <tr><td>30/12</td><td>18 480</td></tr> </tbody> </table>	Datum	Pris (USD)	30/1	11 000	27/2	9 500	31/3	9 000	30/4	11 000	29/5	13 000	30/6	14 500	31/7	17 500	28/8	18 500	30/9	17 500	30/10	18 000	30/11	16 500	30/12	18 480	<p>Årsförbrukningen av nickel uppgår till cirka 9 000 ton. I samband med erhållande av större order med fast pris på nickel och molybden inom Sandvik Materials Technology, säkras priset på dessa metaller genom tecknande av finansiella kontrakt. Syftet med att säkra externa order till fast pris och volym är att säkra marginalen i försäljningen och därmed undvika effekter på Sandvik Material Technologys resultat.</p> <p>Under 2009 påbörjades en säkringsstrategi (Offset hedging) av nickel i syfte att eliminera metallprisrisken i de affärer som sker till rörligt metallpris. Denna form av säkring sker månadsvis och baseras på en uträknad nettoexponering av nickel i inköpta råvaror och nickel i försälda produkter. Lagervärderingen påverkas inte av Offset hedging.</p> <p>Vid årsskiftet uppgick volymen av säkrad nickel till 3 856 (1 526) ton. Marknadsvärdet på ingångna derivat för nickel var 65 MSEK (-120). En sänkning av nickelpriset med 1 000 USD per ton beräknas ändra Sandviks resultat negativt med 52 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2009, och övrigt totalresultat skulle förändras med -28 MSEK.</p> <p>För el sker en löpande säkring av priset genom derivat för de stora tillverkningsenheterna i Sverige. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 900 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 19 månaders (18) förväntad förbrukning. Marknadsvärdet av ingångna elderivat var -12 MSEK (-67). En förändring av elpriset med 10 öre per kWh beräknas ändra Sandviks rörelseresultat och övrigt totalresultat med plus eller minus cirka 90 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2009.</p> <p>Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för större delen av derivaten för säkring av råvaror och el. För att se när de säkringsredovisade affärerna får effekter på årets resultat, se not 30.</p>
Datum	Pris (USD)																											
30/1	11 000																											
27/2	9 500																											
31/3	9 000																											
30/4	11 000																											
29/5	13 000																											
30/6	14 500																											
31/7	17 500																											
28/8	18 500																											
30/9	17 500																											
30/10	18 000																											
30/11	16 500																											
30/12	18 480																											
<p><b>Pensionsåtaganden</b></p> <p>Sandvik har omfattande pensionsförpliktelser för sina anställda i alla länder där Sandvik verkar. Pensionslösningarna varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De mest omfattande åtagandena finns i Sverige, Finland, Tyskland, Storbritannien och USA. Risken definieras som den värdeförändringseffekt 1 procentenhets förändring av räntenivån har på nettot av tillgångar och skulder.</p>	<p>Den genomsnittliga räntedurationen för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är 4,1 år och 19,2 år för pensionsåtaganden. Eftersom durationen mellan tillgångar och skulder skiljer så skulle en ränteförändring med en procentenhet ge en nettopåverkan på ungefär 1 600 MSEK. Risken, mätt som standardavvikelse (volatilitet) för tillgångarna, varierar mellan 5,6 och 16,7. Om livslängdsåtagandena ändras med ett år så förändras pensionsskulden med cirka 4 % vilket motsvarar cirka 600 MSEK.</p> <p><b>Utveckling av pensionsskuld och förvaldade tillgångar</b></p>  <table border="1"> <caption>Utveckling av pensionsskuld och förvaldade tillgångar</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Skulder (MSEK)</th> <th>Tillgångar (MSEK)</th> <th>Finansieringsgrad (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2005</td><td>11 000</td><td>10 000</td><td>90,9</td></tr> <tr><td>2006</td><td>11 500</td><td>10 500</td><td>91,3</td></tr> <tr><td>2007</td><td>12 000</td><td>11 000</td><td>91,7</td></tr> <tr><td>2008</td><td>12 500</td><td>11 500</td><td>92,0</td></tr> <tr><td>2009</td><td>13 200</td><td>12 600</td><td>95,4</td></tr> </tbody> </table>	År	Skulder (MSEK)	Tillgångar (MSEK)	Finansieringsgrad (%)	2005	11 000	10 000	90,9	2006	11 500	10 500	91,3	2007	12 000	11 000	91,7	2008	12 500	11 500	92,0	2009	13 200	12 600	95,4	<p>För att tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna i dessa länder och en tillika effektiv förvaltning av avsatta pensionsmedel har Sandvik inrättat ett särskilt organ för detta ändamål, Sandvik Pensions Supervisory Board. Därtill finns lokala pensionsstyrelser utsetta i respektive land som ansvarar för efterlevnad av lagstiftning och lokala avtal.</p> <p>De förmånsbestämda pensionsplanerna finns beskrivna i not 23.</p> <p>Under 2009 blev avkastningen 13,2 % för Sandvik koncernpensionsportfölj. Förvaltad kapital uppgick till 12 620 MSEK och motsvarande pensionsåtaganden uppgick till 14 126 MSEK, vilket motsvarar en finansieringsgrad av 89 % (88).</p>		
År	Skulder (MSEK)	Tillgångar (MSEK)	Finansieringsgrad (%)																									
2005	11 000	10 000	90,9																									
2006	11 500	10 500	91,3																									
2007	12 000	11 000	91,7																									
2008	12 500	11 500	92,0																									
2009	13 200	12 600	95,4																									

# Redovisning koncernen

Resultaträkning	35
Balansräkning	36
Förändringar i eget kapital	38
Kassaflödesanalys	39



# Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Intäkter	1, 2	71 937	92 654
Kostnad för sålda varor		-54 871	-61 562
<b>Bruttoresultat</b>		<b>17 066</b>	<b>31 092</b>
Försäljningskostnader		-10 853	-11 524
Administrationskostnader		-5 188	-5 287
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-2 007	-2 014
Andelar i intresseföretags resultat		-39	46
Övriga rörelseintäkter	5	82	661
Övriga rörelsekostnader	6	-473	-180
<b>Rörelseresultat</b>	1, 3, 7, 8	<b>-1 412</b>	<b>12 794</b>
Finansiella intäkter		438	375
Finansiella kostnader		-2 498	-2 592
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-2 060</b>	<b>-2 217</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 472</b>	<b>10 577</b>
Skatt	11	876	-2 741
<b>Årets resultat</b>		<b>-2 596</b>	<b>7 836</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser		-645	4 832
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		272	-537
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		269	-84
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	11	-142	164
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>-246</b>	<b>4 375</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-2 842</b>	<b>12 211</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		-2 652	7 472
Minoritetsintresse		56	364
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		-2 864	11 755
Minoritetsintresse		22	456
Resultat per aktie, SEK	12	-2,24	6,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12	-2,24	6,29

# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	13	3 002	2 641
Goodwill	13	11 135	9 831
<b>Totalt</b>		<b>14 137</b>	<b>12 472</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	8 171	6 974
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	13 895	13 229
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 721	1 874
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	2 732	4 046
<b>Totalt</b>		<b>26 519</b>	<b>26 123</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	1, 16	385	485
Finansiella placeringar	17	78	78
Uppskjutna skattefordringar	11	2 510	1 277
Långfristiga fordringar	18	2 725	2 512
<b>Totalt</b>		<b>5 698</b>	<b>4 352</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>46 354</b>	<b>42 947</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
	19	19 842	28 614
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	11 587	15 930
Fordringar hos intresseföretag		125	180
Skattefordringar	11	1 304	1 699
Övriga fordringar	18	4 011	7 759
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		846	1 100
<b>Totalt</b>		<b>17 873</b>	<b>26 668</b>
<i>Likvida medel</i>		7 506	4 998
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>45 221</b>	<b>60 280</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	1	<b>91 575</b>	<b>103 227</b>

MSEK	Not	2009	2008
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital		1 057	1 057
Reserver		4 439	4 651
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		22 067	28 456
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>28 987</b>	<b>35 588</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>970</b>	<b>1 137</b>
<b>Summa eget kapital</b>	21	<b>29 957</b>	<b>36 725</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<b>Räntebärande skulder</b>			
Avsättningar för pensioner	23	2 657	2 735
Skulder till kreditinstitut		5 093	4 691
Övriga skulder	26	24 057	17 888
<b>Totalt</b>		<b>31 807</b>	<b>25 314</b>
<b>Icke räntebärande skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	11	1 242	1 514
Avsättningar för skatter	11	3 311	3 201
Övriga avsättningar	24	782	806
Övriga långfristiga skulder	27	172	398
<b>Totalt</b>		<b>5 507</b>	<b>5 919</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>37 314</b>	<b>31 233</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
<b>Räntebärande skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		3 431	11 324
Övriga skulder	26	4 143	3 225
<b>Totalt</b>		<b>7 574</b>	<b>14 549</b>
<b>Icke räntebärande skulder</b>			
Förskott från kunder		1 895	2 368
Leverantörsskulder		4 730	7 000
Skulder till intresseföretag		42	80
Skatteskulder	11	768	1 301
Övriga skulder	27	3 428	3 312
Avsättningar	24	995	734
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 872	5 925
<b>Totalt</b>		<b>16 730</b>	<b>20 720</b>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 304</b>	<b>35 269</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>61 618</b>	<b>66 502</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>91 575</b>	<b>103 227</b>

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 29.

# Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2008</b>	<b>1 424</b>	<b>1 057</b>	<b>368</b>	<b>25 765</b>	<b>28 614</b>	<b>1 209</b>	<b>29 823</b>
Årets totalresultat	—	—	4 283	7 472	11 755	456	12 211
Utdelningar	—	—	—	-4 745	-4 745	-366	-5 111
Köp av minoritetsägda aktier i dotterföretag	—	—	—	—	—	-162	-162
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	—	-36	-36	—	-36
<b>Utgående eget kapital 31 december 2008</b>	<b>1 424</b>	<b>1 057</b>	<b>4 651</b>	<b>28 456</b>	<b>35 588</b>	<b>1 137</b>	<b>36 725</b>
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2009</b>	<b>1 424</b>	<b>1 057</b>	<b>4 651</b>	<b>28 456</b>	<b>35 588</b>	<b>1 137</b>	<b>36 725</b>
Årets totalresultat	—	—	-212	-2 652	-2 864	22	-2 842
Utdelningar	—	—	—	-3 737	-3 737	-189	-3 926
<b>Utgående eget kapital 31 december 2009</b>	<b>1 424</b>	<b>1 057</b>	<b>4 439</b>	<b>22 067</b>	<b>28 987</b>	<b>970</b>	<b>29 957</b>



# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	-3 472	10 577
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	4 541	3 481
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	481	-142
Betald skatt	-870	-2 897
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>680</b>	<b>11 019</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av lager	9 449	-1 001
Förändring av rörelsefordringar	5 884	-640
Förändring av rörelseskulder	-3 701	293
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>12 312</b>	<b>9 671</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-2 036	-954
Investeringar i anläggningar	-4 625	-7 169
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	55	111
Försäljning av anläggningar	413	381
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 193</b>	<b>-7 631</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>6 119</b>	<b>2 040</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna externa lån	20 852	16 026
Amortering av externa lån	-22 417	-9 484
Realisering av ränteswapar och valutasäkring	1 843	—
Personaloptionsprogram	—	-44
Betalning till ny pensionsstiftelse	—	-663
Utbetald utdelning	-3 926	-5 111
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 648</b>	<b>724</b>
Årets kassaflöde	2 471	2 764
Likvida medel vid årets början	4 998	2 006
Kursdifferens i likvida medel	37	228
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>7 506</b>	<b>4 998</b>

Kompletterande upplysningar i not 32.

# Redovisning moderbolaget

Resultaträkning	41
Balansräkning	42
Förändringar i eget kapital	44
Kassaflödesanalys	45



# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	13 527	20 427
Kostnad för sålda varor		-12 018	-17 007
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 509</b>	<b>3 420</b>
Försäljningskostnader		-536	-662
Administrationskostnader		-2 402	-2 191
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-884	-920
Övriga rörelseintäkter	5	1 132	788
Övriga rörelsekostnader	6	-722	-830
<b>Rörelseresultat</b>	3, 8	<b>-1 903</b>	<b>-395</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	9	5 834	6 774
Resultat från andelar i intresseföretag	9	5	5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	587	613
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 545	-1 655
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 978</b>	<b>5 342</b>
Bokslutsdispositioner	10	8	7
Skatt	11	765	401
<b>Årets resultat</b>		<b>3 751</b>	<b>5 750</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	14	17	31
<b>Totalt</b>		<b>17</b>	<b>31</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	638	491
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	4 275	4 088
Inventarier, verktyg och installationer	14	376	312
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	1 333	1 727
<b>Totalt</b>		<b>6 622</b>	<b>6 618</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	14 366	14 435
Fordringar hos koncernföretag		152	61
Andelar i intresseföretag	16	4	4
Finansiella placeringar		1	1
Långfristiga fordringar	18	101	26
Uppskjuten skattefordran	11	865	292
<b>Totalt</b>		<b>15 489</b>	<b>14 819</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 128</b>	<b>21 468</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	19	3 310	5 123
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		569	861
Fordringar hos koncernföretag		20 691	12 800
Fordringar hos intresseföretag		117	116
Skattefordringar	11	165	166
Övriga fordringar	18	338	233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		389	1 129
<b>Totalt</b>		<b>22 269</b>	<b>15 305</b>
<i>Likvida medel</i>		9	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 588</b>	<b>20 431</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>47 716</b>	<b>41 899</b>

MSEK	Not	2009	2008
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 424	1 424
Reservfond		1 611	1 611
<b>Totalt</b>		<b>3 035</b>	<b>3 035</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		7 821	5 304
Årets vinst		3 751	5 750
<b>Totalt</b>		<b>11 572</b>	<b>11 054</b>
<b>Summa eget kapital</b>	21	<b>14 607</b>	<b>14 089</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Övriga obeskattade reserver	22	4	12
<b>Totalt</b>		<b>4</b>	<b>12</b>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner	23	128	128
Avsättningar för skatter	11	—	55
Övriga avsättningar	24	87	188
<b>Totalt</b>		<b>215</b>	<b>371</b>
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	25	1 894	1 653
Skulder till koncernföretag	25	40	122
Övriga skulder	25	17 145	10 591
<b>Totalt</b>		<b>19 079</b>	<b>12 366</b>
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		22	108
<b>Totalt</b>		<b>22</b>	<b>108</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		6 526	7 074
Övriga skulder		3 160	2 799
<b>Totalt</b>		<b>9 686</b>	<b>9 873</b>
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		429	443
Leverantörsskulder		1 147	1 532
Skulder till koncernföretag		270	638
Skulder till intresseföretag		—	68
Övriga skulder		202	219
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 055	2 180
<b>Totalt</b>		<b>4 103</b>	<b>5 080</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>47 716</b>	<b>41 899</b>
Ställda säkerheter	29	—	—
Eventualförpliktelser	29	17 778	17 316

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2008</b>	<b>1 424</b>	<b>1 611</b>	<b>11 260</b>	<b>14 295</b>
Årets resultat	—	—	5 750	5 750
Utdelning till aktieägare	—	—	-4 745	-4 745
Koncernbidrag	—	—	304	304
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	-85	-85
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	-36	-36
<b>Utgående eget kapital 31 december 2008</b>	<b>1 424</b>	<b>1 611</b>	<b>11 054</b>	<b>14 089</b>
Årets resultat	—	—	3 751	3 751
Utdelning till aktieägare	—	—	-3 737	-3 737
Koncernbidrag	—	—	684	684
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	-180	-180
<b>Utgående eget kapital 31 december 2009</b>	<b>1 424</b>	<b>1 611</b>	<b>11 572</b>	<b>14 607</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före skatt	2 986	5 349
Återläggning av avskrivningar	712	635
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	-460	-237
Betald skatt	-42	269
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>3 196</b>	<b>6 016</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av lager	1 813	1 119
Förändring av rörelsefordringar	-334	819
Förändring av rörelseskulder	-418	-4 052
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 257</b>	<b>3 902</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-191	-678
Investeringar i anläggningar	-899	-1 537
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	340	28
Försäljning av anläggningar	127	14
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-623</b>	<b>-2 173</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>3 634</b>	<b>1 729</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av lämnade/erhållna koncerninterna lån, netto	-8 090	-42
Upptagna externa lån	11 571	3 350
Amortering av externa lån	-4 056	-564
Lösen av optioner	—	-36
Utbetald utdelning	-3 737	-4 745
Koncernbidrag	684	305
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 628</b>	<b>-1 732</b>
Årets kassaflöde	6	-3
Likvida medel vid årets början	3	6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>9</b>	<b>3</b>

Kompletterande upplysningar i not 32.

# Väsentliga redovisningsprinciper

samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

## Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 12–86. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 februari 2010. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2010.

## Grunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

## Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

### Utformning av de finansiella rapporterna

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, som Sandvik presenterar efter årets resultat i en förlängd resultatrapport. I redovisningen av föränd-

ring av eget kapital presenteras årets totalresultat samt transaktioner med ägarna.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

### Upplysningar om segment

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 *Rörelsesegment*, som ersätter IAS 14 *Segmentrapportering*. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. De nya principerna beskrivs längre ner bland redovisningsprinciperna. Standarden har tillämpats i enlighet med dess övergångsbestämmelser, genom att jämförelseårets uppgifter anpassats till kraven i IFRS 8.

Tillämpningen av IFRS 8 har för Sandvik inte inneburit någon ändring av segmentindelningen, eftersom de segment som identifierades i enlighet med IAS 14 sammanföll med dem som VD följer upp. Sandvik fortsätter att tillämpa samma redovisningsprinciper i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen, det vill säga IFRS. Följaktligen har inga av de belopp som redovisas förändrats jämfört med tidigare redovisade belopp.

### Upplysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument*: Upplysningar med tillämpning från 1 januari 2009 påverkar Sandviks finansiella rapportering från och med årsredovisningen för 2009. Ändringarna medför huvudsakligen nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Instrumenten delas in i tre nivåer beroende på kvaliteten på indata i värderingen. Indelningen i nivåer avgör hur och vilka upplysningar som ska lämnas om instrumenten. Dessa upplysningskrav har främst påverkat not 30. Därutöver medför ändringen av IFRS 7 några förändringar avseende upplysningar om likviditetsrisk. Enligt övergångsbestämmelserna i IFRS 7 behöver under första tillämpningsåret jämförande upplysningar inte lämnas för de upplysningar som krävs av ändringarna.



### Låneutgifter

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 23 *Låneutgifter*. Ändringen medför att i anskaffningsvärdet för kvalificerade tillgångar som har ett påbörjningsdatum 1 januari 2009 eller senare aktiverar koncernen låneutgifter. Tidigare har låneutgifter belastat resultatet i den period till vilken de är hänförliga istället för att aktiveras. Ändringen tillämpas, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IAS 23, framåtriktat.

Då ändringen tillämpas framåtriktat har den ingen effekt på tidigare år. För aktuellt år har den nya redovisningsprincipen endast haft en försumbar effekt på räntekostnaderna.

### Nya eller reviderade IFRS och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

Omarbetad IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* medför bland annat följande ändringar: definitionen av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det kommer att finnas två alternativa sätt att redovisa minoritet och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i minoriteten eller alternativt att minoriteten utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder kommer att göras individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Sandviks nuvarande princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill. De omarbetade och ändrade standarderna kommer att tillämpas från och med nästa räkenskapsår, det vill säga från och med 1 januari 2010. Ändringarna kommer endast att ha framåtriktade effekter för Sandvik.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och

med 2013. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas med avsikt att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av lånebelopp och ränta på lånebeloppet. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa 'fair value option' som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tills vidare i enlighet med IAS 39. Standarden beräknas inte att få några väsentliga effekter på Sandviks finansiella rapporter.

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

- Ändringar av IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas* med avseende på ytterligare undantag
- Ändringar av IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar* med avseende på kontantreglerade koncerninternas ersättningar
- IAS 24 *Upplysningar om närstående*, främst med avseende på upplysningar för statligt reglerade företag, men även avseende definitionen av närstående
- IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificeringar*, avseende klassificering av nyemissioner
- Ändringar i IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* med avseende på poster berättigade för säkringsredovisning
- IFRIC 12 *Avtal om ekonomiska eller sambälliga tjänster*
- Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 *Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspillet dem emellan* med avseende på förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering
- IFRIC 15 *Avtal om uppförande av fastigheter*
- IFRIC 16 *Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet*

- IFRIC 17 *Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare*
- IFRIC 18 *Överföringar av tillgångar från kunder*
- IFRIC 19 *Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments*

De ändrade redovisningsprinciper, enligt ovan, med framtida tillämpning som bedöms vara utan effekt på Sandviks redovisning har i korta drag följande innebörder.

Ändringar av IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar* innebär främst ett klargörande av tillämpningsområdet för och klassificering av ersättningar som regleras med kontrakter eller annan tillgång (till exempel egetkapitalinstrument i annat koncernbolag) av ett annat företag än det företag som erhåller tjänsterna eller varorna. Ändringarna slår fast att sådana kontantreglerade koncerninternas ersättningar är inom tillämpningsområdet för IFRS 2 och hur det reglerande respektive erhållande företaget ska klassificera ersättningen, som egetkapital- eller kontantreglerad ersättning. Ändringen ska tillämpas retroaktivt från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2010.

Ändringar av IAS 24 *Upplysningar om närstående* innebär främst att vissa undantag från upplysningskraven införs för företag över vilka staten har bestämmande eller betydande inflytande, men även att definitionen av närstående förenklas, förtydligas och rensas på asymmetriska inslag. Införda lättnader innebär att statligt relaterade företag inte längre behöver lämna alla upplysningar om närståendetransaktioner med vare sig (i) den stat som har bestämmande eller betydande inflytande över företaget eller (ii) andra företag som är relaterade till samma stat. Om denna möjlighet utnyttjas, behöver istället nya mindre omfattande upplysningar lämnas. Ändringen av närståendefinitionen medför att några speciella relationer tillkommer till närståendekategorin, medan några andra försvinner. Ändringen ska tillämpas retroaktivt från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2011.

Ändringar har gjorts i IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificering* när det gäller klassificering som eget kapital av utgivna rättigheter (optioner och warrant) att förvärva ett fastställt antal av företagets utgivna egetkapitalinstrument (aktier) för ett fastställt kontantbelopp i vilken som helst valuta. Klassificeringen som eget kapital förutsätter dock att företaget erbjuder rättigheterna proportionellt

till alla sina existerande ägare. Innan denna ändring har utgivna rättigheter att förvärva ett fastställt antal av företagets utgivna egetkapitalinstrument (aktier) för ett fastställt kontantbelopp i en annan valuta än företagets funktionella valuta klassificerats som ett skuldinstrument (som skall värderas till verkligt värde via resultatet eftersom det är ett derivat). Ändringen skall tillämpas senast under räkenskapsår som påbörjas 1 februari 2010 eller senare.

Ändringar i IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* behandlar "poster berättigade för säkringsredovisning" och klargör tillämpning av principerna för säkringsredovisning vid kassaflödessäkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion med en köpt option och klargör vilka möjligheter som finns att säkra identifierbara komponenter i säkrad post. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds efter den 30 juni 2009.

IFRIC 12 *Avtal om ekonomiska eller sambälliga tjänster* behandlar frågeställningen hur privat aktör ska redovisa anläggning samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtal med stat, landsting eller kommun om till exempel finansiering, drift och utveckling av anläggningen. Tolkningsuttalandet tillämpas från och med räkenskapsår som påbörjas 29 mars 2009 eller senare.

Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 *Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan* anger att förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering får redovisas som en tillgång. Tolkningsuttalandet tillämpas från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2011 eller senare, med retroaktiv tillämpning från inledningen på tidigaste jämförelseperioden.

IFRIC 15 *Avtal om uppförande av fastigheter* behandlar frågan när avtal avseende konstruktion av fastighet ska anses omfattas av IAS 11 *Entreprenadavtal* eller IAS 18 *Intäkter* och när intäkter från konstruktion av fastigheter ska redovisas. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2010 eller senare.

IFRIC 16 *Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet* anger bland annat att det är endast risken i de funktionella valutorna i moderbolaget och respektive utländsk verksamhet som kan säkras. Vidare omfattar tolkningsuttalandet svar på frågan var i koncernen säkringsinstrumentet kan finnas om säkringsredovisning tillämpas och om konsolideringsmetoden påverkar det belopp som omklassificeras

till årets resultat det vill säga vid konsolidering steg för steg eller konsolidering på lina. Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2009 eller senare.

IFRIC 17 *Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare* behandlar frågeställningar i samband med att utdelning lämnas med andra tillgångar än kontanter. Skuld för utdelning redovisas till verkligt värde då utdelningen fastställs med motpost balanserade vinstmedel. Vid efterföljande utgångar av rapportperioder och vid tidpunkten för utdelningen omvärderas skuldens verkliga värde, med värdeförändringarna redovisade i eget kapital. Vid verkställandet av utdelningen redovisas skillnaden mellan skuldens verkliga värde och tillgångarnas redovisade värde på en separat rad i årets resultat. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 november 2009 eller senare.

IFRIC 18 *Överföringar av tillgångar från kunder* behandlar bland annat frågeställningar om hur redovisning sker, hos mottagaren, i samband med avtal som reglerar de fall kunder lämnar materiella anläggningstillgångar till företaget, som sedan används till att antingen koppla kunden till ett nätverk eller förse kunden med fortlöpande tillgång till varor eller tjänster eller både och. Tolkningsuttalandet behandlar även de fall företaget avtalsenligt erhåller kontanter från kund för att tillverka eller förvärva materiella anläggningstillgångar som används i samma syfte. Tolkningsuttalandet tillämpas framåtriktat från och med räkenskapsår som inleds 1 november 2009 eller senare.

IFRIC 19 *Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments* förtydligar föreskrifter om redovisning då villkor för finansiella skulder omförhandlas på ett sådant sätt att långivaren accepterar att reglera hela eller delar av skulden genom ersättning i aktier eller andra egetkapitalinstrument i företaget. Värdet på egetkapitalinstrumenten ska ingå i det vederlag som erlaggs för att återbetala skulden och de ska i första hand värderas till egetkapitalinstrumentens verkliga värde. Om instrumenten inte kan värderas tillförlitligt, ska de värderas till det verkliga värdet på den skuld som utsläcks. Skillnader mellan det redovisade värdet på den återbetalade skulden och värdet på egetkapitalinstrumenten redovisas i årets resultat. Tolkningsuttalandet tillämpas

från och med räkenskapsår som inleds 1 juli 2010 eller senare, med tillämpning retroaktivt från ingången av tidigaste jämförelseåret.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

### Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekost-

nader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. När anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt

kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Sedan 1 januari 2004 det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven.

#### Intäkter

##### Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förhållanden som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans. Om

produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts. Återköpsåtaganden kan innebära att någon försäljningsintäkt inte kan redovisas om innebörden av avtalet är att kunden i realiteten förhyrt produkten under viss tid.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas i beräknade totala utgifter.

### Anläggningskontrakt

Anläggningsuppdrag förekommer i viss utsträckning, främst inom affärsområdet Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technologys produktområde Process Systems. När utfallet av anläggningskontrakt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna vilka är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i koncernens resultat i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs genom att beräkna förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett anläggningskontrakt redovisas omedelbart i koncernens resultat.

### Övriga intäkter

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

### Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

### Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

#### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Räntintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt avtals förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnaderna och alla andra över- och underkurser.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder,



operativa skulder till leverantörer och andra samt derivat.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget för binder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

*a) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet består av två undergrupper;*

i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Sandviks alla derivat. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar (orealiserade vinster) medan derivat med negativa värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder (orealiserade förluster).

ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori (fair value option). Sandvik har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.

#### *b) Lånefordringar och kundfordringar*

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### *c) Finansiella skulder*

Finansiella skulder, det vill säga Sandviks upplåning, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

#### *d) Finansiella tillgångar som kan säljas*

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaff-

ningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Ovanstående utgör de redovisningsprinciper som Sandvik i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. De undantag som tillämpas från ovanstående principer gäller för finansiella instrument som ingår i sänkingsrelationer.

#### Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för, även risker för förändringar i verkliga värdet av vissa tillgångar, skulder och kontrakterade transaktioner. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnaderna belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Sandvik tillämpar inte säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot.

Ekonomiskt sett anser sig Sandvik vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyen.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas.

#### Kassaflödessäkringar

Sandvik använder valutaterminer och valutaoptioner för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk

valuta inklusive koncerninterna transaktioner i enlighet med den ändring i IAS 39 som IASB fastställde i april 2005. Dessa instrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar årets resultat. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat. Sandvik har i begränsad omfattning ingått valutakontrakt som inte innehas för säkring. Värdeförändringar på dessa kontrakt redovisas direkt i årets resultat.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I årets resultat redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar årets resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vissa av Sandviks ränteswapavtal uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning och värdeförändringar på dessa derivatinstrument redovisas därför i årets resultat.

### Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändring i årets resultat och den vinst eller förlust på den säkrade posten, som är hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till anskaffningsvärde, samt av kontrakterade flöden. De använda derivatinstrumenten innefattar råvaru- och elderivat för säkring av med leverantörer ingångna leveranskontrakt.

### Säkring av nettoinvesteringar

Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga utgifter, till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus

ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för utveckling och köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanseerade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datasystem.

### Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

- Patent och varumärken 10–20 år.
- Aktiverade utvecklingsprojekt 3–7 år.
- Programvaror för IT-verksamheten 3 år.

### Materiella anläggningstillgångar

#### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. I stället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av produktionsbyggnader.

### Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år, utyrda anläggningar på 3 år, byggnader på 10–50 år och markanläggningar på 20 år. Mark

skrivs inte av. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

### Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Nedskrivningar och eventuell återföring av nedskrivningar av vissa andra tillgångar som finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas enligt respektive standard.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

### Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Om de återköpta aktierna annulleras minskas aktiekapitalet med dessa aktiers kvotvärde. Om återköpta aktier utfärdas på nytt eller säljs redovisas likviden direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är.

### Ersättningar till anställda Koncernens pensionsplaner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Ett antal koncernföretag tillhandahåller dessutom sjukförmåner efter avslutad anställning. När så är möjligt söker Sandvik numera pensionslösningar som är avgiftsbestämda och har under senare år även stängt förmånsbestämda planer för nyanställda i samband med att man förhandlat fram avgiftsbestämda pensionslösningar. I koncernens svenska del gäller från och med

oktober 2007 att alla nyanställda, oavsett ålder, erbjuds den nya premiebestämda pensionslösning (ITP 1) som framförhandlats mellan Svenskt Näringsliv och PTK.

### Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

### Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Denna redovisning tillämpas beträffande de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller aggregerat är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder samt nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Sandviks optionsprogram innehåller inga andra villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då den treåriga intjänandeperio-

den uppnåtts. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Kontantreglerade optioner ger upphov till ett åtagande gentemot de anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i årets resultat som en personalkostnad.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.



**Återställning av förorenad mark**

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

**Förlustkontrakt**

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

**Kassaflödesanalys**

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska perso-

nen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

**Ändrade redovisningsprinciper**

Ändringar av IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas* och IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* avseende ”Cost of an investment in a subsidiary, Jointly-Controlled Entity or Associate” tillämpas sedan 1 januari 2009. Denna ändring har medfört att moderbolaget nu alltid redovisar utdelning från dotterföretag till sin helhet som intäkt i årets resultat. Tidigare har utdelningar som är större än vinster som upparbetats efter förvärvet av dotterföretaget reducerat det redovisade värdet på andelarna i dotterföretaget. Ändringen har endast oväsentliga belopps-effekter på poster i moderbolagets finansiella rapporter.

**Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaderna mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

**Andelar i koncernföretag och intresseföretag**

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas till sin helhet som intäkt i årets resultat.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

**Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**Immateriella anläggningstillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

**Låneutgifter**

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**Ersättningar till anställda**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

**Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer**

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

**Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

### Finansiella garantiavtal

Sandvik har valt att i överensstämmelse med RFR 2.2 inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal gällande garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

**Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**  
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs ytterligare i not 13 och som förstås av beskrivningen skulle ändringar under 2009 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

### Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

Sandviks materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Constructions hyresflotta med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruvbranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2009 års utgång till 652 MSEK (468).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. Två kritiska antaganden, diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar, är väsentliga för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla

demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån eller, om en fungerade marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar tar bolaget i beaktande tillgångarnas nuvärde och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Jämfört mot föregående år har den genomsnittliga diskonteringsräntan ändrats från 5,7 % till 5,2 %. Den viktade genomsnittliga förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna var 6,0 % 2009 jämfört med 6,2 % år 2008.

### Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetilgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetilgångar. Bolaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER. Sandvik redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till 2 510 MSEK (1 277) vid utgången av 2009. I koncernen fanns vid utgången av 2009 dessutom ytterligare underskottsavdrag på cirka 800 MSEK (570) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara troligt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt. Avsättningar för pågående tvister redovisas enligt ledningens bästa bedömning och uppgår vid utgången av år 2009 till 3 311 MSEK (3 201).

**Tvister**

Sandvik är, förutom ovan nämnda skatte-tvister, involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterbolag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

För ytterligare information avseende ris-ker kring rättstvister, se sidan 26.

**Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Bolaget refererar till tidigare skrivningar avseende redovisningsprinciper där bolaget redogör för vilka redovisningsprinciper, bland flera möjliga alternativ, som företaget valt att tillämpa. Ledningen vill särskilt uppmärksamma följande:

**Redovisning av varulager**

Redovisningen av Sandviks varulager följer reglerna enligt IAS 2 om varulager. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. En följd av reglerna enligt IAS 2 är att i det fall marknadsvärdet sjunkit på material och komponenter som ingår i Sandviks färdiga produkter, någon nedskrivning av lagrets värde till dessa lägre värden inte får ske om den färdiga produktens pris till kund, efter avdrag för försäljningskostnader, fortfarande överstiger Sandviks anskaffningsvärde för produkten. De lägre marknadsvärdena på i lagret ingående material och komponenter kommer istället till uttryck i form av lägre försäljningsmarginaler i kommande redovisningsperioder i den mån Sandvik måste anpassa sina priser till kund nedåt till följd av marknadsvärdet förändringar. I tider med stor prisvolatilitet i råmaterial och komponenter bör detta förhållande beaktas vid bedömningen av framtida resultat.

**Redovisning av aktuariella vinster och förluster**

IAS 19 medger att aktuariella vinster och förluster som uppstår i förmånsbestämda pensionsplaner inte omedelbart resultatförs utan blott den del av dessa vinster och förluster som ligger utanför en ”korridor” om plus eller minus 10 % av det högre av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen eller det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Även annan systematisk metod som leder till snabbare redovisning av dessa vinster och förluster är möjlig, inklusive omedelbar redovisning i resultatet. Sandvik har valt att tillämpa korridorregeln och att vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. De oredovisade aktuariella förlusterna uppgick vid 2008 och 2009 års utgång till 2 353 MSEK respektive 2 359 MSEK.

## Definitioner

**Avkastning på eget kapital**

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

**Kapitalomsättningshastighet**

Fakturering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

**Nettoskuld-sättningsgrad**

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel dividerat med summan av eget kapital.

**Relativt rörelsekapital**

Genomsnittligt rörelsekapital dividerat med faktureringen i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt.

**Rörelsekapital**

Summan av lager, kundfordringar och leverantörskrediter samt övriga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder.

**Soliditet**

Eget kapital i relation till totalt kapital.

**Vinst per aktie**

Aktieägarnas andel av årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

# Notförteckning

## NOT

1. Segmentsrapportering	59	15. Andelar i koncernföretag	70
1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde	59	16. Andelar i intresseföretag	73
1.2 Uppgifter per land	59	17. Finansiella placeringar	73
2. Intäkternas fördelning	60	18. Långfristiga fordringar och övriga fordringar	74
3. Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer	60	19. Varulager	74
3.1 Medelantal anställda	60	20. Kundfordringar	74
3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget	60	21. Särskilda upplysningar om eget kapital	74
3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader	60	22. Moderbolagets övriga obeskattade reserver	75
3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde	60	23. Avsättning till pensioner och andra långfristiga ersättningar	75
3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	60	24. Övriga avsättningar	78
3.6 Könsfördelning i företagsledningen	62	25. Långfristiga räntebärande skulder	78
3.7 Revisionsarvoden	62	26. Övriga räntebärande skulder	78
4. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	62	27. Övriga icke räntebärande skulder	78
5. Övriga rörelseintäkter	62	28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	79
6. Övriga rörelsekostnader	62	29. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	79
7. Rörelsens kostnader	62	30. Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering	79
8. Leasingavgifter avseende finansiell och operationell leasing	62	31. Närstående	81
9. Finansnetto	63	32. Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	81
10. Bokslutsdispositioner	63	33. Förvärv av rörelse	82
11. Skatter	63	34. Uppgifter om moderbolaget	84
12. Resultat per aktie	65	35. Upplysningar om aktier, ägarförhållanden och rättigheter	84
13. Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar	66		
14. Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar	69		

# Noter

## KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

### NOT 1. SEGMENTSRAPPORTERING

#### 1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde

	Sandvik Tooling		Sandvik Mining and Construction		Sandvik Materials Technology		Seco Tools		Koncern-gemensamt		Eliminering		Koncernen totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Intäkter</b>														
Externa intäkter	19 078	25 795	32 621	38 651	15 328	21 480	4 871	6 513	39	35	—	—	71 937	92 654
Interna intäkter	89	146	14	21	167	326	17	23	16	112	-303	-628		
<b>Koncernen totalt</b>	<b>19 167</b>	<b>26 121</b>	<b>32 635</b>	<b>38 672</b>	<b>15 495</b>	<b>21 806</b>	<b>4 888</b>	<b>6 536</b>	<b>55</b>	<b>147</b>	<b>-303</b>	<b>-628</b>	<b>71 937</b>	<b>92 654</b>
<b>Andelar i intresseföretags resultat</b>	<b>-1</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>29</b>	<b>-51</b>	<b>5</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-39</b>	<b>46</b>
<b>Rörelseresultat per affärsområde</b>	<b>-527</b>	<b>5 461</b>	<b>466</b>	<b>4 996</b>	<b>-1 137</b>	<b>1 187</b>	<b>307</b>	<b>1 332</b>	<b>-521</b>	<b>-182</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-1 412</b>	<b>12 794</b>
Finansnetto													-2 060	-2 217
Årets skattekostnad													876	-2 741
<b>Årets resultat</b>													<b>-2 596</b>	<b>7 836</b>
<b>Övriga upplysningar</b>														
Tillgångar	25 398	27 115	27 036	32 740	18 268	21 832	4 959	5 812	2 286	2 413			77 947	89 912
Andelar i intresseföretag	129	143	45	81	199	253	12	8	—	—			385	485
Summa tillgångar	25 527	27 258	27 081	32 821	18 467	22 085	4 971	5 820	2 286	2 413			78 332	90 397
Ofördelade tillgångar													13 243	12 830
<b>Koncernen totalt</b>													<b>91 575</b>	<b>103 227</b>
Skulder	4 433	5 269	7 872	9 445	3 347	3 467	934	1 338	1 810	2 357			18 396	21 876
Ofördelade skulder													43 222	44 626
<b>Koncernen totalt</b>													<b>61 618</b>	<b>66 502</b>
Investeringar i anläggningar	1 504	2 496	1 549	1 940	1 097	1 770	325	725	181	401			4 656	7 332
Avskrivningar	-1 593	-1 356	-1 080	-929	-914	-722	-373	-351	-89	-86			-4 049	-3 444
Nedskrivningar	-202	-32	-193	—	-95	—	-2	-5	—	—			-492	-37
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	317	-16	191	25	26	41	41	-64	-94	-128			481	-142

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not 33.

#### 1.2 Uppgifter per land

##### Externa intäkter per land

Koncernen	2009	2008
USA	8 854	11 039
Australien	7 154	8 152
Tyskland	5 679	7 958
Kina	4 833	4 311
Sydafrika	3 567	3 955
Sverige	3 356	4 753
Italien	2 835	4 682
Frankrike	2 807	3 698
Brasilien	2 345	3 567
Storbritannien	2 127	3 307
Ryssland	1 815	2 625
Indien	1 800	2 044
Kanada	1 709	2 433
Japan	1 596	2 121
Norge	1 357	1 547
Övriga länder	20 103	26 462
<b>Totalt</b>	<b>71 937</b>	<b>92 654</b>

##### Anläggningstillgångar per land

Koncernen	2009	2008
Sverige	11 773	12 035
USA	5 039	5 292
Storbritannien	3 972	3 817
Tyskland	3 946	4 433
Österrike	2 626	208
Finland	1 694	1 792
Australien	1 471	1 116
Kina	1 401	997
Frankrike	1 153	1 209
Indien	955	1 016
Brasilien	917	661
Japan	823	742
Italien	587	635
Kanada	575	648
Spanien	469	511
Övriga länder	3 255	3 483
<b>Totalt</b>	<b>40 656</b>	<b>38 595</b>

**NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Varuförsäljning	64 319	86 629	12 865	20 392
Anläggningskontrakt	4 146	3 070	630	0
Tjänsteuppdrag/Serviceuppdrag	2 948	2 388	28	31
Uthyrning av maskiner	524	567	4	4
<b>Totalt</b>	<b>71 937</b>	<b>92 654</b>	<b>13 527</b>	<b>20 427</b>

**NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER**

**3.1 Medelantal anställda<sup>1)</sup>**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2009		2008		2009		2008	
	Varav kvinnor		Varav kvinnor		Varav kvinnor		Varav kvinnor	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
Sverige	10 886	21	11 415	21	7 795	20	8 022	20
Övriga Europa	15 295	19	15 727	19	—	—	—	—
<b>Europa totalt</b>	<b>26 181</b>	<b>20</b>	<b>27 142</b>	<b>20</b>	<b>7 795</b>	<b>20</b>	<b>8 022</b>	<b>20</b>
Nafta-området	6 124	19	6 534	19	—	—	—	—
Sydamerika	2 958	15	3 292	15	2	—	1	—
Afrika, Mellanöstern	3 112	14	3 134	12	—	—	—	—
Asien	6 228	15	5 822	16	—	—	—	—
Australien	2 588	16	2 647	15	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>47 191</b>	<b>18</b>	<b>48 571</b>	<b>18</b>	<b>7 797</b>	<b>20</b>	<b>8 023</b>	<b>20</b>

1) Fullständiga uppgifter per land presenteras i den årsredovisning som inlämnats till Bolagsverket.

**3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget**

%	2009	2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	3,2	3,9
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	37,0	39,9

**Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid**

<b>Sjukfrånvaron fördelad efter kön</b>		
Män	3,0	3,5
Kvinnor	4,4	5,2

**Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori**

29 år eller yngre	2,8	3,3
30–49 år	2,9	3,5
50 år eller äldre	4,0	4,8

**3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Löner och ersättningar	17 611	18 181	3 098	3 515
Sociala kostnader	4 830	4 881	1 530	1 647
Resultatandel till anställda	—	67	—	53
<b>Totalt</b>	<b>22 441</b>	<b>23 129</b>	<b>4 628</b>	<b>5 215</b>
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	1 643	1 424	550	495

Av koncernens pensionskostnader avsåg 40 MSEK (56) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 264 MSEK (205). På motsvarande sätt avsåg 10 MSEK (21) av moderbolagets pensionskostnader gruppen styrelse och verkställande direktörer. Moderbolagets pensionsskuld för denna grupp uppgick till 90 MSEK (92).

**Resultatandelar**

För att premiera ett agerande som tar sikte på koncernens långsiktiga utveckling och samtidigt stimulera fortsatt företagslojalitet hos medarbetarna har Sandvik sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Från och med 2007 har systemet modifierats där utgångspunkterna varit förbättrad transparens och ökad elasticitet med bättre koppling till företagets mål. Det modifierade systemet innebär möjlighet till ett högre maximalt värde, begränsat till 250 MSEK, men också väsentligt ökade krav för full utdelning. Koncernens avkastning under år 2009 innebar att 0 MSEK (67) avsattes till resultatandelstiftelsen.

**3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde<sup>1)</sup>**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Sverige	4 182	4 842	3 098	3 515
Övriga Europa	6 460	6 728	—	0
<b>Europa totalt</b>	<b>10 642</b>	<b>11 570</b>	<b>3 098</b>	<b>3 515</b>
Nafta-området	2 867	2 919	—	—
Sydamerika	806	682	0	0
Afrika, Mellanöstern	709	663	—	—
Asien	1 095	987	—	—
Australien	1 492	1 360	—	—
<b>Totalt</b>	<b>17 611</b>	<b>18 181</b>	<b>3 098</b>	<b>3 515</b>
<b>Varav till styrelser och verkställande direktörer</b>				
Löner och ersättningar	408	377	20	27
varav rörlig lön	57	61	1	8

1) Fullständiga uppgifter per land presenteras i den årsredovisning som inlämnats till Bolagsverket.

**3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**

**Riktlinjer**

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2009. Dessa är utformade för att säkerställa att Sandvik ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

**Ersättningskomponenter**

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön (ÅVL), långsiktig variabel lön (LVL), pension samt övriga förmåner som bil, bostad, sjukvårdsförsäkring samt avgångsvederlag. Delarna avser skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

**Aktierelaterade ersättningar**

Sandviks program för aktierelaterad långsiktig variabel lön avslutades under 2009 och under året har ingen inlösen skett.

**Långsiktig variabel lön**

Styrelsen beslutade att från och med 2006 införa ett kontantbaserat program för långsiktig variabel lön (LVL). Syftet med LVL är att med en gemensam målbild för ledande befattningshavare och aktieägare skapa en koppling till framåtriktade prestationsmål för att långsiktigt öka företagets värde. Detta sker genom ett gemensamt koncern- och affärsområdesövergripande fokus och styrning mot lönsam tillväxt. Vidare är syftet att öka möjligheterna att rekrytera och behålla nyckelpersoner i koncernen.



### forts. NOT 3.5

Ett LVL-program har beslutats för vart och ett av åren 2006, 2007, 2008 och 2009. Programmen omfattar cirka 400 anställda i Sandvik-koncernen globalt och löper över en treårsperiod där eventuell utbetalning sker året efter det tredje året för respektive program. 2006 års program är avslutat och utbetalning har skett 2009. Eventuell utbetalning för 2007 års program sker under 2010, för 2008 års program under 2011 samt för 2009 års program under 2012.

Programmen har en direkt koppling mellan prestation, mervärde och ersättning med ett årligt tak i förhållande till deltagarens årliga fasta lön i december år tre. Utfall av LVL förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, upprättade av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av LVL-programmet 45–50 % av fast årslön.

Kostnadsföring och reservering sker löpande för programmen utifrån antaganden om måluppfyllelse. Under 2009 har långsiktig variabel lön enligt 2006 års LVL-program, täckande åren 2006–2008 betalats ut. Till verkställande direktören utbetalades 3 429 360 SEK och till övriga ledande befattningshavare totalt 7 721 374 SEK. Under året har upplösning gjorts av tidigare gjorda reserveringar för LVL-programmen med 71 MSEK, varav 4,7 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

#### Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott vilket har sammanträtt vid två tillfällen under året. Frågor som har beretts har innefattat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt långsiktig variabel lön. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets förslag.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2009 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För 2009 har den fasta lönen lämnats oförändrad jämfört med föregående års nivå för verkställande direktören samt övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se sidan 103.

#### Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare Styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

#### Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

För 2009 har följande, av årsstämman beslutade, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats:

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensations som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön och långsiktig variabel lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. För erhållande av årlig variabel lön förutsätts uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. För koncernledningen kan den årliga variabla delen uppgå till maximalt 50–75 % av den fasta lönen. Den långsiktiga variabla lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, satta av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av långsiktig variabel lön 45–50 % av årlig fast lön. Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag. Pensionsförmåner för koncernledningen baseras på den fasta lönen eller kontant utbetalad bruttolön och ska vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Från avgångsvederlaget, som är 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år

och 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst av tjänst. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida. Styrelsen ska äga rätt att fråga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

#### Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att tillämpas för år 2010

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att för 2010 tillämpa samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som för 2009.

#### Ersättningar och övriga förmåner under året

Enligt årsstämans beslut uppgår arvodet till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 500 000 SEK, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Av detta utgår till styrelsens ordförande (Clas Åke Hedström) 1 350 000 SEK på årsbasis, till styrelsens vice ordförande (Anders Nyrén) 900 000 SEK och 450 000 SEK till varje övrig extern styrelseledamot (Georg Ehrnrooth, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust och Simon Thompson).

Utöver dessa belopp utgår enligt bolagsstämmobeslut ett arvode om 275 000 SEK till ledamöter som inte är anställda i bolaget för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott (Anders Nyrén 150 000 SEK och Hanne de Mora 125 000 SEK) och 250 000 SEK till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott (Clas Åke Hedström 100 000 SEK, Egil Myklebust 75 000 SEK och Georg Ehrnrooth 75 000 SEK).

Förutom pensionslöften till styrelsens ordförande och verkställande direktören finns inga pensionsutfästelser avseende övriga styrelsemedlemmar. Pensionsförpliktelsen till ordföranden utgör per 2009-12-31, 56 379 735 SEK och avser ett förmånsbestämt pensionslöfte, där pensionsförsäkring ej tecknats, vilket är hänförligt till dennes tid som verkställande direktör för Sandvik AB.

För koncernchefen och verkställande direktören Lars Pettersson utgår från och med 1 januari 2009 årlig fast lön med 7 200 000 SEK (oförändrad nivå jämfört med föregående år) samt förmånsvärde av tjänstebostad och tjänstebil. Till detta kommer variabel lön som kan uppgå till maximalt 75 % av den fasta lönen. Den årliga variabla lönen för 2009 uppgår till 1 625 000 SEK.

Lars Petterssons pensionsålder är 60 år. Pensionens storlek mellan 60 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp och 50 % av fast lön över 30 prisbasbelopp. Vad avser pensionen före 65 år har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 20 104 599 SEK till den del den är intjänad per 2009-12-31. Pensionen från och med 65 år byggdes till och med 2008-12-31 upp genom ITP-planens avdelning 2 samt en premiebaserad tilläggsplan. Genom ett systembyte som erbjöds samtliga tjänstemän i Sandvik omfattade av alternativ ITP 2 består verkställande direktörens pension från och med 2009-01-01 av ITP-planens avdelning 1, det vill säga 4,5 % på lönedel intill 7,5 inkomstbasbelopp samt 30 % på lönedelar därutöver. I tillägg till detta gäller en komplettering om 5 % av lönedelar över 7,5 inkomstbasbelopp. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är sex månader.

För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen är pensionsåldern 62 år. Pensionens storlek mellan 62 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp, 50 % av fast lön mellan 30–50 prisbasbelopp och 25 % av fast lön i löneintervall 50–100 prisbasbelopp (för full intjänning krävs 15 år). Avseende pensionen före 65 års ålder har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 25 340 162 SEK till den del den är intjänad per 2009-12-31.

Vad avser pensionen efter 65 år för övriga befattningshavare i koncernledningen byggs denna upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 20–30 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Alternativt kan denna grupp omfattas av ITP-planens avdelning 1 samt en komplettering om maximalt 5 % för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp i det fall denna lösning valts enligt erbjudande till samtliga tjänstemän i Sandvik omfattade av alternativ ITP 2. I sådant fall gäller ej det tidigare systemet med ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Av de fem övriga koncernledningsmedlemmar som var anställda per 2009-12-31 omfattas tre personer av ITP-planens avdelning 1 medan två personer kvarstår i ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12–18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är sex månader. För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen avräknas eventuell annan inkomst av tjänst från avgångsvederlaget.

forts. NOT 3.5

**Ersättningar och övriga förmåner, kostnadsförda under året**

SEK	Lön/Styrelse- arvode	Årlig variabel lön <sup>1)</sup>	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Långsiktig variabel lön <sup>3)</sup>	Pensions- kostnader
Styrelsens ordförande Clas Åke Hedström	1 450 000 <sup>4)</sup>	—	—	—	3 551 000 <sup>5)</sup>
Verkställande direktören Lars Pettersson	7 559 934 <sup>6)</sup>	1 625 000	269 258	-1 662 343	4 599 000
Andra ledande befattningshavare <sup>7)</sup>	23 825 957	4 829 632	1 342 111	-3 050 101	14 630 000
<b>Summa</b>	<b>32 835 891</b>	<b>6 454 632</b>	<b>1 611 369</b>	<b>-4 712 444</b>	<b>22 780 000</b>

- 1) Belopp hänförligt till 2009 och som bedöms komma att utbetalas 2010.
- 2) Avser huvudsakligen bil- och bostadsförmåner.
- 3) Beloppen avser upplösta tidigare gjorda reserveringar för LVL-program.
- 4) Kostnadsfört under 2009 och kommer att utbetalas 2010. Av beloppet avser 1 350 000 SEK arvode och 100 000 SEK i arvode för ersättningsutskottet.
- 5) Pension till styrelsens ordförande utgår enligt tidigare anställningsavtal hänförligt till tiden som verkställande direktör, vilken årligen uppräknas enligt ITP-avtalet.
- 6) Lars Petterssons fasta lön uppgår till 7 200 000 per 2009-01-01, (oförändrad nivå jämfört med föregående år).
- 7) Avser följande personer under 2009: Peter Larson, Peter Gossas, Anders Thelin, Lars Josefsson, Per Nordberg till den 31 augusti 2009 och Ola Salmén från den 1 maj 2009.

**3.6 Könsfördelningen i företagsledningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Andel kvinnor, %				
Styrelser och verkställande direktörer	9	8	9	15
Övriga ledande befattningshavare	15	13	—	—

**3.7 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer**

Arvoden och kostnadsersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	KPMG		Övriga revisorer vid koncernens bolag		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Revision</b>						
Moderbolaget	8,1	7,5	—	—	8,1	7,5
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	57,9	50,2	6,3	3,2	64,2	53,3
Seco Tools	0,3	0,3	7,9	6,8	8,2	7,1
Koncernen	66,3	58,0	14,2	9,9	80,5	67,9
<b>Övriga tjänster</b>						
Moderbolaget	5,8	8,5				
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	12,3	10,2				
Seco Tools	0,0	0,5				
Koncernen	18,1	19,2				

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

**NOT 4. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Utgifter för</b>				
forskning och utveckling	2 325	2 347	884	920
kvalitetssäkring	508	464	215	207
<b>Totalt</b>	<b>2 833</b>	<b>2 811</b>	<b>1 099</b>	<b>1 127</b>
varav kostnadsfört totalt	2 515	2 478	1 099	1 127
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	2 007	2 014	884	920

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer, liksom utgifter för kvalitetssäkring. Utgifter för utveckling tas upp som en immateriell tillgång om de uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång i balansräkningen.

**NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Koncernen	2009	2008
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	—	—
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	5	56
Försäkringsersättningar	—	15
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	—	497
Övrigt	77	93
<b>Totalt</b>	<b>82</b>	<b>661</b>

**Moderbolaget**

Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av koncerngemensamma tjänster samt valutavinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

**NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Koncernen	2009	2008
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-65	-28
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-246	—
Nedskrivning långfristig fordran	—	-104
Övrigt	-162	-48
<b>Totalt</b>	<b>-473</b>	<b>-180</b>

**Moderbolaget**

Övriga rörelsekostnader består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag, realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar samt av valutaförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

**NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER**

Koncernen	2009	2008
Personalkostnader	-22 441	-23 129
Avskrivningar	-4 049	-3 444
Nedskrivningar av lager	-519	-460
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-492	-37
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-194	-228

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2009 eller 2008.

**NOT 8. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING**

**FINANSIELL LEASING**

**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Koncernen innehar anläggningar under finansiella leasingavtal med ett planerligt restvärde vid årets utgång uppgående till 165 MSEK (221).

Variabla avgifter i resultatet är 0 MSEK (0).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	34	36	31	35
Mellan ett år och fem år	117	116	92	94
Längre än fem år	98	118	55	68
<b>Totalt</b>	<b>249</b>	<b>270</b>	<b>178</b>	<b>197</b>



**forts. NOT 8. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE  
FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING**
**Leasingavtal där företaget är leasegivare**

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 484 MSEK (642). Variabla avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Den totala bruttoinvesteringen och nuvärdet av fordran avseende framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	133	338	109	310
Mellan ett år och fem år	260	304	220	265
Längre än fem år	91	0	59	0
<b>Totalt</b>	<b>484</b>	<b>642</b>	<b>388</b>	<b>575</b>

**OPERATIONELL LEASING**
**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader. I bokslutet 2009 redovisas en kostnad för koncernen på 583 MSEK (509) och för moderbolaget på 130 MSEK (122). Här ingår minimileaseavgifter på 560 MSEK (477), variabla avgifter på 23 MSEK (35) och intäkter från vidareuthyrning på 0 MSEK (4).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	609	603	157	162
Mellan ett år och fem år	1 234	1 122	452	320
Längre än fem år	469	483	200	165
<b>Totalt</b>	<b>2 312</b>	<b>2 208</b>	<b>809</b>	<b>647</b>

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till 0 MSEK (4).

**Leasingavtal där företaget är leasegivare**

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planerligt restvärde om 652 MSEK (468). I årets avskrivningar ingår 411 MSEK (395). Avtalade framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 230 MSEK (250). Variabla avgifter uppgår till 32 MSEK (62).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara operationella leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	127	124	14	9
Mellan ett år och fem år	102	125	16	9
Längre än fem år	1	1	—	0
<b>Totalt</b>	<b>230</b>	<b>250</b>	<b>30</b>	<b>18</b>

**NOT 9. FINANSNETTO**

Koncernen	2009	2008
Ränteutgifter	249	352
Utdelningar	10	3
<b>Andra placeringar inklusive derivat</b>		
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar	0	0
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	164	16
Andra finansiella intäkter	15	4
Finansiella intäkter	438	375
Räntekostnader	-2 204	-2 256

**Andra placeringar inklusive derivat**

Nettoförlust vid avyttring av finansiella tillgångar	-23	-8
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-209	-260
Netto valutakursförändringar	-25	-54
Andra finansiella kostnader	-37	-14
Finansiella kostnader	-2 498	-2 592
<b>Finansnetto</b>	<b>-2 060</b>	<b>-2 217</b>

**forts. NOT 9. FINANSNETTO**

Värdering av räntederivat har påverkat finansnettot positivt med 32 MSEK (-40). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not 30.

Ränteutgifter/räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 983 MSEK (-1 929). Resultateffekten under 2009 från säkrad post och säkringsinstrument för verkligt värdesäkringar uppgick till 17 MSEK (-8).

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag	
	2009	2008	2009	2008
Utdelning, netto efter skatt	5 753	6 754	5	5
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	81	20	—	—
Nedskrivningar	0	0	—	—
<b>Totalt</b>	<b>5 834</b>	<b>6 774</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Moderbolaget	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Ränteutgifter och liknande resultatposter	
	2009	2008	2009	2008
Ränteutgifter, koncernföretag	—	—	345	601
Ränteutgifter, övriga	—	—	2	12
Derivat, koncernföretag	—	—	240	—
<b>Totalt</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>587</b>	<b>613</b>

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2009	2008
Räntekostnader, koncernföretag	-319	-672
Räntekostnader, övriga	-905	-723
Derivat, koncernföretag	-68	-247
Övrigt	-253	-13
<b>Totalt</b>	<b>-1 545</b>	<b>-1 655</b>

**NOT 10. BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Moderbolaget	2009	2008
Övriga obeskattade reserver	8	7
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

**NOT 11. SKATTER**
**Redovisat i resultaträkningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Årets skattekostnad	2009	2008	2009	2008
Periodens aktuella skatt	-912	-2 942	203	112
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	27	66	6	15
<b>Total aktuell skattekostnad</b>	<b>-885</b>	<b>-2 876</b>	<b>209</b>	<b>127</b>
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	1 761	135	556	274
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>876</b>	<b>-2 741</b>	<b>765</b>	<b>401</b>

Koncernen redovisade en skatteintäkt för året med 876 MSEK eller 25,2 % av resultatet efter finansnetto. Koncernens skattekostnad för 2008 uppgick till 2 741 MSEK eller 25,9 % av resultatet efter finansnetto.

forts. NOT 11. SKATTER

Avstämning av verklig skatt, koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, baserad på skattesatserna i respektive land, är 28,7 % (26,5). Skattesatsen i Sverige är 26,3 % (28,0).

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

Koncernen	2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	-3 472		10 577	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	998	-28,7	-2 805	-26,5
<b>Skatteeffekter av</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-214	6,2	-216	-2,0
Ej skattepliktiga intäkter	230	-6,6	145	1,4
Ändringar avseende tidigare år	27	-0,8	66	0,6
Effekter av underskottsavdrag, netto	-139	4,0	30	0,3
Övrigt	-26	0,7	39	0,4
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>876</b>	<b>-25,2</b>	<b>-2 741</b>	<b>-25,9</b>

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag och intressebolag.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

Moderbolaget	2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	2 986		5 349	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-785	-26,3	-1 498	-28,0
<b>Skatteeffekter av</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-0,4	-22	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	1 546	51,8	1 946	36,4
Effekt av ändrad skattesats	—	—	-19	-0,4
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	—	—	2	0,0
Ändringar avseende tidigare år	17	0,6	-8	-0,1
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>765</b>	<b>25,6</b>	<b>401</b>	<b>7,5</b>

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

Koncernen	2009			2008		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser	-645	—	-645	4 832	—	4 832
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	272	-71	201	-537	142	-395
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	269	-71	198	-84	22	-62
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-104</b>	<b>-142</b>	<b>-246</b>	<b>4 211</b>	<b>164</b>	<b>4 375</b>

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2009	2008
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	180	85
<b>Totalt</b>	<b>180</b>	<b>85</b>

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

Koncernen	2009			2008		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	64	-890	-826	43	-771	-728
Materiella anläggningstillgångar	95	-1 228	-1 133	98	-1 114	-1 016
Finansiella anläggningstillgångar	113	-2	111	93	-2	91
Lager	1 468	-37	1 431	1 572	-64	1 508
Fordringar	422	-394	28	204	-536	-332
Räntebärande skulder	315	-441	-126	367	-442	-75
Icke räntebärande skulder	943	-932	11	724	-670	54
Övrigt	—	-11	-11	29	-50	-21
Underskottsavdrag	1 783	—	1 783	282	—	282
<b>Summa</b>	<b>5 203</b>	<b>-3 935</b>	<b>1 268</b>	<b>3 412</b>	<b>-3 649</b>	<b>-237</b>
Kvittning inom bolag	-2 693	2 693	—	-2 135	2 135	—
<b>Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>2 510</b>	<b>-1 242</b>	<b>1 268</b>	<b>1 277</b>	<b>-1 514</b>	<b>-237</b>

Moderbolaget	2009			2008		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	—	-34	-34	—	-34	-34
Lager	9	—	9	—	—	—
Avsättningar	49	—	49	31	—	31
Icke räntebärande poster	14	-14	0	78	—	78
Underskottsavdrag	841	—	841	217	—	217
<b>Summa</b>	<b>913</b>	<b>-48</b>	<b>865</b>	<b>326</b>	<b>-34</b>	<b>292</b>
Kvittning inom bolag	-48	48	—	-34	34	—
<b>Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>865</b>	<b>—</b>	<b>865</b>	<b>292</b>	<b>—</b>	<b>292</b>

## forts. NOT 11. SKATTER

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på cirka 800 MSEK (570). Skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans, netto	-237	-463	292	22
Förändring över resultaträkningen	1 761	135	573	270
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-140	-10	—	—
Redovisat i övrigt totalresultat	-142	164	—	—
Statligt stöd	-25	—	—	—
Omräkningsdifferens	51	-63	—	—
<b>Utgående balans, netto</b>	<b>1 268</b>	<b>-237</b>	<b>865</b>	<b>292</b>

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avsättningar för skatter	-3 311	-3 201	—	-55
Skatteskulder	-768	-1 301	—	—
Skattefordran	1 304	1 699	165	166
<b>Netto skatteskuld/skattefordran</b>	<b>536</b>	<b>398</b>	<b>165</b>	<b>166</b>

Avsättningar för skatter -3 311 MSEK (-3 201) avser avsättningar för pågående tvister och bedömda risker. Ökningen under 2009 (110 MSEK) förklaras huvudsakligen av reserveringar relaterade till skatteärendena avseende Sandvik Intellectual Property AB och Sandvik AB beträffande den omorganisation av ägande och hantering av patent och varumärken som gjordes 2005. För kompletterande beskrivning se avsnittet "Integrerad riskhantering".

## NOT 12. RESULTAT PER AKTIE

**Resultat per aktie före och efter utspädning**

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2009	2008	2009	2008
Resultat per aktie	-2,24	6,30	-2,24	6,29

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

**Resultat per aktie före utspädning**

Beräkningen av resultat per aktie för 2009 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -2 652 MSEK (7 472) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2009 uppgående till 1 186 287 (1 186 287). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

**Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning**

	2009	2008
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	-2 652	7 472

**Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning**

I tusental aktier	2009	2008
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 186 287	1 186 287
Effekt av innehav av egna aktier och inlösen	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287

**Resultat per aktie efter utspädning**

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2009 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -2 652 MSEK (7 472) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2009 uppgående till 1 186 369 (1 187 058). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

**Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning**

	2009	2008
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	-2 652	7 472

**Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning**

I tusental aktier	2009	2008
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287
Effekt av aktieoptioner	82	771
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 186 369	1 187 058

**NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

**Immateriella anläggningstillgångar**

	Internt utarbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Goodwill	Övrigt	Summa	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>												
Ingående balans 1 januari 2008	971	471	118	46	1 606	15	278	772	8 933	1 061	11 059	12 665
Nyanskaffningar	333	99	25	3	460	—	20	5	—	32	57	517
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	2	120	474	6	602	602
Köp av minoritetsägda aktier i dotterföretag	—	—	—	—	—	—	—	—	16	—	16	16
Avyttringar och utrangeringar	-17	-10	—	—	-27	—	-8	-10	—	18	0	-27
Omklassificeringar	-100	116	54	—	70	—	14	-89	—	1	-74	-4
Årets omräkningsdifferenser	40	5	23	5	73	—	37	-52	408	-17	376	449
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>1 227</b>	<b>681</b>	<b>220</b>	<b>54</b>	<b>2 182</b>	<b>15</b>	<b>343</b>	<b>746</b>	<b>9 831</b>	<b>1 101</b>	<b>12 036</b>	<b>14 218</b>
Ingående balans 1 januari 2009	1 227	681	220	54	2 182	15	343	746	9 831	1 101	12 036	14 218
Nyanskaffningar	318	88	21	—	427	—	5	22	—	30	57	484
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	3	31	1 647	554	2 235	2 235
Avyttringar och utrangeringar	-7	-15	-2	-10	-34	—	-3	—	—	-73	-76	-110
Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—	-154	—	-154	-154
Omklassificeringar	-32	35	-3	7	7	—	—	-1	—	68	67	74
Årets omräkningsdifferenser	-20	-3	1	-3	-25	—	-13	10	-189	32	-160	-185
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>1 486</b>	<b>786</b>	<b>237</b>	<b>48</b>	<b>2 557</b>	<b>15</b>	<b>335</b>	<b>808</b>	<b>11 135</b>	<b>1 712</b>	<b>14 005</b>	<b>16 562</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>												
Ingående balans 1 januari 2008	196	361	45	32	634	15	209	136	—	246	606	1 240
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	2	10	—	11	23	23
Avyttringar och utrangeringar	-16	-12	—	—	-28	—	-12	-2	—	-1	-15	-43
Omklassificeringar	—	3	10	—	13	—	1	—	—	1	2	15
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	91	77	7	6	181	—	51	102	—	112	265	446
Årets omräkningsdifferenser	5	3	9	3	20	—	27	0	—	18	45	65
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>276</b>	<b>432</b>	<b>71</b>	<b>41</b>	<b>820</b>	<b>15</b>	<b>278</b>	<b>246</b>	<b>—</b>	<b>387</b>	<b>926</b>	<b>1 746</b>
Ingående balans 1 januari 2009	276	432	71	41	820	15	278	246	—	387	926	1 746
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	3	—	—	42	45	45
Avyttringar och utrangeringar	-25	-5	-2	-5	-37	—	-4	-1	—	-66	-71	-108
Nedskrivningar	28	12	—	—	40	—	—	—	—	41	41	81
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	1	—	-40	-39	-39
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	281	91	11	7	390	—	42	116	—	154	312	702
Årets omräkningsdifferenser	-5	-2	2	-4	-9	—	-11	9	—	9	7	-2
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>555</b>	<b>528</b>	<b>82</b>	<b>39</b>	<b>1 204</b>	<b>15</b>	<b>308</b>	<b>371</b>	<b>—</b>	<b>527</b>	<b>1 221</b>	<b>2 425</b>
<b>Redovisade värden</b>												
1 januari 2008	775	110	73	14	972	0	69	636	8 933	815	10 454	11 425
31 december 2008	951	249	149	13	1 362	0	65	500	9 831	714	11 110	12 472
1 januari 2009	951	249	149	13	1 362	0	65	500	9 831	714	11 110	12 472
31 december 2009	931	258	155	9	1 353	0	27	437	11 135	1 185	12 784	14 137
<b>Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2008</b>												
Kostnad för sålda varor	—	-8	-2	—	-10	—	-1	-59	—	-74	-134	-144
Försäljningskostnader	-6	-16	-2	-3	-27	—	-33	-44	—	-15	-92	-119
Administrationskostnader	-85	-53	-3	-3	-144	0	-17	1	—	-23	-39	-183
<b>Totalt</b>	<b>-91</b>	<b>-77</b>	<b>-7</b>	<b>-6</b>	<b>-181</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>-102</b>	<b>—</b>	<b>-112</b>	<b>-265</b>	<b>-446</b>
<b>Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2009</b>												
Kostnad för sålda varor	-39	-3	-1	-1	-44	—	-8	-3	—	-16	-27	-71
Försäljningskostnader	-9	-3	-4	-2	-18	—	-11	-3	—	-29	-43	-61
Administrationskostnader	-233	-85	-6	-4	-328	—	-23	-110	—	-109	-242	-570
<b>Totalt</b>	<b>-281</b>	<b>-91</b>	<b>-11</b>	<b>-7</b>	<b>-390</b>	<b>—</b>	<b>-42</b>	<b>-116</b>	<b>—</b>	<b>-154</b>	<b>-312</b>	<b>-702</b>

## forts. NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

## Materiella anläggningstillgångar

Accumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2008	9 498	27 604	4 718	2 703	44 523
Nyanskaffningar	661	2 271	535	3 348	6 815
Förvärv av rörelse	23	318	46	1	388
Avyttringar och utrangeringar	-129	-1 544	-343	-9	-2 025
Omklassificeringar	448	1 695	159	-2 256	46
Årets omräkningsdifferenser	904	1 850	377	259	3 390
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>11 405</b>	<b>32 194</b>	<b>5 492</b>	<b>4 046</b>	<b>53 137</b>

Ingående balans 1 januari 2009	11 405	32 194	5 492	4 046	53 137
Nyanskaffningar	863	1 682	243	1 384	4 172
Förvärv av rörelse	599	656	249	99	1 603
Avyttringar och utrangeringar	-318	-1 674	-449	-4	-2 445
Nedskrivningar	—	—	—	-26	-26
Omklassificeringar	875	1 607	72	-2 631	-77
Årets omräkningsdifferenser	-293	-404	-79	-136	-912
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>13 131</b>	<b>34 061</b>	<b>5 528</b>	<b>2 732</b>	<b>55 452</b>

## Av- och nedskrivningar

Ingående balans 1 januari 2008	3 779	16 679	3 170		23 628
Förvärv av rörelse	1	93	21		115
Avyttringar och utrangeringar	-64	-1 168	-287		-1 519
Omklassificeringar	-2	65	10		73
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	334	2 211	453		2 998
Årets nedskrivningar	5	32	—		37
Årets omräkningsdifferenser	378	1 053	251		1 682
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>4 431</b>	<b>18 965</b>	<b>3 618</b>		<b>27 014</b>

Ingående balans 1 januari 2009	4 431	18 965	3 618		27 014
Förvärv av rörelse	326	466	187		979
Avyttringar och utrangeringar	-177	-1 581	-407		-2 165
Omklassificeringar	15	-24	-17		-26
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	416	2 451	480		3 347
Årets nedskrivningar	92	128	9		229
Årets omräkningsdifferenser	-143	-239	-63		-445
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>4 960</b>	<b>20 166</b>	<b>3 807</b>		<b>28 933</b>

## Redovisade värden

1 januari 2008	5 719	10 925	1 548	2 703	20 895
31 december 2008	6 974	13 229	1 874	4 046	26 123
1 januari 2009	6 974	13 229	1 874	4 046	26 123
31 december 2009	8 171	13 895	1 721	2 732	26 519

Nedskrivningar/återläggning av nedskrivning per resultatrad	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Nedskrivningar</b>					
Administrationskostnader	-6	—	—	—	-6
Kostnad sålda varor	-78	-124	-9	-26	-237
Övriga rörelsekostnader	-8	-4	0	0	-12
<b>Totalt</b>	<b>-92</b>	<b>-128</b>	<b>-9</b>	<b>-26</b>	<b>-255</b>

## forts. NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009	2008
Taxeringsvärden		
Byggnader (i Sverige)	1 303	1 287
Mark (i Sverige)	431	421

**Övriga upplysningar**

Materiella tillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 237 MSEK (250).

Under 2009 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för 50 MSEK (150).

Låneutgifter 2009	Pågående nyanläggningar
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	0
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	3,75 %

**Upplysningar om statliga stöd i koncernen**

Periodens sammanlagda anskaffningsvärde på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt 0 MSEK (63). Detta anskaffningsvärde har reducerats med 0 MSEK (63) avseende erhållna statliga stöd.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2009. Som framgår nedan redovisas i Sandviks koncernbalansräkning goodwill med totalt 11 135 MSEK (9 831), i allt väsentligt hänförligt till ett antal större företagsförvärv:

	Bokfört värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2009	2008
<b>Sandvik Tooling</b>		
Waltergruppen	1 144	1 209
Diamond Innovations	761	816
Wolfram	1 588	—
Affärsområdesnivå	996	1 023
<b>Totalt</b>	<b>4 489</b>	<b>3 048</b>
<b>Sandvik Mining and Construction</b>		
Exploration	436	509
Extec/Fintec	1 102	1 086
Affärsområdesnivå	2 238	2 263
<b>Totalt</b>	<b>3 776</b>	<b>3 858</b>

	Bokfört värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2009	2008
<b>Sandvik Materials Technology</b>		
Kanthalgruppen	1 115	1 139
MedTech	1 398	1 407
Affärsområdesnivå	80	85
<b>Totalt</b>	<b>2 593</b>	<b>2 631</b>
Seco Tools och koncerngemensamt	277	294
<b>Koncernen totalt</b>	<b>11 135</b>	<b>9 831</b>

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflationen i inget fall överstigande 3 %. Rörelsekapitalbehovet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år 5. Diskonteringsräntan har normalt antagits uppgå till 10 % före skatt.

Mot bakgrund av att förvärvade verksameters produktion, försäljning med mera oftast integrerats med annan Sandvikverksamhet i så stor omfattning att det inte längre är möjligt att särskilja den ursprungligen förvärvade enhetens kassaflöde och tillgångar, har prövningen av goodwillvärden i stor utsträckning fått göras på en högre nivå, dock högst segmentsnivå. Verksamheterna inom Walter, Diamond Innovations, Wolfram, Kanthal, MedTech, Exploration och Extec/Fintec bedrivs för närvarande på ett sådant sätt att goodwill hänförlig till dessa förvärv har kunnat prövas separat.

Ju högre organisatorisk (kassagenererande) nivå prövningen görs på, desto mindre är sannolikheten för identifiering av ett nedskrivningsbehov. Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov förutom goodwill hänförlig till verksamheten inom Exploration som har skrivits ned och belastat resultatet med 154 MSEK under 2009. Återvinningsvärdet av den goodwill som är hänförlig till verksamheten inom Exploration utgörs därmed av dess nyttjandevärde. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

**Övrig nedskrivningsprövning**

Aktiverade utvecklingsprojekt som ännu inte är färdiga för användning har prövats, vilket medfört nedskrivningar på 28 MSEK (0).

## NOT 14. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	Patent och andra immateriella tillgångar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>	
Ingående balans 1 januari 2008	99
Nyanskaffningar	23
Avyttringar och utrangeringar	-1
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>121</b>
Ingående balans 1 januari 2009	121
Nyanskaffningar	14
Avyttringar och utrangeringar	-24
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>111</b>

<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>	Patent och andra immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2008	73
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	17
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>90</b>
Ingående balans 1 januari 2009	90
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	4
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>94</b>
Planenligt restvärde vid årets slut	17

Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande	2009	2008
Försäljningskostnader	-3	-14
Administrationskostnader	-1	-4
<b>Totalt</b>	<b>-4</b>	<b>-18</b>

<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans 1 januari 2008	845	8 870	1 027	1 352	12 094
Nyanskaffningar	9	211	30	1 264	1 514
Avyttringar och utrangeringar	—	-155	-65	-3	-223
Omklassificeringar	25	804	57	-886	0
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>879</b>	<b>9 730</b>	<b>1 049</b>	<b>1 727</b>	<b>13 385</b>
Ingående balans 1 januari 2009	879	9 730	1 049	1 727	13 385
Nyanskaffningar	121	353	63	233	770
Förvärvat via rörelseförvärv	—	115	—	—	115
Avyttringar och utrangeringar	-17	-256	-157	-38	-468
Omklassificeringar	62	430	97	-589	0
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>1 045</b>	<b>10 372</b>	<b>1 052</b>	<b>1 333</b>	<b>13 802</b>
<b>Uppskrivningar</b>					
Ingående balans 1 januari 2008	41	—	—	—	41
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>41</b>
Ingående balans 1 januari 2009	41	—	—	—	41
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>41</b>
<b>Avskrivningar</b>					
Ingående balans 1 januari 2008	402	5 246	722	—	6 370
Avyttringar och utrangeringar	—	-136	-55	—	-191
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	27	532	70	—	629
<b>Utgående balans 31 december 2008</b>	<b>429</b>	<b>5 642</b>	<b>737</b>	<b>—</b>	<b>6 808</b>
Ingående balans 1 januari 2009	429	5 642	737	—	6 808
Förvärvat via rörelseförvärv	—	71	—	—	71
Avyttringar och utrangeringar	-7	-204	-152	—	-363
Omklassificeringar	—	-11	11	—	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	26	599	80	—	705
<b>Utgående balans 31 december 2009</b>	<b>448</b>	<b>6 097</b>	<b>676</b>	<b>—</b>	<b>7 221</b>
<b>Redovisade värden</b>					
1 januari 2008	484	3 624	305	1 352	5 765
31 december 2008	491	4 088	312	1 727	6 618
1 januari 2009	491	4 088	312	1 727	6 618
31 december 2009	638	4 275	376	1 333	6 622

Taxeringsvärden – moderbolaget	2009	2008
Byggnader (i Sverige)	290	281
Mark (i Sverige)	102	82

**NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2009	2008
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	14 824	14 151
Förvärv	42	294
Kapitaltillskott	98	2 477
Nyemissioner	50	1
Avyttringar	-259	-2 099
<b>Totalt</b>	<b>14 755</b>	<b>14 824</b>

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2009	2008
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-389	-389
Under året återförda nedskrivningar	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-389</b>	<b>-389</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14 366</b>	<b>14 435</b>

**Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag**  
**Direkta innehav**

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	2009				2008			
	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	
<b>SVERIGE</b>								
C.O. Öberg & Co:s AB, Sandviken	556112-1186	2 000	100	0	2 000	100	0	
Dropler High Tech AB, Sandviken	556332-0380	1 000	100	119	1 000	100	119	
Elasis Svenska AB, Sandviken	556307-8947	100 000	100	110	100 000	100	110	
Förvaltningsbolaget Predio 4 KB, Sandviken	916624-2181	—	0 <sup>3)</sup>	0	—	0 <sup>3)</sup>	0	
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061-4041	1 000	91	2 591	1 000	91	2 591	
Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474	1 831 319	100	53 474	
Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	32 957	200 000	100	33 172	
Industri AB Skomab, Sandviken	556008-8345	2 000	100	100 050	2 000	100	100 050	
Malcus AB, Sandviken	556350-7903	1 000	100	100	1 000	100	100	
Rammer Svenska AB, Sandviken	556249-4004	3 000	100	851	3 000	100	851	
Tamrock Svenska AB, Sandviken	556189-1085	100	100	123	100	100	123	
AB Sandvik Antenn, Sandviken	556350-7895	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Automation, Sandviken	556052-4315	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Belts, Sandviken	556041-9680	25 000	100	2 500	25 000	100	2 500	
AB Sandvik Bruket, Sandviken	556028-5784	13 500	100	1 698	13 500	100	1 698	
AB Sandvik Communication, Sandviken	556257-5752	1 000	100	120	1 000	100	120	
AB Sandvik Construction Segment, Malmö <sup>1)</sup>	556659-6952	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Coromant, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6865	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556350-7846	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Export Assistance AB, Sandviken	556061-3746	80 000	100	0	80 000	100	0	
AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	120	1 000	100	120	
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043-7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000	
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401-6742	1 500	100	15 000	1 500	100	15 000	
Sandvik Hard Materials, Stockholm <sup>1)</sup>	556234-6857	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm	556069-1619	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Information Technology AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556235-3838	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288-9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950	
AB Sandvik International, Sandviken <sup>1)</sup>	556147-2977	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Klangberget, Sandviken	556135-6857	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734-2026	501 000	100	50 100	1 000	100	100	
AB Sandvik Materials Technology, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6832	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556664-9983	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556288-9443	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-7343	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Nora AB, Nora	556075-0506	80 000	100	135 000	80 000	100	135 000	
Sandvik Powdermet AB, Surahammar	556032-6760	600	100	119 554	600	100	119 554	
AB Sandvik Process Systems, Sandviken <sup>1)</sup>	556312-2992	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Rock Tools, Sandviken	556081-4328	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191-8920	101 000	100	150 177	101 000	100	150 177	
AB Sandvik Service, Sandviken	556234-8010	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	69	1 000	100	26	
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350-7853	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556251-5386	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Systems Development AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556407-4184	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling AB Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0038	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling Sverige AB Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	9 088	1 000	100	9 088	
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304-8791	910	91	91	910	91	91	
AB Sandvik Vallhoven, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800	6 840	100	1 800	



## forts. NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag  
Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	2009			2008			
	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK
Sandvik Västaby AB, Sandviken	556590-8075	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Västberga Service, Stockholm	556356-6933	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	167	10 000	100	167
AB Sandvik Örnen, Sandviken	556330-7783	1 000	100	120	1 000	100	120
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500-1686	—	100	0	—	100	0
Scandinavian Handtools AB, Sandviken	556093-5875	1 000	100	50	1 000	100	50
Steebide International AB, Sandviken	556048-3405	15 000	100	1 000	15 000	100	1 000
Tooling Support Halmstad AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145	80 000	100	25 145
AB Trelbo, Sandviken	556251-6780	1 000	100	120	1 000	100	120
Walter Norden AB, Halmstad	556752-4698	15 000	100	1 500	15 000	100	1 500
Sandvik Mining and Construction Köping AB <sup>1)</sup>	556776-9525	1 000	100	100	—	—	—
Wire Sandviken AB <sup>1)</sup>	556779-3897	1 000	100	100	—	—	—
Sandvik IT Services AB <sup>1)</sup>	556788-9059	1 000	100	100	—	—	—

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag  
Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12, bolag	2009			2008		
	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK
AUSTRALIEN Sandvik Australia Pty. Ltd.	—	6 <sup>3,4)</sup>	1 202 442	—	6 <sup>3,4)</sup>	1 202 442
Sandvik Australian Ltd. Partnership	—	99	—	—	99	—
BRASILIEN Dormer Tools S.A.	2 137 623 140	100	200 000	2 137 623 140	100	200 000
Sandvik do Brasil S.A.	1 894 797 190	100	46 072	1 894 797 190	100	46 072
BULGARIEN Sandvik Bulgaria Ltd.	—	100	0	—	100	0
CHILE Sandvik Credit Chile S.A.	9 900	99	39 631	—	—	—
FÖRENADE ARABEMIRATEN Sandvik Middle East FZE	1	100	2 096	—	—	—
GREKLAND Sandvik A.E. Tools and Materials	5 529	100	1 567	5 529	100	1 567
INDIEN Sandvik Asia Ltd.	16 030 246	27 <sup>5)</sup>	277 028	16 030 246	27 <sup>5)</sup>	277 028
IRLAND Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
JAPAN Sandvik K.K.	2 600 000	100	224 701	2 600 000	100	224 701
KENYA Sandvik Kenya Ltd.	35 000	96	0	35 000	96	0
KINA Sandvik China Holding Co Ltd.	—	100	668 890	—	100	668 890
Sandvik Tooling Production (Langfang) Co., Ltd.	—	—	—	—	100	190 666
Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	—	—	—	—	100	17 466
Sandvik Mining and Construction (China) Ltd.	—	—	—	—	100	44 468
Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	—	44 <sup>3)</sup>	207 854	—	44 <sup>3)</sup>	109 053
Sandvik Process Systems (Shanghai) Ltd.	—	—	—	—	100	6 809
KOREA Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	46 856	752 730	100	46 856
MALI Sandvik Mining and Construction Mali	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
MAROCKO Sandvik Maroc SARL	940	94	0	940	94	0
MEXIKO Sandvik Mexicana S.A. de C.V.	406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000	406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000
MONGOLIET Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
NEDERLÄNDERNA Sandvik Finance B.V.	18 786	100	7 017 620	18 786	100	7 017 620
PERU Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	100	26 025	6 562 795	100	26 025
POLEN Sandvik Polska Sp. z.o.o.	3 211	100	93 197	3 211	100	93 197
SCHWEIZ Sanfinanz AG	1 000	100	735	1 000	100	735
SLOVAKIEN Sandvik Slovakia s.r.o.	—	100	1 238	—	100	1 238
TJECKIEN Sandvik CZ s.r.o.	—	100	0	—	100	0
TURKIET Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
TYSKLAND Sandvik Materials Technology GmbH	—	1 <sup>3)</sup>	1 486	—	1 <sup>3)</sup>	1 486
Sandvik Holding GmbH	—	1 <sup>3)</sup>	367	—	1 <sup>3)</sup>	367
UNGERN Sandvik Magyarorszag Kft.	—	100	3 258	—	100	3 258
ZIMBABWE Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
<b>Totalt</b>			<b>14 366 028</b>			<b>14 434 781</b>

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

4) Andel av kapitalet 33 %.

5) Aktier upp till en ägarandel på 97 % innehas av företag inom koncernen.

forts. **NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

**Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag. Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag**

Koncernens innehav i %		2009 <sup>1)</sup>	2008 <sup>1)</sup>	Koncernens innehav i %		2009 <sup>1)</sup>	2008 <sup>1)</sup>	
SVERIGE	Kanthal AB	100	100	NEDER-LÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Haparanda AB	100	100		Sandvik DC Venlo B.V.	100	100	
	Sandvik SRP AB	100	100		NIGERIA	Sandvik Mining and Construction Nigeria Ltd.	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100			NORGE	Sandvik Norge A/S	100
	Seco Tools AB	60 <sup>2)</sup>	60 <sup>2)</sup>		Sandvik Riser Technology A/S		100	100
ALGERIET	Sandvik Mining and Construction Algerie SpA	100	100	Teeness ASA	100		100	
	ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.	100	100	Sandvik Tamrock A/S	100	100	
Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.		100	100	NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100	100	
Walter Argentina S.A.		100	100		Walter New Zealand Ltd.	100	100	
AUSTRALIEN	Sandvik Mining and Construction Redhead Pty Ltd	100	100	PERU	Sandvik del Peru S.A.	100	100	
	Sandvik Australia Pty. Ltd.	100	100	POLEN	Walter Polska Sp. z.o.o.	100	100	
	Sandvik Shark Pty. Ltd.	100	100		Sandvik Mining and Construction Sp. z.o.o.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Perth Pty. Ltd.	100	100	RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Adelaide Pty. Ltd.	100	100	RYSSLAND	LLC Sandvik	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Pty. Ltd. Australia	100	100		OOO Walter	100	100	
		Sandvik Mining and Construction Tomago Pty. Ltd.	100		100	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100
	Sandvik RC Tools Australia Pty. Ltd.	100	100	SCHWEIZ	Sandvik-MKTC OAO	100	100	
Walter Australia Pty. Ltd.	100	100	Sandvik AG		100	100		
BELGIEN	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100	Santrade Ltd.	100	100		
BRASILIEN	Diamond Innovations Brasil Comércio E Importação Ltda.	100	100	Walter (Schweiz) AG	100	100		
		Sandvik MGS S.A.	100	100	SERBIEN-MONTENEGRO	Sandvik Serbia/Montenegro d.o.o.	100	100
	Sandvik Mining and Construction do Brasil S.A.	100	100	SINGAPORE		Kanthal Electroheat (SEA) Pte. Ltd.	100	100
	Walter do Brasil Ltda.	100	100		Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte. Ltd.	100	100	
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	100	Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100	100		
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100	Walter AG Singapore Pte. Ltd.	100	100		
DANMARK	Sandvik A/S	100	100	SLOVENIEN	Sandvik d.o.o.	100	100	
	FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100	100	SPANIEN	Sandvik Española S.A.	100	100
Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.		100	100	Walter Tools Iberica S.A.U.		100	100	
FINLAND	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100	STOR-BRITANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100		Extec Screens and Crushers Ltd.	100	100	
FRANKRIKE	Safety S.A.S.	100	100	Fintec Crushing and Screening Ltd.	100	100		
	Sandvik Mining and Construction Chauny S.A.S.	100	100	Kanthal Ltd.	100	100		
	Sandvik Hard Materials S.A.S.	100	100	Sandvik Ltd.	100	100		
	Sandvik Materials Technology France S.A.S.	100	100	Sandvik Medical Solutions Ltd.	100	100		
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100	Sandvik Mining and Construction Ltd.	100	100		
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100	Sandvik Osprey Ltd.	100	100		
	Sandvik Tooling France S.A.S.	100	100	Walter GB Ltd.	100	100		
	Gunther Tools S.A.S.	100	100	SYDAFRIKA	Sandvik Mining and Construction RSA (Pty) Ltd.	100	100	
	Safety Production S.A.S.	100	100		Sandvik (Pty) Ltd.	100	100	
	Walter France S.A.S.	100	100	Sandvik Mining and Construction Delmas (Pty) Ltd.	100	100		
GHANA	Sandvik Mining and Construction Ghana Ltd.	100	100	TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100	100	
	Sandvik Hong Kong Ltd.	100	100		Sandvik Taiwan Ltd.	100	100	
HONGKONG	Walter Tools India Pvt. Ltd.	100	100	TANZANIA	Sandvik Mining and Construction Tanzania Ltd.	100	100	
	INDIEN	PT Sandvik Indonesia	100	100	THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100	100
PT Sandvik Mining and Construction Indonesia		100	100	Walter (Thailand) Co. Ltd.	100	100		
PT Sandvik SMC	100	100	TJECKIEN	Sandvik Chomotov Precision Tubes s.r.o.	100	100		
IRLAND	Diamond Innovations International Sales	100	100	Walter CZ s.r.o.	100	100		
	Sandvik Ireland Ltd.	100	100	TYSKLAND	Sandvik Mining and Construction Crushing Technology GmbH	100	100	
ITALIEN	Dormer Italia S.p.A.P	100	100		Prototyp-Werke GmbH	100	100	
	Impero S.p.A.	100	100		Sandvik Customer Financing Europe GmbH	100	100	
	Sandvik Italia S.R.L.	100	100		Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	100	
Walter Italia S.R.L.	100	100	Sandvik Mining and Construction Central Europe GmbH		100	100		
JAPAN	Sandvik Mining and Construction Japan K.K.	100	100		Sandvik Mining and Construction Supply GmbH	100	100	
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100		Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100	
	Walter Tooling Japan K.K.	100	100		TDM Systems GmbH	75	75	
KANADA	Sandvik Canada Inc.	100	100		Walter AG	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Canada Inc.	100	100		Walter Deutschland GmbH	100	100	
	Sandvik Tooling Canada Inc.	100	—		Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100	
KAZAKHSTAN	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan	100	100		UKRAINA	Sandvik Ukraine	100	100
	KINA	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	—	UNGERN	Walter Hungaria Kft.	100	100
Sandvik Mining and Construction (China) Co. Ltd.		100	—	USA	Diamond Innovations Inc.	100	100	
Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co. Ltd.		100	100		Diamond Innovations International Inc.	100	100	
Sandvik Hard Materials (Wuxi) Co. Ltd.		100	100		Kanthal Corp.	100	100	
Sandvik Process Systems (Shanghai) Co. Ltd.		100	—		MRL Industries Inc.	100	100	
Sandvik Round Tools Production Co. Ltd.		100	100		Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	70	
Sandvik Tooling Production (Langfang) Co. Ltd.		100	—		Precision Twist Drill Co.	100	100	
Sandvik Tooling Sales and Trade (Shanghai) Ltd.		100	100		Sandvik Customer Finance LLC	100	100	
Sandvik (Qingdao) Ltd.		100	100		Sandvik Inc.	100	100	
Walter Wuxi Co. Ltd.		100	100		Sandvik Medical Solutions Alabama LLC	100	100	
KOREA		Sandvik SuhJun Ltd.	100		100	Sandvik Medical Solutions Oregon Inc.	100	100
		Walter Korea Ltd.	100		100	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
KROATIEN		Sandvik, za trgovinu d.o.o.	100		100	Sandvik Process Systems LLC	100	100
		MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.		100	100	Sandvik Special Metals LLC	100
Sandvik Mining and Construction (Malaysia) Sdn. Bhd			100		100	TDM Systems Inc.	100	100
Walter Malaysia Sdn. Bhd.	100		100		Valenite LLC	100	100	
MEXIKO	Sandvik de México S.A. de C.V.	100	100	Walter USA Inc.	100	100		
	Sandvik Mining and Construction de México S.A. de C.V.	100	100	ZAMBIA	Sandvik Mining and Construction Zambia Ltd.	100	100	
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100		ÖSTERRIKE	Walter Austria GmbH	100	100
				Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	—		
				Sandvik BPI Bohrtechnik GmbH & Co. KG	100	100		
				Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100	100		
				Sandvik Mining and Construction GmbH	100	100		
				Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co. KG	100	100		

1) Ågarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier; där ej annat anges.  
2) Andel av rösterna 89 % (89).

**NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

Koncernen	2009	2008
<b>Ackumulerade kapitalandelar</b>		
Redovisat värde vid årets början	485	348
Förvärv av intresseföretag	—	91
Avyttring av intresseföretag	-52	—
Årets andel i intresseföretags resultat	-39	46
Mottagna utdelningar	-6	-21
Årets omräkningsdifferens	-3	21
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>385</b>	<b>485</b>

**Specifikation av värden och ägd andel**

2009	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
<b>Direkt ägda av Sandvik AB</b>							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	65	1	57	11	46	49,0
<b>Indirekt ägda av Sandvik AB</b>							
Bellataire LLC	USA	24	-20	89	4	85	50,0
Eimco Elecon	Indien	232	25	262	84	178	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	884	-82	732	328	404	50,0
Precorp Inc.	USA	102	-1	105	22	83	49,0
Intressebolag ägda av Seco Tools		77	5	56	29	27	
<b>2008</b>							
<b>Direkt ägda av Sandvik AB</b>							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	111	23	77	24	53	49,0
<b>Indirekt ägda av Sandvik AB</b>							
Bellataire LLC	USA	69	7	126	14	112	50,0
Caterpillar Impact Products Ltd.	Storbritannien	405	56	177	79	98	40,0
Eimco Elecon	Indien	175	20	213	43	170	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 964	5	991	480	511	50,0
Precorp Inc.	USA	54	1	107	17	90	49,0
Intressebolag ägda av Seco Tools		46	4	45	26	19	

**Övriga upplysningar**

Rapportperiodens slut för intressebolaget Eimco Elecon är 31 mars 2009. Utdelning utbetald 2009 är medtagen i beräkningen av kapitalandelen. Rapport med senare datum har ej kunnat erhållas.

Övriga intressebolag redovisas med en månads eftersläpning.

Moderbolagets andelar i intresseföretag	2009	2008
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Redovisat värde vid årets början	4	4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

	Organisationsnummer	Röst och kapitalandel i %	Bokfört värde, MSEK
<b>2009</b>			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4
<b>2008</b>			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4

**NOT 17. FINANSIELLA PLACERINGAR**

Koncernen	2009	2008
<b>Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar</b>		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	78	78
<b>Totalt</b>	<b>78</b>	<b>78</b>

**Övriga upplysningar**

Verkligt värde på aktier och andelar har ej kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt vilket lett till att de värderats till anskaffningsvärde.

**NOT 18. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR  
OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Koncernen	2009	2008
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Fonderade pensionsplaner	1 534	1 542
Övriga icke räntebärande fordringar	385	438
Övriga räntebärande fordringar	806	532
<b>Totalt</b>	<b>2 725</b>	<b>2 512</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Derivat som innehas för placering	6	4
Derivat som innehas för säkring	423	3 204
Fordran på beställare	1 142	1 138
Övriga icke räntebärande fordringar	1 815	2 533
Övriga räntebärande fordringar	370	439
Övriga förskott till leverantörer	255	441
<b>Totalt</b>	<b>4 011</b>	<b>7 759</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>		
Derivat	82	6
Övriga icke räntebärande fordringar	19	20
<b>Totalt</b>	<b>101</b>	<b>26</b>
<b>Övriga kortfristiga fordringar</b>		
Derivat	169	19
Övriga icke räntebärande fordringar	166	200
Övriga räntebärande fordringar	3	14
<b>Totalt</b>	<b>338</b>	<b>233</b>

**NOT 20. KUNDFORDRINGAR**

Åldersanalys, kundfordringar

Koncernen	2009			2008		
	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	9 253	-47	9 206	11 878	-74	11 804
Förfallna kundfordringar						
0-3 månader	1 784	-69	1 715	3 390	-82	3 308
Förfallna kundfordringar						
3-12 månader	708	-255	453	1 005	-238	767
Förfallna kundfordringar						
>12 månader	555	-342	213	351	-300	51
<b>Summa</b>	<b>12 300</b>	<b>-713</b>	<b>11 587</b>	<b>16 624</b>	<b>-694</b>	<b>15 930</b>

**NOT 21. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL**

Koncernen	2009	2008
Specifikation av egetkapitalposten reserver		
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	5 028	288
Årets omräkningsdifferenser	-611	4 740
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>4 417</b>	<b>5 028</b>
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående säkringsreserv	-377	80
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	399	-457
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>22</b>	<b>-377</b>
<b>Summa reserver</b>		
Ingående reserver	4 651	368
<b>Årets förändring av reserver:</b>		
Omräkningsreserv	-611	4 740
Säkringsreserv	399	-457
<b>Utgående reserver</b>	<b>4 439</b>	<b>4 651</b>

Anläggningskontrakt	Koncernen	
	2009	2008
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	8 760	6 691
Erhållna förskott	1 300	885
Av beställaren innehållna belopp	29	0
Bruttobelopp fordran på beställare	1 142	1 138
Bruttobelopp skuld till beställare	281	207

**NOT 19. VARULAGER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	4 450	6 315	1 380	1 815
Varor under tillverkning	3 773	5 274	1 217	2 074
Färdiga varor	11 619	17 025	713	1 234
<b>Totalt</b>	<b>19 842</b>	<b>28 614</b>	<b>3 310</b>	<b>5 123</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 519 MSEK (460) och för moderbolaget med 150 MSEK (154). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2009 och 2008.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

**Reserver**

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

**Säkringsreserv**

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

**forts. NOT 21. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL****Återköpta aktier**

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehåller av moderbolaget.

**Kapitalhantering****Sandviks långsiktiga mål**

	2009	2008
Organisk tillväxt	8 %	8 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %	25 %
Utdelning, % av vinst per aktie	≥50 %	≥50 %
Nettoskuldssättningsgrad	0,7–1,0	0,7–1,0

Det övergripande finansiella målet baseras på koncernens världsledande position inom de olika verksamhetsområdena.

Det långsiktiga målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 % över en längre tid jämfört med den underliggande genomsnittliga marknadstillväxten över samma tid som uppskattningsvis är 4–6 % inom Sandviks verksamhetsområden. Målet baseras på:

- Ökade marknadsandelar på nuvarande och nya marknader.
- Nya produkter.
- Nya applikationsområden med stora tillväxtpotentialer.

Målen för avkastningen på sysselsatt kapital för befintlig verksamhet är 25 % sett till koncernen som helhet. Förutsättningarna för de olika affärsområdena skiljer sig åt och därför har de också olika mål.

Affärsområdenas mål och måluppfyllelse redovisas på sidan 13.

**Moderbolaget****Aktiekapital**

Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 SEK och till högst 2 800 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Aktiekapitalet har under de två senaste åren förändrats på följande sätt:

	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
Aktiekapital 31 december 2007	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2008	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2009	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2009 beräknas uppgå till 1 186 MSEK (1,00 SEK per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

**NOT 22. MODERBOLAGETS ÖVRIGA OBESKATTADE RESERVER**

	2009	2008
Övriga beskattade reserver	4	12
<b>Summa beskattade reserver</b>	<b>4</b>	<b>12</b>

**NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR**

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda. De för koncernen väsentligaste arrangemangen beskrivs nedan.

**Sverige**

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. ITP-planen har omförhandlats och från oktober 2007 gäller att nyanställda tjänste-

**Kapital**

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive minoritetsintressen.

	2009	2008
Eget kapital		
Aktiekapital	1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital	1 057	1 057
Reserver	4 439	4 651
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	22 067	28 456
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>28 987</b>	<b>35 588</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>970</b>	<b>1 137</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>29 957</b>	<b>36 725</b>

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,00 SEK per aktie till årsstämman 2010. Under de senaste fem åren har i genomsnitt cirka 61 % av vinsten per aktie delats ut.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

**Reservfond**

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

**Fritt eget kapital****Balanserad vinst**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**forts. NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR**

Härutöver finns i moderbolaget kompletterande förmånsbestämda åtaganden till ett begränsat antal personer i företagsledningen.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelsernas nuvärde uppgick vid utgången av 2009 till 2 351 MSEK (2 106). Förvaltningstillgångarna i Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige uppgick till 1 894 MSEK (1 665).

**USA**

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag har varit berättigade att delta i respektive arbetsgivares förmånsbestämda pensionsplaner. Dessa åtaganden har från och med 2007 omförhandlats i så motto att nyanställda fortsättningsvis erbjuds en avgiftsbestämd lösning och att de förmånsbestämda planerna därvid stängts för nya medlemmar.

I den amerikanska delen av koncernen finns även åtaganden avseende sjukförmåner efter pension. Kvarvarande förmånsbestämda pensionsförpliktelsernas nuvärde uppgick vid utgången av 2009 till 3 303 MSEK (3 293). Förvaltningstillgångarnas värde uppgick till 2 348 MSEK (2 059).

**Storbritannien**

Sandvik står som garant för ett antal förmånsbestämda planer i Storbritannien. Dessa planer är fonderade i stiftelser och tillhandahåller pensionsförmåner baserat på förmånstagarnas slutlöner och tjänstgöringstider. Samtliga förmånsbestämda planer stängdes för nya medlemmar i september 2006. Anställda erbjuds sedan dess möjligheten att ansluta till en avgiftsbestämd plan.

Nuvärdet av de återstående förmånsbestämda förpliktelserna uppgick vid utgången av 2009 till 4 328 MSEK (3 732). Motsvarande förvaltningstillgångar uppgick till 3 404 MSEK (3 234).

**Finland**

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd.

Nuvärdet för de förmånsbestämda pensionsförpliktelserna uppgick vid utgången av 2009 till 2 241 MSEK (2 101). Förvaltningstillgångarna i den finska stiftelsen uppgick till 2 715 MSEK (2 455).

**Tyskland**

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. Fram till 2008 har dessa planer varit ofonderade. Under 2008 bildade Sandvik en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement (CTA), som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna uppgick vid utgången av 2009 till 1 777 MSEK (1 709). Förvaltningstillgångarna i den tyska stiftelsen uppgick till 856 MSEK (778).

**Övriga**

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser i övriga länder uppgick till 1 966 MSEK (1 882). Värdet för förvaltningstillgångar uppgick till 1 403 MSEK (1 230).

De totala kostnaderna för de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan:

Pensionskostnad	2009	2008
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande år	-418	-414
Räntekostnad	-852	-734
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	717	734
Amortering av oredovisade aktuariella vinster och förluster	-110	-10
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare år	-6	-5
Inbetalningar från anställda	58	55
Resultat vid regleringar av pensionsplaner	18	15
<b>Total kostnad</b>	<b>-593</b>	<b>-359</b>

Den totala pensionskostnaden, fördelad på avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer, uppgår till:

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer	2009	2008
Avgiftsbestämda planer	-1 050	-1 065
Förmånsbestämda planer	-593	-359
<b>Total pensionskostnad</b>	<b>-1 643</b>	<b>-1 424</b>

Uppgiften avseende avgiftsbestämda planer innefattar även de planer som redovisas enligt lokala regler samt de avgifter för förmånsbestämda åtaganden tryggade genom försäkring hos Alecta som beskrivits på föregående sida.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2009 var 1 500 MSEK (-1 353).

Pensionskostnaden redovisas i resultaträkningen i posterna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, FoU-kostnader och finansiella kostnader. I finansiella kostnader redovisas den del av räntekostnaden i pensionskostnaden ovan som avser planer med underskott med 217 MSEK (206).

En tillgång redovisas om för viss plan förvaltningstillgångarna överstiger den beräknade skulden med beaktande av de begränsningsregler för vilka redogörs under avsnittet redovisningsprinciper. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på lång finansiell fordran respektive avsättning enligt nedan:

Avsättning för pensioner	2009	2008
Fonderade pensionsplaner redovisade som lång finansiell fordran	1 534	1 542
Pensionsplaner redovisade som avsättning för pensioner	-2 657	-2 735
<b>Avsättning för pensioner, netto</b>	<b>-1 123</b>	<b>-1 193</b>

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 % av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av de viktigaste förmånsbaserade åtagandena avseende pensioner och sjukförmåner:

Åtaganden	2009	2008
<b>Helt eller delvis fonderade planer</b>		
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	-14 126	-12 940
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	12 620	11 421
<b>Nettoskuld fonderade planer</b>	<b>-1 506</b>	<b>-1 519</b>

**Ej fonderade planer**

Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	-1 840	-1 883
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	28	34
Oredovisade aktuariella förluster (+) och vinster (-), netto	2 359	2 353
<b>Pensionskuld för planer redovisade enligt IAS 19</b>	<b>-959</b>	<b>-1 015</b>
Pensionskuld för planer som redovisas enligt lokala regler	-164	-178
<b>Avsättning för pensioner/sjukförmåner, netto</b>	<b>-1 123</b>	<b>-1 193</b>

Konsolideringsgraden, det vill säga värdet av förvaltningstillgångarna i relation till nuvärdet av motsvarande förpliktelser, uppgick vid utgången av 2009 till 89 % (88).

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2009	2008
Aktier och aktierelaterade placeringar	39	26
Räntebärande placeringar	49	56
Övrigt	12	18
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2009-12-31 (och 2008-12-31) ingår lån till Sandvik-företag med 160 MSEK (153) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 241 MSEK (255).

Följande tabeller förklarar utvecklingen av de redovisade förpliktelserna avseende pensioner och sjukförmåner, respektive utvecklingen av förvaltningstillgångarna.

Förpliktelsernas utveckling	2009	2008
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	-14 823	-14 089
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	-1 270	-1 149
Utbetalda ersättningar	694	554
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	-72	-161
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-959	775
Valutakursdifferenser	464	-753
<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång</b>	<b>-15 966</b>	<b>-14 823</b>



## forts. NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Förvaltningstillgångarnas utveckling	2009	2008
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	11 421	11 231
Förväntad avkastning	717	734
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	783	-2 087
Utbetalda ersättningar, netto	-645	-503
Avgifter från arbetsgivaren	652	1 380
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	21	195
Valutakursdifferenser	-329	471
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång</b>	<b>12 620</b>	<b>11 421</b>

Sandvik uppskattar att cirka 500 MSEK blir betalda under 2010 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Följande tabell förklarar utvecklingen av nettoskulden avseende pensioner och sjukförmåner:

	2009	2008
Nettoskuld vid årets ingång	-1 193	-2 065
Nyttillkomna planer, inklusive tillkomna genom företagsförvärv	-81	-7
Årets pensionskostnad för förmånsbestämda planer	-593	-359
Inbetalda avgifter eller liknande från företagen till planer	652	1 380
Ändring av nettoskuld på grund av valutakursändringar	78	-135
<b>Ändring av nettoskulden för förmånsbaserade planer redovisade enligt IAS 19</b>	<b>56</b>	<b>879</b>

Förändring av pensionsplaner vilka redovisas enligt lokala regler	2009	2008
	14	-7
<b>Avsättning för pensioner, netto</b>	<b>-1 123</b>	<b>-1 193</b>

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt,%)	2009	2008
Diskonteringsränta	5,2	5,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,0	6,2
Förväntad löneökningstakt	3,3	3,5
Förväntad inflation	2,4	2,7
Förändring av sjukvårdskostnader	10,0	9,0

Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2009	2008	2007	2006
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets ingång	2 353	932	856	778
Förändrade antaganden för förpliktelseerna	882	-746	-137	318
Erfarenhetsbaserade förändringar för förpliktelseerna	73	-30	167	82
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	-783	2 087	31	-232
Årets amortering	-110	-10	-5	-15
Årets omräkningsdifferens	-56	120	20	-75
<b>Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets utgång</b>	<b>2 359</b>	<b>2 353</b>	<b>932</b>	<b>856</b>

**Moderbolaget**

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 128 MSEK (128). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterbolag inklusive Seco Tools ingår. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 894 MSEK (1 665) vilket var 67 MSEK (72 lägre) högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena.

Moderbolagets fonderade förpliktelser utgörs främst av ITP-planen, där man under året tillämpade ökade livslängdsantaganden samtidigt som den så kallade konsolideringsreserven reducerades. Sammantaget har förändringarna endast en begränsad effekt på den redovisade skulden.

Finansinspektionens nya beräkningsgrunder, FFFS 2007:31, som träffar moderbolagets ofonderade förpliktelser trädde i kraft 1 januari 2008 och innebär ökade livslängdsantaganden och sänkta diskonteringsräntor.

Utvecklingen av kapitalvärdet av pensionsförpliktelser i företagens egen regi:

2009	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 348	-117	-1 465
Kostnad exklusive räntekostnad	-65	-5	-70
Räntekostnad	-68	-1	-69
Utbetalning av pensioner	47	5	52
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	2	—	2
Annan förändring av kapitalvärdet	9	2	11
<b>Kapitalvärde vid årets utgång</b>	<b>-1 423</b>	<b>-116</b>	<b>-1 539</b>
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 411	-48	-1 459

2008	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 247	-95	-1 342
Kostnad exklusive räntekostnad	-63	-12	-75
Räntekostnad	-52	-1	-53
Utbetalning av pensioner	32	5	37
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	0	—	0
Annan förändring av kapitalvärdet	-18	-14	-32
<b>Kapitalvärde vid årets utgång</b>	<b>-1 348</b>	<b>-117</b>	<b>-1 465</b>
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 337	-46	-1 383

Utvecklingen av verkligt värde av stiftelsestillgångar	2009	2008
Verkligt värde vid årets ingång	1 297	1 475
Avkastning	176	-202
Avgifter från/gottgörelser till arbetsgivaren	1	24
<b>Verkligt värde vid årets utgång</b>	<b>1 474</b>	<b>1 297</b>

Avstämning av den redovisade pensionsskulden	2009	2008
Kapitalvärdet vid årets utgång	-1 539	-1 465
Verkligt värde av stiftelsestillgångar	1 474	1 297
Överskott/underskott i stiftelsestillgångar	-63	40
<b>Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser</b>	<b>-128</b>	<b>-128</b>

Årets pensionskostnad utgörs av följande poster:	2009	2008
Kostnad exklusive räntekostnad	-70	-75
Räntekostnad	-69	-53
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	176	-202
Resultateffekt av inlösen av förpliktelser med mera	—	—
<b>Kostnad för pensionering i egen regi</b>	<b>37</b>	<b>-330</b>

Pensionering genom försäkring	2009	2008
Försäkringspremier	-462	-397
<b>Delsumma</b>	<b>-425</b>	<b>-727</b>

Särskild löneskatt på pensionskostnader	2009	2008
Kostnad för kreditförsäkring	-92	-91
<b>Årets pensionskostnad</b>	<b>-518</b>	<b>-816</b>

Kostnader som täcks av överskott i särskilt avskiljda tillgångar/ökning av överskott i särskilt avskiljda tillgångar	2009	2008
	-37	330
<b>Årets nettokostnad hänförlig till pensioner</b>	<b>-555</b>	<b>-486</b>

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2009	2008
Aktier och aktierelaterade placeringar	34	13
Räntebärande placeringar	55	77
Övrigt	11	10
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2009	2008
Diskonteringsränta för ITP-planen	3,84	3,84



**NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	Avsättningar för garantiåtaganden	Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	Personalrelaterade avsättningar	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat vid föregående års slut	414	160	421	545	1 540
Avsättningar som gjorts under året	205	400	187	524	1 316
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-197	-116	-347	-322	-982
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-42	-24	-33	-16	-115
Årets omräkningsdifferenser	-4	-4	20	6	18
Redovisat vid årets slut	376	416	248	737	1 777
varav kortfristig del	179	318	81	417	995
varav långfristig del	197	98	167	320	782
<b>Moderbolaget</b>					
Redovisat vid föregående års slut	25	0	125	38	188
Avsättningar som gjorts under året	8	—	16	1	25
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-8	—	-68	-23	-99
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	—	—	-27	—	-27
Redovisat vid årets slut	25	0	46	16	87

**Garantiåtaganden**

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Omstruktureringsåtgärder**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Övriga avsättningar**

Under rubriken ingår de övriga avsättningar som inte har klassificerats som garantiåtgärder, avsättningar i samband med omstrukturering eller personalrelaterade avsättningar. Exempel är avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt, ingångna hyreskontrakt avseende lokaler där ingen verksamhet bedrivs eller för miljörelaterade förhållanden.

De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Bland de förvärvade bolagen under året fanns avsättningar vid förvärvstillfället uppgående till cirka 118 MSEK (12).

**NOT 25. LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER****Moderbolaget**

Långfristiga räntebärande skulder har förfallotidpunkt som följer:

	2009			2008		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	1 431	463	1 894	1 190	463	1 653
Skulder till koncernföretag	39	1	40	122	—	122
Övriga skulder	12 222	4 923	17 145	8 168	2 423	10 591
<b>Totalt</b>	<b>13 692</b>	<b>5 387</b>	<b>19 079</b>	<b>9 480</b>	<b>2 886</b>	<b>12 366</b>

**NOT 26. ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Koncernen	2009	2008
<b>Långfristiga skulder</b>		
Obligationer	23 484	17 528
Övrigt	573	360
<b>Totalt</b>	<b>24 057</b>	<b>17 888</b>

**Kortfristiga skulder**

Obligationer	3 160	2 776
Övrigt	983	449
<b>Totalt</b>	<b>4 143</b>	<b>3 225</b>

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering.

**NOT 27. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Koncernen	2009	2008
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Derivat som innehas för placering	1	38
Derivat som innehas för säkring	146	296
Övrigt	25	64
<b>Totalt</b>	<b>172</b>	<b>398</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Derivat som innehas för placering	7	20
Derivat som innehas för säkring	819	1 109
Växelskulder	87	185
Skuld till beställare	281	207
Övrigt	2 234	1 791
<b>Totalt</b>	<b>3 428</b>	<b>3 312</b>

**NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER  
OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Moderbolaget	2009	2008
Personalrelaterade	970	1 159
Finansrelaterade	621	386
Övriga	464	635
<b>Totalt</b>	<b>2 055</b>	<b>2 180</b>

**NOT 29. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER**

Sandvik är från tid till annan part i rättstvister avseende affärsverksamheten av större eller mindre omfattning. Som en följd av den löpande verksamheten är Sandvik också part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Inga av dessa är av materiell natur.

I USA är företag som säljer svetselektroder, inklusive Sandviks amerikanska dotterbolag Sandvik Inc., föremål för processer avseende skadeståndsanspråk där man hävdar att exponering för svetsrök orsakar neurologiska skador. Samtliga dessa processer har flera svaranden förutom Sandvik Inc. Käranden måste för att vinna dessa processer mot Sandvik Inc. visa att de eventuella neurologiska skadorna orsakats av svetselektroder från Sandvik Inc. Sandvik Inc's marknadsandel av svetselektroder i USA är mindre än 1 % och i många fall har talan mot Sandvik Inc. avisats då käranden ej kunnat visa att de använt svetselektroder från Sandvik Inc. Sandvik är vidare av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder skadeståndsanspråken. Trots frånvaron av sådana bevis och utan hinder av Sandviks minimala marknadsandel, förväntar sig Sandvik att det även fortsättningsvis kommer att vara tvunget att försvara sig i denna typ av rättegångar. Till dags dato har koncernen inte förlorat någon process eller träffat förlikning angående något svetselektroderskadestånd och de enda kostnader som uppstått är rättegångskostnader. En betydande andel av dessa kostnader har täckts av försäkringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Eventualförpliktelser				
Diskonterade växlar	51	22	—	—
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	2 868	1 838	17 778	17 316
<b>Totalt</b>	<b>2 919</b>	<b>1 860</b>	<b>17 778</b>	<b>17 316</b>
varav för dotterföretag			15 969	17 122

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 17 778 MSEK (17 316), varav 11 898 MSEK (13 941) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtaganden gentemot kunder och leverantörer samt finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, garantier för erhållna förskott eller olika typer av fullgörande-garantier.

Koncernens borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 2 919 MSEK (1 860) och utgjordes huvudsakligen av garantier utställda av finansiella institut för olika typer av fullgörandeåtaganden huvudsakligen avseende koncernens anläggningskontrakt inom Sandvik Mining and Construction.

**Ställda säkerheter**

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Koncernen	2009	2008
Fastighetsinteckningar	237	250
Företagsinteckningar	168	166
<b>Totalt</b>	<b>405</b>	<b>416</b>

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2009 och 2008.

**NOT 30. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL  
RISKHANTERING****Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen**

I enlighet med de nya upplysningskraven i IFRS 7 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

**Beräkning av verkligt värde**

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

**Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen per 31 december 2009**

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Finansiella tillgångar	
Derivat	Valutaterminer 399
	Valutaoptioner 3
	Ränteswapar 149
	Råvaru- och elderivat 101
	<b>Totalt 652</b>

**Finansiella skulder**

Derivat	Valutaterminer 897
	Valutaoptioner 2
	Ränteswapar 24
	Råvaru- och elderivat 49
	<b>Totalt 972</b>

Finansiella tillgångar och skulder samt finansiella derivat är upptagna till verkliga värden utom kortfristiga och långfristiga lån som är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 2 227 MSEK (2 475). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats till noterade marknadskurser där sådana förekommer. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. Kortfristiga lån, innefattande bland annat utestående företagscertifikat med räntebindning understigande 12 månader, har ej omvärderats.

**forts . NOT 30. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL RISKHANTERING**

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlåtas mellan kunniga partner som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs.

**Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori**

Balansposter	Derivat för säkringsredovisning <sup>2)</sup>		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup> Derivat för handelsändamål <sup>3)</sup>		Finansiella tillgångar som kan säljas		Låne- och kundfordringar		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Finansiella tillgångar</b>												
Finansiella placeringar	—	—	—	—	78	78	—	—	78	78	78	78
Andelar i intresseföretag	—	—	—	—	385	485	—	—	385	485	385	485
Kundfordringar	—	—	—	—	—	—	11 587	15 930	11 587	15 930	11 587	15 930
Övriga fordringar <sup>4)</sup>	—	—	—	—	—	—	1 166	1 258	1 166	1 258	1 166	1 258
Derivat <sup>5)</sup>	349	1 663	303	1 757	—	—	—	—	652	3 420	652	3 420
Likvida medel	—	—	—	—	—	—	7 506	4 998	7 506	4 998	7 506	4 998
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>349</b>	<b>1 663</b>	<b>303</b>	<b>1 757</b>	<b>463</b>	<b>563</b>	<b>20 259</b>	<b>22 186</b>	<b>21 374</b>	<b>26 169</b>	<b>21 374</b>	<b>26 169</b>
<b>Finansiella skulder</b>												
Låneskulder <sup>6)</sup>	—	—	—	—	36 724	37 128	—	—	36 724	37 128	38 952	38 219
Derivat <sup>7)</sup>	189	790	783	727	—	—	—	—	972	1 517	972	1 517
Leverantörsskulder	—	—	—	—	—	—	4 730	7 000	4 730	7 000	4 730	7 000
Skulder till intresseföretag	—	—	—	—	—	—	42	80	42	80	42	80
Övriga skulder <sup>8)</sup>	—	—	—	—	—	—	706	657	706	657	706	657
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>189</b>	<b>790</b>	<b>783</b>	<b>727</b>	<b>36 724</b>	<b>37 128</b>	<b>5 478</b>	<b>7 737</b>	<b>43 174</b>	<b>46 382</b>	<b>45 402</b>	<b>47 473</b>

- 1) Fair Value Option tillämpas ej.
- 2) Varav +30 MSEK (-511) avser kassaflödessäkringar som redovisas mot säkringsreserven i eget kapital och +130 MSEK (+1 384) som avser verkligt värdesäkringar som resultatförs i årets resultat.
- 3) Varav -475 MSEK (+1 084) avser ekonomiska säkringar för vilka säkringsredovisning ej tillämpas.
- 4) Är en del av koncernens långfristiga fordringar, upplupna intäkter och övriga fordringar redovisade i balansräkningen.
- 5) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.
- 6) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.
- 7) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.
- 8) Är en del av koncernens långfristiga skulder, upplupna kostnader och övriga skulder redovisade i balansräkningen.

**Justeringar till verkligt värde som ingår i årets resultat**

Utöver verkligt värde justeringar ingår även räntor och valutaomvärderingseffekter.

	2009	2008
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde (Derivat)	-175	100
Låne- och kundfordringar	134	645
Finansiella tillgångar som kan säljas	10	3
Finansiella skulder	-2 057	-2 253

Företagets finansiella skulder uppgick vid årskiftet till 43 174 MSEK (46 382).

**Koncernens förfallostruktur finansiella skulder och derivat – odiskonterade kassaflöden**

Nominella belopp		2009				2008			
		<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år	<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år
Banklån	SEK	-2 187	-1 262	-5 012	—	-4 167	-647	-2 104	-2 476
Certifikat	SEK	-1 560	-250	—	—	-4 279	-3 690	—	—
MTN	SEK	-1 401	-2 003	-7 545	-5 058	-1 251	-1 902	-8 523	-2 498
EMTN	EUR	-426	—	-7 890	—	—	—	—	—
Private placement	USD	-148	-148	-1 480	-6 495	-148	-148	-1 480	-6 791
<b>Derivat</b>									
- valutaderivat		-472	-30	1	5	744	228	-173	—
- räntederivat		3	18	-41	-209	33	81	677	460
- råvaru- och elderivat		-3	-4	53	4	-41	-42	-103	—
Leverantörsskulder		-4 730	—	—	—	-7 000	—	—	—
<b>Summa</b>		<b>-10 924</b>	<b>-3 679</b>	<b>-21 914</b>	<b>-11 753</b>	<b>-16 109</b>	<b>-6 120</b>	<b>-11 706</b>	<b>-11 305</b>

## forts . NOT 30. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL RISKHANTERING

## Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011	2012 och senare
Valutaderivat	-5	-16	-16	1	4	3	4	11	3
Räntederivat	0	0	0	0	0	0	0	0	10
Råvaru- och elderivat	-5	-14	-12	0	8	0	-5	1	58
<b>Totalt</b>	<b>-10</b>	<b>-30</b>	<b>-28</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>12</b>	<b>71</b>

## NOT 31. NÄRSTÅENDE

## Närståenderelationer

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 691 MSEK (1 756). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 276 MSEK (564). Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 0 MSEK (0). Räntetäkterna från lån till intresseföretag var 0 MSEK (0). Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 9 851 MSEK (15 362), vilket motsvarar 73 % (75), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 66 % (79). Av moderbolagets inköp kom 2 417 MSEK (2 306) eller 22 % (13) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

## Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 103 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

NOT 32. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR  
KASSAFLÖDESANALYS

	2009	2008
<b>Likvida medel – koncernen</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	2 722	3 112
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	4 784	1 886
Summa enligt balansräkningen	7 506	4 998
Summa enligt kassaflödesanalysen	7 506	4 998

## Likvida medel – moderbolaget

	2009	2008
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	9	3
Summa enligt balansräkningen	9	3
Summa enligt kassaflödesanalysen	9	3

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>				
Erhållen utdelning	10	3	5 803	6 757
Erhållen ränta	302	383	685	545
Erlagd ränta	-1 995	-2 169	-983	-1 403
<b>Totalt</b>	<b>-1 683</b>	<b>-1 783</b>	<b>5 505</b>	<b>5 899</b>

forts . NOT 32. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR  
KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Förändring i värdet av finansiella instrument	—	—	-528	547
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	34	-24	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	67	-60	-23	-1
Avsättningar till pensioner	115	-299	0	20
Bokslutsdispositioner	—	—	-8	-7
Orealiserade kursdifferenser	—	—	-347	-678
Övrigt	265	241	446	-118
<b>Totalt</b>	<b>481</b>	<b>-142</b>	<b>-460</b>	<b>-237</b>

	2009	2008
<b>Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter – koncernen</b>		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	2 849	865
Varulager	690	138
Rörelsefordringar	156	116
Likvida medel	88	10
Summa tillgångar	3 783	1 129
Avsättningar	-204	-38
Rörelseskulder	-66	-109
Övriga skulder	-237	-155
Summa avsättningar och skulder	-507	-302
Skuldförd köpeskilling	-1 152	-16
Utbetald köpeskilling	-2 124	-811
<b>Förvärv av minoritetsägda aktier i dotterbolag</b>		
Utbetald köpeskilling	—	-153
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	88	10
Påverkan på likvida medel	-2 036	-954

forts . **NOT 32. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR**  
**KASSAFLÖDESANALYS**

	2009	2008
<b>Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen</b>		
Avyttrade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	-52	-20
Varulager	—	-46
Rörelsefordringar	—	-31
Likvida medel	—	0
Summa tillgångar	-52	-97
Avsättningar	—	3
Rörelseskulder	—	29
Övriga skulder	—	—
Summa avsättningar och skulder	—	32
Erhållen köpeskilling	55	111
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	—	0
Påverkan på likvida medel	55	111

**Realisering av ränteswapar och valutakontrakt**

Realisering av ränteswapar och valutasäkring har under året givit ett kassaflödestillskott om 1 843 MSEK. Ränteswaparna avsåg räntekontrakt som tecknades i samband med upptagande av lån i form av US Private Placement år 2005 och 2007 för att erhålla rörlig ränta.

**NOT 33. FÖRVÄRV AV RÖRELSE**

I nedanstående tabell specificeras de förvärv som gjordes under 2008 och 2009. Årliga intäkter och antal anställda avser förhållandet vid tidpunkten för förvärvet.

Affärsområde	Företag	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal anställda
Sandvik Mining and Construction	JN Precise, Kanada	28 januari 2008	100	70
Sandvik Materials Technology	Medtronic Inc, USA (del av)	1 februari 2008	140	110
Sandvik Mining and Construction	Corstor International, Sydafrika	29 februari 2008	70	100
Sandvik Mining and Construction	Aubema, Tyskland	3 april 2008	160	80
Sandvik Mining and Construction	Sanslip, Sverige	7 april 2008	15	9
Sandvik Materials Technology	Eurocut Ltd, Storbritannien	2 maj 2008	60	60
Sandvik Tooling	Teeness ASA, Norge	30 maj 2008	200	105
Seco Tools	ALG, Ryssland	5 maj 2008	100	170
Sandvik Tooling	BTA Heller Drilling Systems Ltd, Storbritannien	16 januari 2009	33	12
Sandvik Materials Technology	FeCrAl produktlinje, Tyskland	31 januari 2009	46	0
Sandvik Tooling	Wolfram Bergbau- und Hütten, Österrike	28 maj 2009	1 800	274

I samtliga förvärv under 2009 erhöles 100 % ägarandel. Inga egetkapitalinstrument har givits ut som del i köpeskillingen vid förvärvet.

BTA Heller Drilling Systems Ltd är specialiserade på avancerade verktygslösningar för långhålsborrning i komplexa material. Företaget ligger i Cirencester i Storbritannien.

I januari 2009 förvärvade Sandvik Materials Technology produktlinjen FeCrAl inom trådtillverkningsområdet.

Wolfram Bergbau- und Hütten har anläggningar i St. Martin och Mittersill i Österrike och utvecklar och producerar volframmetall- och volframkarbidpulver.

Goodwill har uppstått som ett resultat av synergieffekter i form av exempelvis förbättrade produktionsprocesser, integration av produktionskapacitet, gemensam FoU-verksamhet samt försäljningssynergier genom tillkommande produktprogram.

## forts. NOT 33. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Redovisade värden i förvärvade företag under 2009 i enlighet med IFRS och justering till verkliga värden av tillgångar och skulder i dessa företag visas per affärsområde i nedanstående tabeller:

	2009			2008
	Redovisat värde i förvärvat företag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Sandvik Tooling</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	18	493	511	28
Materiella anläggningstillgångar	486	138	624	129
Finansiella anläggningstillgångar	43	—	43	8
Varulager	637	50	687	27
Kortfristiga fordringar	156	—	156	14
Likvida medel	88	—	88	2
Räntebärande skulder	-78	—	-78	-113
Icke räntebärande skulder	-272	-171	-443	-37
Identifierbara nettotillgångar	1 078	510	1 588	58
Goodwill			1 647	177
Köpeskilling			3 235	235
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-88	-2
Skuldförd köpeskilling			-1 152	
Netto erlagd likvid			1 995	233

	2009			2008
	Redovisat värde i förvärvat företag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Sandvik Mining and Construction</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	51
Materiella anläggningstillgångar	—	—	—	34
Varulager	—	—	—	59
Kortfristiga fordringar	—	—	—	65
Likvida medel	—	—	—	7
Räntebärande skulder	—	—	—	-41
Icke räntebärande skulder	—	—	—	-96
Identifierbara nettotillgångar	—	—	—	79
Goodwill			—	222
Köpeskilling			—	301
Likvida medel i förvärvade verksamheter			—	-7
Skuldförd köpeskilling			—	-2
Netto erlagd likvid			—	292

	2009			2008
	Redovisat värde i förvärvat företag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Sandvik Materials Technology</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	—	32	32	—
Materiella anläggningstillgångar	—	—	—	73
Varulager	5	—	5	39
Identifierbara nettotillgångar	5	32	37	112
Goodwill			—	16
Köpeskilling			37	128
Netto erlagd likvid			37	128

	2009			2008
	Redovisat värde i förvärvat företag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Seco Tools</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	10
Materiella anläggningstillgångar	—	—	—	37
Varulager	—	—	—	10
Kortfristiga fordringar	—	—	—	32
Likvida medel	—	—	—	1
Räntebärande skulder	—	—	—	-21
Icke räntebärande skulder	—	—	—	-28
Identifierbara nettotillgångar	—	—	—	41
Goodwill			—	59
Köpeskilling			—	100
Likvida medel i förvärvade verksamheter			—	-1
Skuldförd köpeskilling			—	-14
Netto erlagd likvid			—	85

Under året har amortering av skuldförd köpeskilling skett med 4 MSEK.

forts. **NOT 33. FÖRVÄRV AV RÖRELSE**

**Summa verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter**

	2009			2008
	Redovisat värde i förvärvat företag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	18	525	543	89
Materiella anläggningstillgångar	486	138	624	273
Finansiella anläggningstillgångar	43	—	43	8
Varulager	642	50	692	135
Kortfristiga fordringar	156	—	156	111
Likvida medel	88	—	88	10
Räntebärande skulder	-78	—	-78	-175
Icke räntebärande skulder	-272	-171	-443	-161
Identifierbara nettotillgångar	1 083	542	1 625	290
Goodwill			1 647	474
Köpeskillning			3 272	764
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-88	-10
Skuldförd köpeskillning			-1 152	-16
Netto erlagd likvid			2 032	738
varav utgifter direkt hänförliga till förvärven			11	12

Justeringar av värdering till verkligt värde för tillgångar och skulder avseende förvärv som gjordes under 2008 är inte väsentliga.

**Bidrag från företag förvärvade under 2009 per affärsområde**

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
<b>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</b>					
Intäkter	388	—	—	—	388
Årets resultat	-56	—	—	—	-56

**Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2009**

Intäkter	661	—	—	—	661
Årets resultat	-47	—	—	—	-47

**Bidrag från företag förvärvade under 2008 per affärsområde**

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
<b>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</b>					
Intäkter	0	205	100	65	370
Årets resultat	8	-2	-28	5	-17

**Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2008**

Intäkter	0	269	119	102	490
Årets resultat	14	1	-33	6	-12

**Förvärv av minoritetsandelar**

Inga minoritetsandelar har förvärvats under 2009.

Den 15 mars 2008 förvärvades ytterligare 49 % i Sandvik MGS S.A., den 23 juli 2,1 % i Sandvik MKTC-OAO och den 31 oktober 30 % i Sandvik Suhjun Ltd. Ägarandelen i dessa företag ökade därigenom till 100 %. Koncernen redovisar därmed en minskning av minoritetsintressen med 162 MSEK.

**NOT 34. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET**

Sandvik Aktiebolag, organisationsnummer 556000-3468, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Sandviken.

Adressen till huvudkontoret är 811 81, Sandviken.

Moderbolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Koncernredovisningen för år 2009 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

**NOT 35. UPPLYSNINGAR OM AKTIER, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH RÄTTIGHETER**

Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2009 uppgick till 1 186 287 175 med ett kvotvärde om 1,20 SEK per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

Aktieinnehav som direkt och indirekt representerar minst 10 % av röstetalet avser AB Industrivärden med 11,4 %.

Bolagsordningen i Sandvik AB föreskriver bland annat verksamhetens inriktning, säte och aktiekapital (minimi- och maximikapital). Bolagsordningen anger inte att någon av styrelsens ledamöter ska utses på annat sätt än av bolagsstämman. Arbetstagarrepresentanter utses dock av de fackliga organisationerna med stöd av lag om styrelserepresentation för de privatanställda.

Bolag i koncernen har låneavtal med villkor som kan få verkan om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det finns inga avtal mellan bolag i koncernen och moderbolagets styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.



# Motivering till utdelningsförslag

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Det för den globala ekonomin exceptionella året 2009 ändrar inte denna bedömning. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per 2009-12-31 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av ej utnyttjade kreditfaciliteter som vid årsskiftet uppgick till drygt 1 500 MEUR, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalnings-

strömmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelseledamöterna Jan Kjellgren och Tomas Kärnström har reserverat sig mot styrelsens förslag till utdelning med anledning av de omfattande besparingsåtgärder, korttidsveckor och löneavståenden som genomförts i bolaget i Sverige och utomlands under år 2009.

Sandviken den 17 februari 2010  
Sandvik Aktiebolag; (publ)  
STYRELSEN

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	7 820 902 241
samt årets vinst	3 751 267 492
Kronor	11 572 169 733

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 1,00 krona per aktie	1 186 287 175
i ny räkning överföres	10 385 882 558
Kronor	11 572 169 733

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2010.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 17 februari 2010

Clas Åke Hedström  
*Ordförande*

Georg Ehrnrooth  
*Styrelseledamot*

Jan Kjellgren  
*Styrelseledamot*

Tomas Kärnström  
*Styrelseledamot*

Fredrik Lundberg  
*Styrelseledamot*

Hanne de Mora  
*Styrelseledamot*

Egil Myklebust  
*Styrelseledamot*

Anders Nyrén  
*Styrelseledamot*  
*Vice ordförande*

Simon Thompson  
*Styrelseledamot*

Lars Pettersson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 februari 2010

KPMG AB

Caj Nackstad  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sandvik AB (publ)  
Org nr 556000-3468

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sandvik AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12–86. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 18 februari 2010

KPMG AB

Caj Nackstad  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsredovisning

**Hållbarhet är en viktig del i företagets affärsverksamhet.** Sandvik bedriver ett omfattande hållbarhetsarbete sedan många år och redovisar resultatet av detta i denna hållbarhetsredovisning. I begreppet hållbar utveckling ingår ansvarstagande, riskhantering och förbättringsarbeten inom miljö, hälsa, säkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter. En uppförandekod samt miljö- och arbetsmiljöledningssystem utgör grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet bedrivs decentraliserat inom affärsområdena utifrån centralt beslutade policyer, mål, strategier och indikatorer.

## Viktiga händelser under året:

- Antalet olyckor minskade med 41 % och olycksfallsfrekvensen minskade med 39 % jämfört med 2008.
- Inga arbetsrelaterade dödsfall har inträffat.
- Antalet tillverknings-, service/ombyggnads- och distributionsenheter som certifierats enligt ISO 14001 är 158 (95 %) och enligt OHSAS 18001 är det 155 (93 %).
- En ny uppförandekod för leverantörer fastslogs.
- Organisationer etablerades i Indien och Kina för granskning och utbildning av leverantörer. Huvudfokus har varit granskning av leverantörer mot Sandviks nya uppförandekod för leverantörer.
- Sandvik inkluderades för andra året i rad i Dow Jones båda hållbarhetsindex Dow Jones World Sustainability Index och Dow Jones STOXX Sustainability Index.
- Den kraftiga nedgången i affärsvolymen har påverkat miljönyckeltal, miljöinvesteringar och certifieringar negativt medan energisparande åtgärder fortsatt enligt plan.
- Ökat antal avvikelser mot Sandviks uppförandekod har noterats.

## Hållbarhetsredovisningen

Detta är fjärde året som Sandvik publicerar en hållbarhetsredovisning som beskriver koncernens mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv samt visar koncernens resultat ur både ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Hållbarhetsredovisningen har granskats i enlighet med FAR SRS rekommendation ”RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning” och AccountAbility’s ”AA1000AS (2008)”. AA1000AS (2008) är en internationellt erkänd standard som fastställer hur

bestyrkanden av hållbarhetsredovisningar ska genomföras. Den kräver att revisorn bestyrker i vilken utsträckning organisationen har implementerat AccountAbility’s tre principer för redovisningsskyldighet. Information om AccountAbility finns på organisationens webbplats ([www.accountability21.net](http://www.accountability21.net)).

*Hållbarhetsredovisningen består av information som återfinns på följande platser:*

- Redovisning i förvaltningsberättelsen (Medarbetare och Sandviks ansvar) som täcker kraven på icke-finansiella resultatindikatorer och miljöinformation enligt årsredovisningslagen.
- Redovisning i detta kapitel som sammanfattar mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker, möjligheter och resultat ur ett hållbarhetsperspektiv.
- I ”Sandviks Värld” ges några exempel på vad som gjorts för att nå koncernens miljö- och sociala mål.
- På Sandviks webbplats ([www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)) finns ytterligare information om det hållbarhetsarbete som bedrivs inom respektive affärsområde.
- På Sandviks webbplats återfinns också fullständiga referenser till Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer G3 vilka tillämpats vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

## Redovisningens omfattning och avgränsning

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2009. Om inte annat anges tillämpar hållbarhetsredovisningen samma redovisningsprinciper som årsredovisningen i övrigt och omfattar hela koncernens verksamhet, dock inte Seco Tools, intressebolag och samriskbolag. Specifika mätmetoder och antaganden presenteras i anslutning till respektive indikator. Data från enheter som förvärvats under året är endast inkluderade i 2009 års indikatorer.

## Tillämpning av lagar och rekommendationer

Hållbarhetsredovisningen baseras på årsredovisningslagen, Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer om Corporate Responsibility samt på den tredje generationens riktlinjer (G3) från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Mer information om GRI finns på organisationens webbplats ([www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)). Redovisningen motsvarar nivå B+ enligt GRI, vilket innebär att minst 20 indikatorer redovisas och att redovisningen genomgått en extern granskning.

Sandvik har antagit AccountAbility’s AA1000APS (2008) principer för redovisningsskyldighet. Detta innebär ett internt arbete med att tydligt erkänna, ta ansvar för och vara transparent med avseende på den hållbarhetsrelaterade påverkan som verksamheten ger upphov till och involvera intressenter i att identifiera och förstå hållbarhetsrelaterade frågeställningar samt att ta ansvar för, redovisa och förklara beslut, aktiviteter och resultat.

## Strategi och styrning av hållbarhetsarbetet

Sandviks strategi när det gäller hållbarhetsarbetet är att med utgångspunkt från företagets uppförandekod analysera risker och möjligheter, sätta långsiktiga och kortsiktiga mål för att minimera risker och utnyttja de möjligheter som finns på ett effektivt sätt. Sandvik strävar efter att ha en öppen dialog med alla viktiga intressenter om hur arbetet bedrivs, förklara beslut och vilka resultat som uppnås. Detta är en viktig förutsättning för att kunna fokusera på rätt saker i hållbarhetsarbetet.

Sandviks styrmodell innebär att koncernledningen fastslår Sandviks uppförandekod och mål, och varje affärsområde ansvarar för att koden efterlevs och att målen bryts ner i organisationen. Varje

affärsområde ansvarar dessutom för utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker (miljö, hälsa och säkerhet, korrupktion, människorättsfrågor med mera) i verksamheten och inom affärsområdena finns specifika organisationer utsedda för att koordinera frågorna och stödja de lokala ledningarna. På koncernnivå finns olika råd (till exempel för inköp, miljö, hälsa och säkerhet) för koordinering av arbetet mellan affärsområden samt beredning av gemensamma policyer, mål och indikatorer till koncernledningen. För att säkerställa att ledningssystem, internkontroller och riskhantering fungerar samt att uppförandekoden efterlevs finns en oberoende enhet (Group Assurance) som kontinuerligt följer upp koncernens verksamhet och kvartalsvis rapporterar till styrelsens revisionsutskott och koncernledning. Indikatorer och nyckeltal inrapporteras kvartalsvis och redovisas till styrelse, ledning och hela organisationen. En ytterligare viktig del i Sandviks hållbarhetsstrategi är utbildning. Ett program finns etablerat för utbildning av samtliga medarbetare inom bolaget i vad miljö- och socialt ansvar samt affärsetik innebär. Utbildningen följs upp kvartalsvis. I slutet av år 2009 var 84 % (81) av de anställda utbildade.

#### Intressenter

Koncernens verksamhet påverkar och påverkas av ett antal intressenter. Sandvik tar sitt ansvar mot dessa intressenter genom att vara öppen med information samt inbjuda till dialog kring hållbarhetsarbetet. En viktig del av informationsgivningen är koncernens hållbarhetsredovisning. Sandvik förväntar sig att alla intressenter som har synpunkter på arbetets inriktning eller utfall kontaktar företaget för att föra en dialog. Dialoger med intressenter förs dels på koncernnivå men även till stor del hos de lokala bolagen runt om i världen. Som en del i Sandviks interna utbildning i miljömässigt och socialt ansvarstagande diskuteras värdet av lokala intressentdialoger.

Sandvik har identifierat tre för koncernen särskilt viktiga intressentgrupper: ägare, medarbetare och kunder. Dessa har avgörande betydelse för verksamheten och det förekommer regelbundna kontakter

med dessa på olika nivåer inom koncernen. Dialoger med ägarna sker framför allt via styrelsen och på bolagsstämman, men även genom en väl utvecklad Investor Relations-funktion.

Sandviks medarbetare är representerade i moderbolagets styrelse. Vidare förs dialoger direkt med medarbetarna på lokal nivå till exempel i samband med årliga utvecklingssamtal. I Europa finns ett samarbete mellan fackliga organisationer inom Sandvik (European Works Council) där bolagets hållbarhetsarbete diskuteras.

Vid dialoger med de anställdas fackliga organisationer har det framkommit att medarbetarna upplever miljö, hälsa och säkerhet, frånvaro från arbetet och diskriminering som de viktigaste frågorna, liksom den allmänna utbildningen i ansvarstagande och affärsetik. Kompetensutveckling och utvärdering av arbetsprestationer är andra viktiga områden.

Kundkontakter hanteras lokalt genom Sandviks försäljningsorganisationer runt om i världen. Ökade krav på hållbarhetsarbetet från Sandviks kunder märks allt tydligare, vilket beror på kundernas ökande fokus på hållbarhetsfrågor och därmed ökande fokus på att granska leverantörer. Många av kraven är relaterade till säkerhet på arbetsplatserna och miljön. Kunderna kräver till exempel allt oftare att Sandvik ska ha system för att samla in data för koldioxidutsläpp för att de ska kunna beräkna det totala koldioxidutsläppet i hela värdekedjan. Dessutom har önskemål framförts att Sandvik ska kunna ange hur mycket koldioxidutsläpp som genereras vid tillverkning av en produkt. Förfrågningar relaterade till den europeiska kemikalielagstiftningen (REACH) är också vanliga och många kunder, speciellt inom Sandvik Mining and Construction, ställer ökade krav på maskinsäkerhet. Utöver detta kommer krav på försäkran om att Sandvik följer alla internationella konventioner när det gäller mänskliga rättigheter.

Under året har intressentdialoger genomförts med ett antal Social Responsible Investment (SRI)-analytiker och andra intressentdialoger har genomförts med hjälp av extern part. Dessa dialoger visade bland annat att Sandvik arbetar med relevanta hållbarhetsaspekter på ett ansvars-

fullt sätt. Vidare framkom att Sandvik förväntas utvärdera framtida miljömässiga och sociala risker, till exempel kopplade till förändringar i lagstiftning gällande koldioxidutsläpp liksom risker kopplade till kunder. Intressenterna förväntar sig också att Sandvik utvecklar riskhanteringen i leverantörsledet särskilt med avseende på människorättsfrågor.

#### Väsentliga hållbarhetsfrågor

Grunden för hållbarhetsarbetet är att identifiera de väsentliga hållbarhetsfrågorna. Koncernens strategi är att identifiera dessa frågor genom en systematisk riskutvärderingsprocess (se sidan 90). De väsentliga frågorna kommuniceras till intressenterna huvudsakligen via hållbarhetsredovisningen och Sandvik är öppet för att föra en dialog om frågorna. I slutändan är det dock koncernens ledning i samråd med styrelsen som tar beslut om vad som är de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

#### Ansvarstagande

Sandvik har ett ansvar för att respektera de lagar och regler som finns i länder där bolaget bedriver verksamhet samt att respektera internationella normer och deklARATIONER om mänskliga rättigheter och arbetsrätt som fastslagits av FN och ILO. Sandvik ansvarar dessutom för att tillämpa följande fyra miljöprinciper:

- Miljömässigt ansvar utöver vad lagar föreskriver genom att aktivt arbeta med att förbättra miljöprestanda i den egna verksamheten liksom hos andra där Sandvik har möjlighet att påverka.
- Försiktighetsprincipen som innebär att försiktighetsmått vidtas så snart det finns skäl till att anta att en åtgärd kan skada miljön eller människors hälsa.
- Miljömässig riskhantering som innebär att program införs som bygger på ett riskbaserat och hållbart perspektiv för att undvika, undersöka och reducera miljömässig påverkan från aktiviteter, produkter och service.
- Förorenaren betalar, (Polluter Pays Principle) som innebär att den som orsakar skador i miljön ska betala de samhällsekonomiska kostnader som uppstår.

Dessutom ansvarar Sandvik för att arbeta med att motverka all form av korruption. Sandvik har åtagit sig att följa OECDs rekommendationer för internationella företag.

Ansvarstagandet sammanfattas i koncernens uppförandekod som fastslogs av styrelsen 2004. Koden innehåller ansvarstaganden inom områdena affärsetik, leverantörer, anställdas arbetsförhållanden och utveckling, mänskliga rättigheter, miljö och samhällsengagemang. Koden är översatt till 14 språk och finns tillgänglig på Sandviks webbplats ([www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)). I ansvarstagandet ingår även en tydlig process för att hantera rapportering av avvikelser från koden. Medarbetare uppmanas att anmäla beteenden som avviker från koden till närmaste chef, eller om det finns anledning att tro att det inte får någon effekt, till en högre chef, företagets personalavdelning eller bolagets chefsjurist. Centralt inom koncernen finns ett speciellt forum som utreder alla anmälningar. Den som anmäler garanteras att det inte blir någon vedergällning för anmälan eller för deltagande i företagets utredning av ett klagomål.

### Affärsetik

Sandviks uppförandekod innehåller tydliga riktlinjer när det gäller korrekt redovisning, avståndstagande från mutor samt att följa kartell- och konkurrenslagstiftningen i de länder bolaget verkar.

### Leverantörer

Sandvik har ett tydligt ställningstagande när det gäller leverantörer, inklusive entreprenörer, agenter, distributörer och deras underleverantörer. Dessa ska uppfylla samma krav som ställs på Sandviks anställda i enlighet med uppförandekoden. Under 2009 fastslogs en särskild uppförandekod för leverantörer (se sidan 91).

### Miljö, hälsa och säkerhet

Sandviks vision när det gäller miljö, hälsa och säkerhet är att uppfattas av sina intressenter som ett företag med utmärkt prestationsförmåga när det gäller miljö, hälsa och säkerhet. Visionen ska uppfyllas genom att:

### Vid Sandviks enheter minimera:

- All potentiell miljöpåverkan, till exempel genom att använda energi och material på det mest effektiva sättet.
- Alla risker relaterade till hälsa, säkerhet och välmående hos de anställda.

### Produkter, service och tekniska lösningar:

- Erbjuder en lång livslängd och bättre resursutnyttjande.
- Har minimal miljöpåverkan vid användning av kund.
- Är helt återvinningsbara.

### Policy

2008 fastställde koncernledningen en ny policy för miljö, hälsa och säkerhet som gäller för samtliga enheter inom koncernen.

### Miljö, hälsa och säkerhetspolicy:

- Frågor om miljö, hälsa och säkerhet ingår som en integrerad del i Sandviks totala verksamhet och företaget uppnår ständiga förbättringar inom dessa områden med hjälp av målstyrning. Sandvik anser att störst effekt nås genom att agera förebyggande.
- Företaget ansluter sig till ett synsätt som leder mot långsiktig hållbar utveckling i dess verksamhet. Det innebär att Sandvik strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återvinning och återanvändning av material samt arbetar med att förhindra föroreningar och alla typer av arbetsrelaterade sjukdomar och skador.
- Sandvik strävar efter att erbjuda hälsosamma och säkra arbetsförhållanden som stimulerar medarbetare att vara effektiva, ta ansvar och fortsätta att utvecklas mot sina personliga och yrkesrelaterade mål.
- Sandvik ska uppfylla eller överträffa tillämpliga miljö- och arbetsmiljölagar eller andra krav. Företaget anser att gemensamma och effektiva miljö-, hälso- och säkerhetskrav och standarder bör etableras på internationell nivå.

### Mänskliga rättigheter och anställdas villkor

Sandvik har tydliga policyer när det gäller mänskliga rättigheter och arbetsrättsfrå-

gor som bygger på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILOs förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen.

Sandvik ansvarar för att dessa policyer följs inom företagets verksamhet liksom i hela leverantörskedjan där Sandvik har möjlighet till inflytande och kontroll.

### Risker och möjligheter

Sandviks finansiella risker beskrivs på sidorna 28–33. Utöver dessa finns risker kopplade till att Sandvik verkar på många ställen i världen där risken för miljöförstöring, brott mot de mänskliga rättigheterna och korruption förekommer. Dessutom har Sandvik en stor mängd producerande enheter där miljö-, hälso- och säkerhetsrisker förekommer. Sandvik har en etablerad riskhanteringsprocess, där dessa typer av risker utvärderas tillsammans med finansiella risker. Riskutvärderingen omfattar inte enbart den egna verksamheten utan även risker relaterade till geografiska områden där Sandvik verkar och risker hos leverantörer. Riskhanteringsprocessen beskrivs med början på sidan 25 i Sandviks årsredovisning.

### Affärsetik

Sandviks affärsetiska risker bedöms som stora, speciellt risk för mutor i samband med marknadsföring och försäljning samt risker vid inköp i länder där korruption är allmänt utbrett. Användning av agenter och distributörer utgör en särskilt stor risk eftersom uppföljningen är svårare än inom den egna verksamheten. Utvecklingen av korruption i olika länder där Sandvik verkar följs kontinuerligt på till exempel Transparency Internationals webbplats ([www.transparency.org](http://www.transparency.org)). Risk för brott mot lokal kartell- och konkurrenslagstiftning är också hög. För att minimera dessa affärsrisker genomförs kontinuerlig utbildning samt internrevision. Under året har ett fyrtiotal fall av misstänkta trakasserier, bedrägerier och korruption inrapporterats. Detta är en ökning jämfört med tidigare år. Samtliga dessa fall har genomgått en utredning och korrigerande åtgärder har vidtagits, till exempel avskedanden.

### Leverantörer

Under år 2009 har Sandvik ytterligare ökat fokus på risker relaterade till leverantörskedjan genom att anta en speciell uppförandekod för leverantörer som bygger på Sandviks uppförandekod. Koden på originalspråket engelska finns tillgänglig på Sandviks webbplats ([www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)) och har dessutom översatts till mandarin, hindi, marathi, gujarati, telugu och portugisiska. Koden har använts i Kina och Indien vid utbildning av cirka 20 leverantörer. Grundläggande arbetssätt för bedömning av leverantörer baserad på den nya uppförandekoden för leverantörer är under framtagning och beräknas vara infört under början av 2010.

Sandvik har cirka 2 800 leverantörer i Kina och Indien. Av dessa har 34 högriskleverantörer reviderats under året. I Indien har två leverantörer påträffats med barnarbetare. Vidare har ett flertal leverantörer oacceptabla säkerhetsnivåer och för långa arbetstider. Dessutom har ett flertal leverantörer i Indien erkänt att de mutat stats-tjänstemän för att undvika revision eller interaktion med statliga organ. Dessa leverantörer har satts under speciell uppföljning.

### Miljö

I slutet av år 2009 hade Sandvik 139 tillverkningsenheter och 28 distributionscentraler, service- och ombyggnadsverkstäder runt om i världen med varierande miljöpåverkan. Tillverkningsenheternas spridning i olika världsdelar framgår av figuren nedan. När det gäller service- och ombyggnadsverkstäder ligger huvuddelen i Australien.

Vid flertalet av dessa anläggningar har miljöledningssystem införts eller håller på att införas och inom ramen för dessa har koncernens miljörisker sammanfattats enligt nedan:

#### Övergripande miljörisker inom Sandviks egna verksamheter:

- Användning/förbrukning av energi, råvaror, färskt vatten och farliga kemikalier.
- Generering av utsläpp och avfall från produktionen.
- Gamla industriområden och avfallsdeponier.
- Miljöskulder vid företagsförvärv.

Risker relaterade till utsläpp är huvudsakligen kopplade till utsläpp av koldioxid och försurande ämnen till atmosfären. Dessa utsläpp orsakas huvudsakligen av den egna verksamhetens förbränning av fossila bränslen och indirekt genom inköp av el som producerats genom förbränning av fossila bränslen. Samtidigt finns en långsiktig affärsmöjlighet för Sandvik i sökandet efter nya koldioxidneutrala energikällor, men även på kort sikt i utvinningen av mer svårutvunna fossila bränslen.

I förvaltningsberättelsen (sidan 24) återfinns information om tillståndspliktig verksamhet i Sverige och miljöskulder.

#### Hälsa och säkerhet

Sandviks olika tillverknings-, service/ ombyggnads- och distributionsenheter utgör potentiella risker för arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor. Vid flertalet av dessa enheter har arbetsmiljöledningssystem införts eller håller på att införas.

Ledningssystemen kommer att förbättra såväl arbetsmiljö som de anställdas arbetsituation. Sandviks produkter kan också utgöra en risk vid användning hos kund vilket ställer stora krav på kvalitetskontroll i den egna tillverkningen och hos underleverantörer samt behov av enkla och tydliga användarmanualer och produkt-specifikationer.

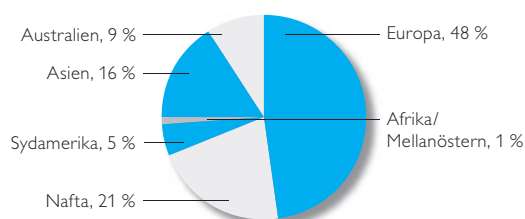
#### Mänskliga rättigheter och anställdas villkor

Överträdelse av Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och anställdas villkor skulle få stor negativ påverkan på Sandviks förtroende. Därför genomförs regelbundet basutbildning i företagets grundläggande värderingar, policyer och risker när det gäller mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Utöver detta genomförs regelbundna internrevisioner på enheter som bedömts vara särskilt exponerade för dessa risker. Resultaten av revisionerna delges lokala ledningen, landschefer, koncernledning och styrelse.

För att öka förståelsen inom organisationen när det gäller risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor när Sandvik gör affärer i länder med höga risker, har en analys av ett stort antal länder i Asien, Afrika och Sydamerika genomförts. Dessa analyser finns tillgängliga på Sandviks intranät för dem som på olika sätt verkar i dessa länder. Risker av denna typ uppkommer inte enbart vid direkt verksamhet (till exempel tillverkning och inköp) i länderna utan även indirekt (risker kopplade till kunder).

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under år 2009.

#### Geografisk fördelning av produktionsenheter





**Mål för hållbarhetsarbetet**

Sandviks hållbarhetsmål fastställdes av ledningen 2008.

**Miljö**

*Koncernens övergripande mål:*

- Effektivare användning av energi och ingångsmaterial.
- Minskade utsläpp till luft och vatten.
- Ökad återvinning av material och biprodukter.
- Minskad miljöpåverkan från användning av farliga kemikalier.
- Ökat antal produkter som stödjer principerna för hållbar tillväxt.

*Koncernens detaljerade mål:*

- Minska energianvändningen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av 2012 (basår: 2008).
- Minska färskvattenförbrukningen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av år 2012 (basår: 2008).
- Påbörja inrapportering av utsläpp av avloppsvatten från enheter före slutet av år 2009.
- Ersätta alla klorerade lösningsmedel, såsom diklormetan, tetrakloreten, tetraklormetan, trikloretan och triklorer före slutet av år 2010.
- Minska koldioxidutsläppen från intern användning av fossila bränslen och elektricitet i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av 2012 (basår: 2008).

- Påbörja inrapportering av koldioxidutsläpp från transporter före slutet av år 2009.
- Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med ISO 14001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats.

**Hälsa och säkerhet**

*Koncernens övergripande mål:*

- Fortsätt minska frekvensen av arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter.
- Förbättra hälsa och välmående bland medarbetare.

*Koncernens detaljerade mål:*

- Minska olycksfallsfrekvensen med 50 % före slutet av år 2012 (basår: 2008).
- Samtliga enheter ska introducera ett hälso- och välmåendeprogram före slutet av år 2010.
- Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med OHSAS 18001 (eller jämförbar standard) inom två år från att de förvärvats eller etablerats.

**Anställdas villkor och utveckling**

*Koncernens övergripande mål:*

- Öka jämställdheten på arbetsplatser.

*Koncernens detaljerade mål:*

- Samtliga enheter ska påbörja ett program för att förbättra balansen mellan män och kvinnor före slutet av år 2010.
- Alla medarbetare ska årligen ha ett personligt utvecklingssamtal.

**Utfall av hållbarhetsarbetet**

I följande avsnitt redovisas utfallet relativt koncernens mål mätt med relevanta indikatorer och nyckeltal. Värdena utgör om inte annat anges ackumulerade värden för 2009 från samtliga aktiva rapporterade enheter (cirka 300). Förvärv under året har haft en viss påverkan på miljö- och arbetsmiljöindikatorer, vilket kommenteras separat i anslutning till respektive indikator. Sandviks anpassning av tillverkningsstakten på grund av det rådande marknadsläget har haft en kraftig påverkan på flertalet indikatorer.

**Finansiellt**

Sandviks finansiella utveckling framgår av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna i årsredovisningen där även koncernens finansiella mål och utfall i förhållande till dessa mål presenteras.

I tabellen nedan åskådliggörs hur det värde som skapas genom koncernens verksamhet har uppstått och distribuerats till olika intressentgrupper.

Förutom tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid (se sidan 24) har Sandvik inte mottagit några betydande statliga stöd under året (jämför not 13 i årsredovisningen).

**Ekonomiskt värde, genererat och fördelat\***

MSEK	Intressent	2009	2008	2007	2006
Intäkter	Kunder	71 937	92 654	86 338	72 289
Ekonomiskt värde genererat		71 937	92 654	86 338	72 289
Kostnader för tillverkning	Leverantörer	46 859	53 287	48 343	38 620
Löner och ersättningar	Personal	22 441	23 129	20 562	18 825
Betalningar till kapitalförsörjare	Kreditgivare	2 060	2 217	1 397	955
Betalningar till kapitalförsörjare	Aktieägare	3 926	5 111	4 207	3 533
Betalningar till stater	Offentlig sektor	885	2 876	4 167	3 151
Ekonomiskt värde fördelat		76 171	86 620	78 676	65 084
Kvar i företaget		-4 234	6 034	7 662	7 205

\* Inkluderar Seco Tools.

<b>Förbrukning av råvaror</b>	2009	2008	2007	2006
Förbrukning av metalliska råvaror (tusen ton)	252	350	399	405
varav återvunnet material (%)	78	79	78	78

<b>Förbrukning av vatten</b>	2009	2008	2007	2006
Förbrukning av vatten (tusen m <sup>3</sup> )	7 100	6 600	6 800	6 800
varav inköpt färskvatten (tusen m <sup>3</sup> )	3 200	3 600	3 500	3 300
varav grundvatten (tusen m <sup>3</sup> )	600	500	500	500
varav insamlat ytvatten (tusen m <sup>3</sup> )*	3 300	2 500	2 800	3 000

\* Historiska värden har justerats.

<b>Användning av energi</b>	2009	2008	2007	2006
Total energi (TJ)	7 500	8 900	8 800	8 100
varav fossilt bränsle (TJ) Direkt energi*	2 900	3 400	3 400	3 000
varav elenergi (TJ) Indirekt energi**	4 600	5 500	5 400	5 100

\* Historiska värden har justerats.

\*\* Energianvändningen inkluderar inte den energi som elproducenterna använder för att generera elen.

## Miljö

### Användning av råvaror

Materialförbrukningen skiljer sig åt mellan de olika affärsområdena. Inom Sandvik Tooling och Sandvik Materials Technology baseras produktionen huvudsakligen på metalliska råvaror medan den inom Sandvik Mining and Construction huvudsakligen baseras på inköpta komponenter. I tabellen på föregående sida redovisas Sandviks förbrukning av metalliska råvaror.

Sandvik Materials Technologys anläggningar i Sandviken och Hallstahammar har den största råvaruförbrukningen inom koncernen. De viktigaste råvarorna för Sandvik Materials Technology är järn, nickel, krom, mangan och molybden i form av legeringar eller ingående i skrot. Av dessa material kommer 78 % (80) från återvunnet skrot. De viktigaste råvarorna för Sandvik Tooling är olika volframföreningar och kobolt, men även föreningar med mer ovanliga grundämnen som tantal används. Sandvik Mining and Construction förbrukar en del järn och manganråvaror för tillverkning av gjutgods. Cirka 89 % (88) av detta utgörs av skrot. För koncernen totalt kommer cirka 78 % (79) av de metalliska råvarorna från skrot.

Även om återvinningen är hög redan i dag strävar Sandvik kontinuerligt mot att öka andelen återvunna råvaror för att dels få ett uthålligt materialutnyttjande, dels minska miljöpåverkan. Detta görs genom att återköpa använda produkter och återvinna restprodukter från egna tillverkningsanläggningar.

Sandvik Tooling fortsätter att öka återvinningen av material från hårdmetallprodukter. Drygt 60 % av den volfram som under 2009 användes inom affärsområdet kom från återvinning. Detta medförde ett minskat behov av materialinköp från gruvor. Sandvik Coromants program för återvinning av sålda hårdmetallskär utgör en viktig del i detta hållbarhetsarbete. Återköp av produkter från kund införs successivt även inom andra produktområden vilket minskar behovet av primärt material ytterligare. Sandvik Mining and Construction har under året fortsatt utvecklingen av återvinning av hårdmetall i borrhonor.

Miljöfarliga kemikalier används endast i en begränsad och väl övervakad omfattning och dessa omhändertas efter användning på ett miljösäkert sätt. Arbetet med att ersätta klorerade lösningsmedel med andra mindre miljöfarliga lösningsmedel fortsätter enligt plan. Den sammanlagda förbrukningen av klorerade lösningsmedel under år 2009 var cirka två kubikmeter.

### Förbrukning av vatten

Vatten är en värdefull resurs och hushållning är därför väsentlig. Sandvik har som mål att minska färskvattenförbrukningen (inköpt vatten) relativt försäljningsvolymen med 10 % från år 2008 till år 2012. Under året minskade Sandvik färskvattenförbrukningen med 11 % men förbrukningen relativt försäljningsvolymen ökade med 25 %. I detta ingår struktureffekter från bolag förvärvade under året med en procentenhet. I tabellen på föregående

sida visas utvecklingen av färskvattenförbrukningen inom Sandvik sedan år 2006. Där framgår även förbrukningen av grundvatten och insamlat ytvatten. Detta förekommer vid 26 produktionsenheter. Ökningen av insamlat ytvatten jämfört med tidigare år härrör från förvärv. Denna ökning påverkar även den totala vattenförbrukningen.

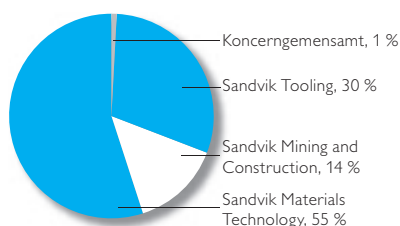
Ett av de länder med mycket begränsad tillgång till vatten där Sandviks vattenförbrukning är betydande är Indien. Samtliga tillverkningsenheter i Indien har infört system där allt avloppsvatten renas och tas tillvara i den egna verksamheten.

### Användning av energi

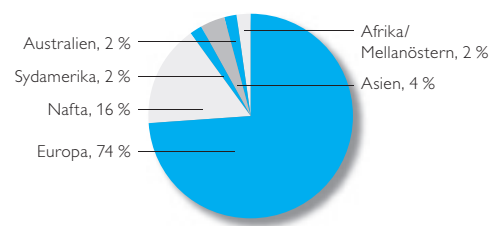
I tabellen på föregående sida och diagrammen nedan visas utvecklingen av energianvändningen inom Sandvik och fördelningen av energianvändningen inom affärsområdena samt inom olika marknader.

Energianvändningen relaterat till försäljningsvolym har under året haft en negativ utveckling. Sandviks mål är att från år 2008 till år 2012 sänka den totala energianvändningen (el och fossila bränslen) med 10 % relativt försäljningsvolymen. Under året ökade dock den totala energianvändningen relativt försäljningsvolymen med 19 %. I detta ingår struktureffekter från förvärvade bolag med två procentenheter. Den huvudsakliga orsaken till den kraftiga ökningen är att en signifikant del av energianvändningen härrör från uppvärmning/kylning av fastigheter som inte påverkas av volymnedgångar.

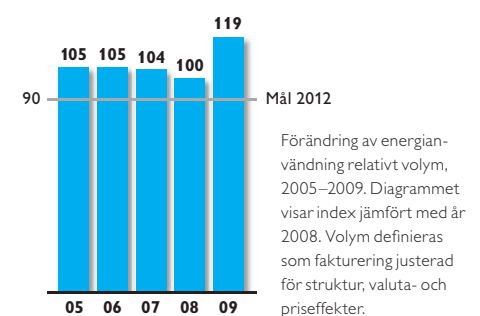
Energianvändning per affärsområde



Energianvändning per marknadsområde



Energianvändning i relation till försäljningsvolym



Trots den dåliga konjunkturen med vikande försäljning och produktion har dock arbetet med energieffektiviseringar fortsatt enligt plan. Inom Sandvik Materials Technology i Sandviken som står för drygt 40 % av koncernens energianvändning intensifierades dessutom arbetet med energieffektivisering, till exempel genom projektanställning av två personer med uppgift att identifiera nya möjligheter till effektivisering.

**Klimatfrågor**

Sandviks påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förbränning av fossila bränslen ger visserligen också upphov till utsläpp av växthusgaserna N<sub>2</sub>O och CH<sub>4</sub> som motsvarar cirka 2 000 ton koldioxid, men detta utgör mindre än en halv procent av det totala utsläppet av koldioxid. Tabellen på sidan 95 visar utvecklingen av koncernens koldioxidutsläpp och diagrammen nedan visar utsläpp relaterat till försäljningsvolymen samt utsläpp per affärsområde och marknad.

Sandviks utsläpp av koldioxid från användning av el och förbränning av fossila bränslen har under året minskat med 15 % men koldioxidutsläppen ökade i rela-

tion till försäljningsvolymen med 19 %, vilket är en negativ utveckling i jämförelse med målet att minska de relativa utsläppen med 10 % från 2008 till slutet av 2012. Ökningen påverkas av struktureffekter från bolag förvärvade under året med två procentenheter.

Ökningen förklaras huvudsakligen av att energianvändningen som beskrevs ovan utgörs av en stor del som inte påverkas av volymförändringar.

I beräkningen av koldioxidutsläpp relaterade till generering av elenergi har i de flesta fall faktorer för beräkning av koldioxidutsläpp erhållits från leverantörerna av den elenergi som används vid enheterna. I övriga fall har faktorer från International Energy Agency Dataservice använts.

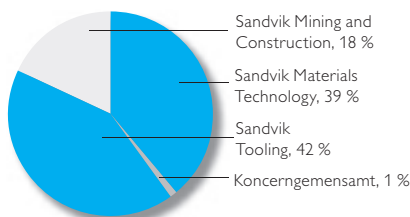
Sandvik har under året även påbörjat inrapportering av koldioxidutsläpp från persontransporter för att kunna få en bättre uppföljning av koncernens totala klimatpåverkan samt att ge en mer fullständig redovisning enligt The Greenhouse Gas Protocol ([www.ghgprotocol.org](http://www.ghgprotocol.org)). I tabellen på sidan 95 återges koldioxidutsläpp från persontransporter (flyg och hyrbilar). Under 2010 kommer inrapportering av koldioxid från godstransporter att påbörjas.

**Utsläpp och avfall**

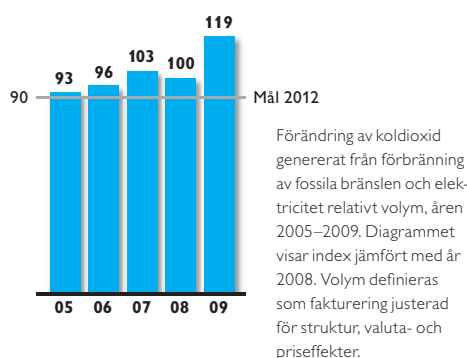
Utöver utsläpp av koldioxid till luft har Sandvik betydande utsläpp av försurande ämnen som svaveldioxid (SO<sub>2</sub>) och olika former av kväveoxider (NO<sub>x</sub>). Svaveldioxid kommer huvudsakligen från förbränning av oljor och koks. Utsläpp av NO<sub>x</sub> kommer från smältprocesserna i Sandviken och Hallstahammar och från betningsanläggningar för rengöring av ytor samt förbränning av alla fossila bränslen. I tabellen på sidan 95 återges utsläppen av SO<sub>2</sub> och NO<sub>x</sub> liksom utsläpp av flyktiga organiska ämnen (VOC). SO<sub>2</sub>-utsläppen är beräknade från mängden förbränd olja och koks medan VOC är beräknad från förbränning av alla fossila bränslen. Utsläppen av NO<sub>x</sub> från betningsanläggningar och smältprocesser är uppskattade utifrån stickprovsmätningar. Utsläpp från förbränning av fossila bränslen är beräknade med faktorer hämtade från Naturvårdsverket.

Utsläpp till vatten är en annan miljöpåverkan inom koncernen med ett övergripande mål att minska utsläppen. Utsläppen utgörs huvudsakligen av gödningsämnen som fosfor och kväve samt metaller från betningsanläggningar. I tabellen på sidan 95 visas utsläpp till vatten. För att följa det totala utsläppet till vatten mäts

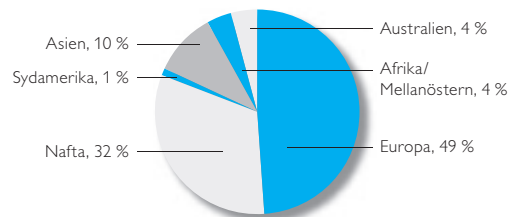
**Koldioxidutsläpp per affärsområde**



**Koldioxidutsläpp i relation till försäljningsvolym**



**Koldioxidutsläpp per marknadsområde**



också mängden processvatten som släpps ut efter rening. Se tabell nedan.

I tabellen nedan visas producerade avfallsmängder 2009. Den kraftiga ökningen jämfört med tidigare år härrör från förvärv. Inga större ändringar jämfört med tidigare har noterats för jämförbara enheter.

#### Miljöledningssystem

Sandviks mål är att samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Med betydande avses fler än 25 medarbetare. I slutet av år 2009 var 158 (95 %) tillverknings-, service/ombyggnads- och distributionsenheter certifierade. Dessa enheter ligger fysiskt inom Sandviks egna anläggningar. Utöver dessa finns ett tjugotal underhållsverkstäder som Sandvik driver inom kunders verksamhet (mestadels gruvor). Dessa enheter ingår endera i kundernas miljöledningssystem eller i Sandviks miljöledningssystem. Av Sandviks 139 tillverkningsanläggningar är 95 % certifierade. Alla enheter som inte är certifierade utgörs av nya förvärv eller nyetableringar under 2008–2009.

#### Biologisk mångfald

Tolv av Sandviks tillverkningsenheter ligger inom eller nära skyddade områden med högt värde avseende biologisk mångfald. Fyra av enheterna ligger i USA, fem i Europa, två i Brasilien och en i Nya Zeeland. Åtta av områdena utgörs av våtmark. Sandvik tar särskild hänsyn till dessa områden och samarbetar i relevanta fall med myndigheterna.

#### Hälsa och säkerhet

Tabellen på sidan 96 ger en översikt över Sandviks resultat vad gäller hälsa och säkerhet.

Inga arbetsrelaterade dödsfall inträffade under året. Antalet olyckor och olycksfallsfrekvensen minskade kraftigt under året (41 respektive 39 %) och har sedan år 2005 minskat med 59 respektive 69 %. Antalet förlorade arbetsdagar på grund av olyckor har under året minskat med 24 %. Sandviks mål är att minska olycksfallsfrekvensen med 50 % från 2008 till 2012 års utgång. Diagrammen på sidan 97 visar olycksfallsfrekvensen för Sandviks affärsområden samt respektive marknader. Alla affärsområden har under 2009 sänkt olycksfallsfrekvensen.

Den kraftiga minskningen under året kan delvis härledas till fortsatt fokus på förbättringsarbeten men även på den kraftigt minskade produktionen. Många produktionsenheter har tillämpat arbetstidsförkortningar som inte tagits hänsyn till i beräkningen av olycksfallsfrekvensen.

Sandvik fortsätter att stimulera rapportering av tillbud och risker, eftersom dessa ger en tidig indikation om var risker finns. Riskerna kan därmed hanteras tidigt och förhindra olyckor. Från och med år 2007 har antal tillbud och risker införts som en koncerngemensam indikator (se tabell på sidan 96). Under 2009 har antalet inrapporterade tillbud och risker ökat kraftigt vilket inte är en faktisk ökning utan ett bevis på en effektivare inrapportering. Antalet rapporterade tillbud och risker per rapporterade olycksfall var 2,5 (9).

Utsläpp av koldioxid*	2009	2008	2007	2006
Totalt utsläpp av koldioxid (tusen ton CO <sub>2</sub> )**	479	566	547	470
varav från förbränning av fossilt bränsle (tusen ton CO <sub>2</sub> ). Direkt	195	224	226	202
varav från användning av elenergi (tusen ton CO <sub>2</sub> ). Indirekt***	284	342	321	268

\* Historiska värden har justerats.

\*\* Exklusive utsläpp från transporter av råvaror och färdiga produkter samt resor.

\*\*\* Utsläppen är beräknade med faktorer från elleverantörer eller International Energy Agency Dataservice, se text. Utsläppen inkluderar alltså även utsläpp för generering av elen.

Koldioxidutsläpp från persontransporter*	2009	2008	2007	2006
utsläpp från persontransporter med flyg (tusen ton CO <sub>2</sub> )	22	/	/	/
utsläpp från persontransporter med hyrbil (tusen ton CO <sub>2</sub> )	6	/	/	/

\* Utsläppsberäkning baserad på insamlade uppgifter från motsvarande 72 % av Sandviks antal anställda.

Utsläpp av processvatten	2009	2008	2007	2006
Mängd utsläppt processvatten (tusen m <sup>3</sup> )	1 400	/	/	/

Producerat avfall	2009	2008	2007	2006
Mängd avfall (tusen ton)*	280	166	171	150
varav farligt avfall (tusen ton)	27	32	28	35
varav avfall till deponi (tusen ton)	231	109	105	95

\* Exklusive uppkommet metallskrot som återvinns internt eller externt.

#### Utsläpp till vatten och luft

Utsläpp till vatten	2009	Utsläpp till luft	2009
Kväve till vatten (kg)	201 000	VOC till luft (kg)*	65 000
Fosfor till vatten (kg)	1 400	SO <sub>2</sub> till luft (kg)	45 000
COD till vatten (kg)	172 000	NO <sub>x</sub> till luft (kg)	379 000
Nickel till vatten (kg)	680		
Krom till vatten (kg)	70		

\* Endast från förbränning av fossila bränslen.

I en del länder präglas samhället och arbetslivet av förekomsten av allvarliga smittsamma sjukdomar, exempelvis är HIV/AIDS ett extremt allvarligt problem i framför allt södra Afrika. Sandvik har omfattande HIV/AIDS-program i Sydafrika, Zimbabwe, Tanzania, Zambia och Malawi och i viss utsträckning i Ghana och i Demokratiska Republiken Kongo. En sammanfattning av HIV/AIDS-programmen i dessa länder återges i tabellen nedan.

Sandvik har infört program med utbildning och råd om HIV/AIDS till medarbetare och deras familjer och i vissa fall även till andra invånare i närheten av Sandviks verksamhet. Utbildning ges dagligen oftast i samband med säkerhetsmöten som hålls innan arbetet börjar. Rådgivning ges av privata organisationer som Sandvik samarbetar med samt av egna rådgivare. Vid dessa rådgivningsmöten tas inte enbart HIV/AIDS frågor upp. Vid mötena identifieras även andra faktorer som eventuellt påverkar en individ, till exempel stigma. Förebyggande arbeten och riskkontroller ges i samband med utbildning och rådgivning. Huvudfokus ligger på att ändra inställningen till partners och användning av kondomer. Åtgärder och support erbjuds till alla medarbetare som testats positivt. Antiretrovirala läkemedel erbjuds till alla inom ramen för programmet liksom testmöjligheter samt gratis kondomer.

**Ledningssystem för hälsa och säkerhet**

Sandviks mål är att samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med den internationella specifikationen för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001 (eller jämförbar standard) inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Med betydande avses fler än 25 medarbetare. I slutet av 2009 var 155 (93 %) tillverknings-, service/ombyggnads- och distributionsenheter certifierade. Dessa enheter ligger fysiskt inom Sandviks egna anläggningar. Utöver dessa finns ett tjugotal underhållsverkstäder som Sandvik driver inom kunders verksamhet (mestadels gruvor). Alla dessa enheter har också certifierats. Av Sandviks 139 tillverkningsanläggningar är 91 % certifierade. Alla enheter som inte är certifierade utgörs av nya förvärv eller nyetableringar under 2008–2009.

**Anställdas villkor och utveckling**

För att säkerställa en kontinuerlig förbättring av medarbetarnas utveckling har koncernledningen beslutat att följa fem indikatorer; mångfald (balansen män och kvinnor), rörlighet (internt inom företaget), personalomsättning, kompetensutvecklingsdagar och utvecklingssamtal. För två av dessa indikatorer finns konkreta koncernmål – att alla medarbetare ska ha ett årligt utvecklingssamtal samt att förbättra balansen mellan män och kvinnor i företaget.

**Anställning**

Antalet anställda i Sandvik-koncernen och fördelningen av dessa på geografiska områden och kön återges i not 3 i årsredovisningen. Under året uppgick personalomsättningen till 14 % (10). Rörligheten internt inom företaget (andelen internt tillsatta tjänster i förhållande till totalt tillsatta tjänster) var 36 % (15).

**Mångfald och lika rättigheter**

Omkring 77 % av Sandviks medarbetare arbetar utanför Sverige. Med medarbetare i dotterbolag i fler än 60 länder och med en rad olika nationaliteter och språk är mångfalden inom koncernen stor. En stor mångfald är en viktig förutsättning för att säkerställa att rätt kompetens är tillgänglig i rätt tid för de behov som finns inom Sandvik. Hög mångfald säkerställs genom att erbjuda samma förutsättningar och lika möjligheter för alla medarbetare oberoende av ålder, ras, hudfärg, nationalitet, religion, kön eller funktionshinder. Sandvik har eftersträvat att öka andelen kvinnliga medarbetare för att säkerställa tillgången till de mest kompetenta medarbetarna i en framtid med ökad konkurrens om kvalificerad arbetskraft. I slutet av 2009 var andelen kvinnor 17,2 % (16,9) av de totalt anställda, 9,2 % (7,8) av antalet styrelsemedlemmar och verkställande direktörer, 13,5 % (12,8) av antalet chefer/arbetsledare, 27,6 % (27,7) av antalet tjänstemän (exklusive chefer) och 10,2 % (10,2) av antalet verkstadsarbetare.

Hälsa och säkerhet	2009	2008	2007	2006
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	2	1	2
Antal olycksfall*	425	717	827	980
Olycksfallsfrekvens**	5,0	8,1	10,3	13,2
Antal inrapporterade tillbud	10 556	6 346	3 179	—
Antal tillbud per olycksfall (med frånvaro)	25	9	4	—
Förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	8 523	11 286	12 603	14 897
Förlorade arbetsdagar per anställd på grund av olycksfall	0,20	0,25	0,31	0,40
Total frånvaro (från planerat arbete), %	2,3	2,3	2,6	2,7

\* Arbetsrelaterad olycka hos egen personal som resulterar i minst en dags frånvaro.  
 \*\* Olycksfallsfrekvensen definieras som antal olyckor per miljoner arbetstimmar.  
 Antagande: Årsarbetstiden per anställd är 2 000 timmar.

**HIV/AIDS hjälpprogram**

Mottagare	Förebyggande arbete/			
	Utbildning	Rådgivning	Riskkontroller	Behandling
Anställda	7	6	7	5
Anställdas familjer	5	6	6	5
Övriga invånare	5	4	3	1

Anger antalet länder som Sandvik har program för inom respektive kategori.

Fördelningen av medelantalet anställda inom olika geografiska regioner och med hänsyn till kön framgår av not 3 i räkenskaper i årsredovisningen. Övriga relevanta nyckeltal avseende fördelningen män och kvinnor framgår av diagrammen på sidan 98.

**Utvecklingssamtal och kompetensutveckling**  
Under 2009 genomfördes formella utvecklingssamtal med 66 % (56) av Sandviks medarbetare vilket fortfarande ligger långt ifrån det uppsatta målet på 100 %. En viktig del i utvecklingssamtalet är att identifiera möjligheter till ökad kompetens och välbefinnande för den anställde, liksom att förbättra trivsel och välmående på arbetsplatsen. Att utveckla medarbetarens kompetens är att utveckla Sandviks verksamhet. Antalet utbildningsdagar per anställd och region under året framgår av diagrammet på sidan 98.

### Samhällsengagemang

Sandviks policy när det gäller samhällsengagemang är att varje Sandvik-företag ska sträva efter förståelse för samhället runt omkring, engagera sig konstruktivt i lokala angelägenheter och främja ortens utveckling. För att leva upp till denna policy uppmuntrar Sandvik sina medarbetare att delta i föreningsliv och initiativ som är till fördel för invånarna på de orter där Sandvik bedriver verksamhet.

Sandvik driver inga koncernövergripande projekt utan allt engagemang drivs lokalt i de olika bolagen. Exempel på engagemang:

- Samarbeten med skolor och högskolor i syfte att erbjuda examensarbeten samt utveckla utbildningsprogram.
- Donationer till skolor, välgörenhetsorganisationer, sjukhus, barnbyar med mera, ibland i samarbete med Sandviks kunder eller lokala NGOs.
- Sponsring av idrottsklubbar och lokala initiativ.
- Hjälpa till arbetslösa att hitta jobb eller utbildning.
- Donationer av utrustning vid svåra naturkatastrofer till exempel jordbävningar.
- Blodgivning.
- HIV/AIDS program.

### Utmärkelser och värderingar

Sandviks hållbarhetsarbete utvärderas årligen av ett antal SRI-analytiker och värderingsinstitut. Under 2009 har Sandvik varit inkluderat i följande index:

*Dow Jones World Sustainability Index* och *Dow Jones STOXX Sustainability Index*. De mest prestigefyllda indexen som följer hållbarhetsinriktade företags finansiella resultat. För att kvalificera till DJSI World krävs att man är bland de 10 % bäst rankade företagen sett ur tre perspektiv: ekonomisk framgång, miljömässiga

prestationer och socialt ansvarstagande. Urvalet sker bland de 2 500 största bolagen i Dow Jones världsindeks.

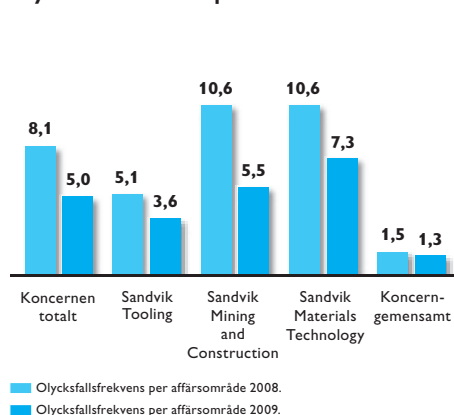
*FTSE4Good*. Ett internationellt erkänt marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar.

*ECPI Ethical Index Euro*. Indexet innehåller 150 europeiska företag som är rekommenderade investeringar enligt ECPI SRI:s undersökningsmetod.

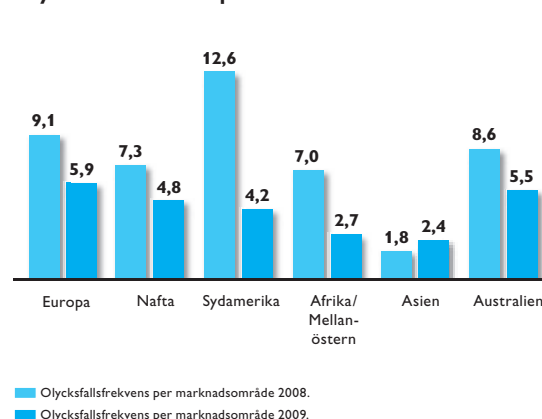
*Ethibel Excellence Investment Register*. Ethibel utvärderar företag över hela världen utifrån ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Sandvik uppmärksammades också av *Carbon Disclosure Project* och inkluderades i *Carbon Disclosure Leadership Index*, ett index som inkluderar företag i Norden som gett den bästa rapporteringen av koldioxidutsläpp. 475 investerare världen över står bakom detta projekt.

Olycksfallsfrekvens per affärsområde

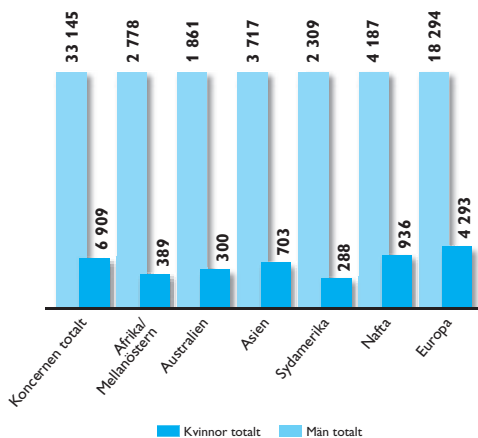


Olycksfallsfrekvens per marknadsområde

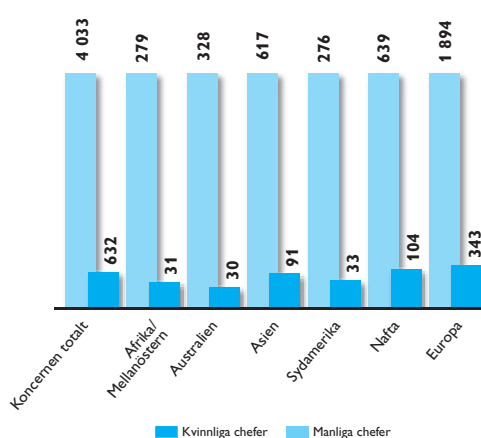


Diagrammen nedan visar fördelningen mellan antalet kvinnor och män vid årets slut, uppdelat på geografisk marknad och position.

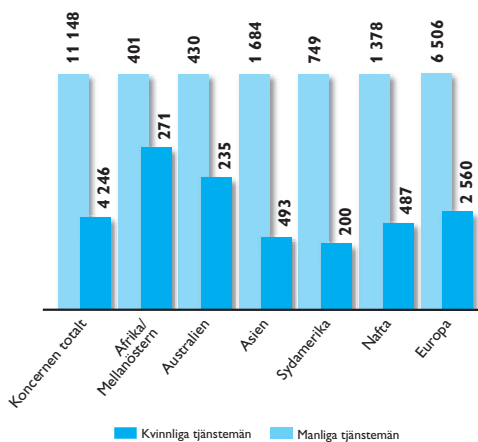
Andel kvinnor, koncernen totalt



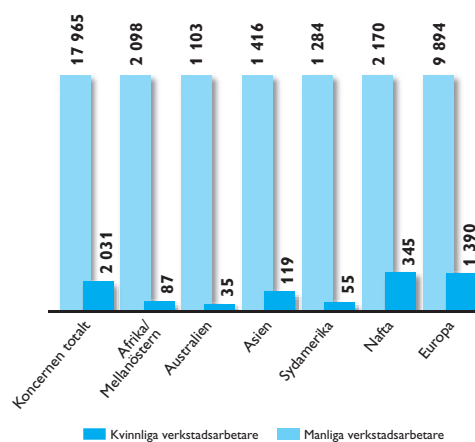
Andel kvinnor, chefer



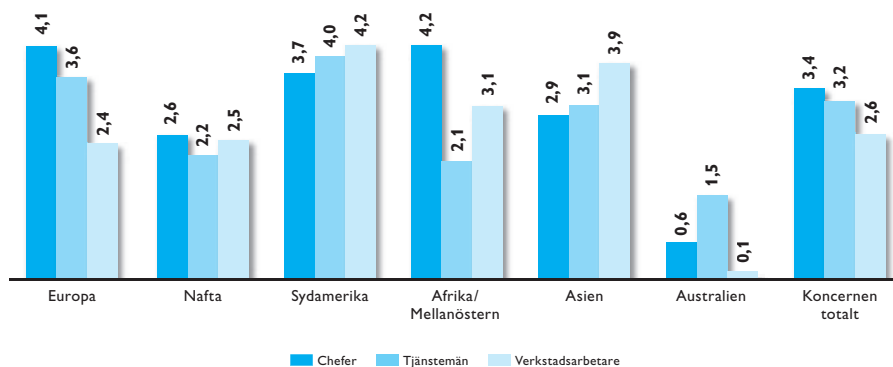
Andel kvinnor, tjänstemän



Andel kvinnor, verkstadsarbetare



Kompetensutveckling, dagar per anställd och marknadsområde





## Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sandviks hållbarhetsredovisning 2009:

Vi har fått i uppdrag av Sandvik AB:s verkställande ledning att översiktligt granska innehållet i Sandviks hållbarhetsredovisning 2009. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 24 och 88–99 i Sandviks Årsredovisning 2009 och på Sandviks webbplats [www.sandvik.se/hallbarhet](http://www.sandvik.se/hallbarhet) under rubriken GRI Index och AA1000APS. Det är Sandviks verkställande ledning som har ansvaret för det löpande arbetet med hållbar utveckling utifrån perspektiven ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar samt för att presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med FAR SRS rekommendation RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning och AccountAbilitys AA1000AS, typ 2. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningssåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningssåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slut-

satsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines, som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper, Fair Play Reporting, som Sandvik särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för vårt uppdrag.

FAR SRS föreskriver att vi agerar i enlighet med FAR SRS yrkesetiska regler. I enlighet med AA1000AS (2008) bekräftar vi att vi är oberoende från Sandvik AB. Vår granskning har utförts av ett multidisciplinärt team specialiserat på granskning av ekonomiska, miljörelaterade och sociala frågeställningar i hållbarhetsredovisningar samt med erfarenhet från den bransch Sandvik verkar i.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- Bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende de interna och externa intressenternas informationsbehov.
- Intervjuer med externa intressenter för att bedöma att Sandvik besvarar viktiga intressenters frågeställningar i hållbarhetsredovisningen.
- Samtal med ansvariga chefer, på koncernnivå, affärsområdesnivå och dotterbolagsnivå samt genomgång av interna och externa dokument för att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig.
- Genomgång på stickprovsbasis av underliggande dokumentation som legat till grund för hållbarhetsinformation och data i hållbarhetsredovisningen.
- På förhand tillkännagivna besök vid åtta av Sandviks anläggningar i Chile, Frankrike, Sverige, Storbritannien, USA och Österrike.

- Genomgång av kvalitativ information och uttalanden samt genomgång av redogörelsen för efterlevnad av lagar, tillstånd och villkor relaterade till hållbarhet.
- Bedömning av Sandviks uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer.
- Kontroll av överensstämmelse av finansiell information med årsredovisningen för år 2009.
- Övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna samt att Sandvik inte tillämpar principerna inclusivity, materiality och responsiveness i den utsträckning som rapporteras på [www.sandvik.se/hallbarhet](http://www.sandvik.se/hallbarhet) under rubriken AA1000APS.

### Övriga upplysningar

Det följande är övriga upplysningar som inte påverkat vårt uttalande ovan. Principerna inclusivity, materiality och responsiveness tillämpas i den utsträckning som rapporteras på [www.sandvik.se/hallbarhet](http://www.sandvik.se/hallbarhet) under rubriken AA1000APS vilken markerar att följande områden kan utvecklas ytterligare:

- I relation till inclusivity kommer fokus vara att öka den lokala medvetenheten om AA1000APS.
- I relation till materiality kommer arbetet med att granska leverantörer att utvecklas vidare.
- I relation till responsiveness kommer processer utvecklas för feedback till lokala intressenter.

Sandviken den 18 februari 2010  
KPMG AB

Caj Nackstad  
Auktoriserad revisor

Åse Bäckström  
Specialistledamot i FAR SRS

# Bolagsstyrningsrapport

**Sandvik AB har sitt säte i Sandviken, Sverige** och är moderbolag i Sandvik-koncernen. Sandvik AB har dotterbolag i cirka 60 länder. Verksamheten är global med försäljning i mer än 130 länder och antalet medarbetare uppgår till cirka 44 000. Sandvik AB är ett publikt bolag, noterat på NASDAQ OMX Stockholm ("Börsen") och har cirka 109 000 aktieägare.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på tillämplig lagstiftning, Börsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och interna riktlinjer och regler.

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen omfattar koncernens styr- och ledningssystem. Ett viktigt led i bolagsstyrningen är också kopplingen till Sandviks riskhantering enligt ERM-modellen och till beslutade ersättningsformer till ledande befattningshavare.

Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av årsredovisningen och har inte reviderats av Sandviks externa revisorer.

## Ägarstruktur

Sandviks aktiekapital uppgår till 1 423 544 610 kronor och antalet aktier till 1 186 287 175. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämman. Enligt ägarregistret hade Sandvik per den 31 december 2009 cirka 109 000 aktieägare. Industrivärden AB är största ägare med cirka 11,4 % av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 33 % av utländska investerare, enligt SIX Ägarservice.

## Bolagsstämma

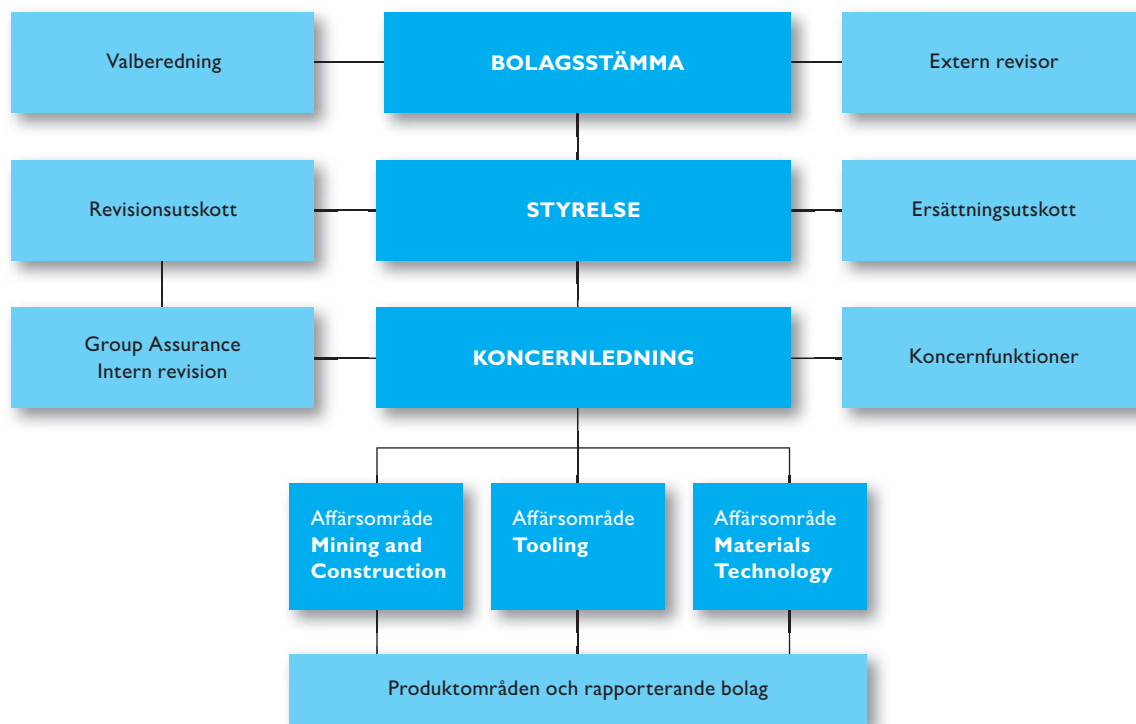
Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På års-

stämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt fullständiga protokoll finns publicerat på bolagets webbplats, [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se).

## Årsstämma 2009

Vid årsstämman den 28 april 2009 deltog aktieägare som representerade 53,9 % av aktiekapitalet och rösterna. Advokat Sven Unger valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade om utdelning av 3,15 kronor per aktie för år 2008.

## Organisationsmodell



Som ett led i styrningen av Sandvik-koncernen har etablerats gemensamma samverkans- och beredningsorgan med representanter från samtliga affärsområden och koncernen. Exempel på sådana är Finance Management Team, IT Management Team, R&D Council, Cross Communication Team etc.

Lars Pettersson, verkställande direktör och koncernchef, kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2008 och utvecklingen under det första kvartalet 2009. Han redogjorde även för koncernens utvecklingsmöjligheter.

Till styrelseledamöter omvaldes Georg Ehrnrooth, Clas Åke Hedström, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Lars Pettersson och Simon Thompson. Clas Åke Hedström valdes till styrelsens ordförande. De fackliga organisationerna har utsett Tomas Kärnström och Jan Kjellgren till ordinarie styrelseledamöter och Mette Ramberg och Bo Westin till suppleanter. Anders Nyrén är styrelsens vice ordförande.

#### Valberedning

I enlighet med årsstämmans beslut 2008 har Sandvik haft en valberedning. De för bolaget kända fyra största aktieägarna utsåg en ledamot vardera och dessa samt styrelsens ordförande utgjorde valberedning.

#### Valberedning inför årsstämman 2009

Valberedningen, som inför årsstämman 2009 bestod av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grefbäck (Alecta Pensionsförsäkring), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks ordförande).

kassa), Staffan Grefbäck (Alecta Pensionsförsäkring), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks ordförande), hade sju sammanträden. Valberedningen hade genom Sandviks styrelseordförande erhållit information om styrelsens egen utvärdering samt om bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen diskuterade de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Frågan om jämnare könsfördelning uppmärksammades. Valberedningen hade i sin utvärdering funnit att styrelsen är väl fungerande och att de olika styrelseledamöterna representerar ett brett spektrum av erfarenhet och kunskap varför valberedningens förslag innebar omval av samtliga styrelseledamöter.

#### Valberedning inför årsstämman 2010

Inför årsstämman den 4 maj 2010 utgörs valberedningen av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grefbäck (Alecta Pensionsförsäkring), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks ordförande).

#### Valberedningens uppgifter

- förslag till ordförande på stämman
- förslag på antal styrelseledamöter
- förslag på arvode till styrelseledamöter och revisor
- förslag på styrelse och styrelseordförande
- förslag till antal revisorer och val av revisorer
- förslag på hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma jämte dess uppdrag.

#### Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion.

#### De tio största ägargrupperna, innehav 31/12, %

	2009	2008	2007	2006	2005
AB Industrivärden	11,4	11,5	11,5	11,0	11,0
Swedbank Robur Fonder	4,7	3,4	2,3	2,4	2,6
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,0	4,0	4,0	3,8	3,8
JP Morgan Chase Bank *	2,8	10,5	8,7	5,6	10,9
Alecta Pensionsförsäkring	2,5	3,4	3,1	2,9	1,1
Omnibus Account W FD OM80	2,5	—	—	—	—
Handelsbanken fonder	1,9	1,4	2,1	2,0	2,2
AMF Pensionsförsäkrings AB	1,8	1,3	1,5	1,8	3,8
SEB Investment Management	1,7	1,9	1,5	1,7	1,6
Första AP-fonden	1,7	1,0	0,8	0,9	0,4

\* Administrerar förvaltarregistrerade aktier. Capital Groups aktieinnehav är förvaltarregistrerade.

## Styrelsens viktigaste uppgifter

- fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen,
- säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl avpassade ersättningsvillkor,
- tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering,
- se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen,
- följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja verkställande direktören i arbetet att vidta erforderliga åtgärder,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,
- se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande,
- besluta om förvärv, avyttringar och investeringar,
- till årsstämman föreslå utdelning.

### Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott.

### Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

### Sammansättning

Sandviks styrelse består av åtta ledamöter till den del den utses av årsstämman. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

I enlighet med förslaget från valberedningen omvaldes vid årsstämman 2009 Georg Ehrnrooth, Clas Åke Hedström, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Lars Pettersson och Simon Thompson.

Sandviks chefsjurist Bo Severin var styrelsens sekreterare och sekreterare i ersättnings- och revisionsutskotten samt i valberedningen.

### Styrelsens sammansättning 2009

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal 2009-12-31	Invald	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Georg Ehrnrooth	ledamot	Ja	55 000	1997		ledamot
Clas Åke Hedström	ordförande	Ja	225 000	1994		ordförande
Jan Kjellgren	ledamot*		570	2008		
Tomas Kärnström	ledamot*		2 865	2006		
Fredrik Lundberg	ledamot	Nej <sup>1)</sup>	5 200 000 <sup>3)</sup>	2006	ledamot <sup>4)</sup>	
Hanne de Mora	ledamot	Ja	0	2006	ledamot	
Egil Myklebust	ledamot	Ja	5 000	2003		ledamot
Anders Nyrén	vice ordförande	Nej <sup>1)</sup>	4 500	2002	ordförande	
Lars Pettersson	ledamot	Nej <sup>2)</sup>	113 654	2002		
Simon Thompson	ledamot	Ja	0	2008		
Bo Westin	suppleant*		101	1999		
Mette Ramberg Frodigh	suppleant*		900	2006		

\* Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Jan Kjellgren (ledamot) och Mette Ramberg (suppleant) representerar Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer. Tomas Kärnström (ledamot) och Bo Westin (suppleant) representerar Metall.

1) Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

2) Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

3) Aktieinnehav i Sandvik via L E Lundbergföretagen AB 14 000 000, via AB Industrivärden 136 431 200.

4) Fredrik Lundberg var ledamot i revisionsutskottet till och med 2009-04-28.

**Oberoende**

Anders Nyrén och Fredrik Lundberg är enligt Kodens ej att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga fyra ledamöter valda av stämman var oberoende i förhållande till Sandvik och bolagets stora aktieägare. Styrelsen uppfyllde därmed kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare och av de som är oberoende av bolaget och större ägare finns erforderlig erfarenhet av börsbolag.

**Styrelsens arbete under 2009**

Under året har styrelsen sammanträtt åtta gånger. Styrelsen har behandlat strategifrågor relaterade till affärsområdenas verksamhet. Samtliga tre affärsområdesledningar har presenterat mål och strategier. Styrelsen har besökt det under året förvärvade bolaget Wolfram Bergbau und Hütten i St. Martin, Österrike, samt Walter AGs nya fabrik i Münsingen, Tyskland. Styrelsen har vidare behandlat frågor med anledning av konjunkturnedgången och dess konsekvenser för verksamheten. Styrelsen har även behandlat frågor relaterade till personal som till exempel ersättningsplanering och ersättningsvillkor. Beslut har fattats bland annat avseende investeringar, förvärv och avyttringar.

**Utvärdering av verkställande direktören**  
Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens och bolagsledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från bolagsledningen.

**Ersättning till styrelsen**

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmodovalda externa styrelseledamöterna till 450 000 SEK. Till ordföranden utgår 1 350 000 SEK och till vice ordföranden 900 000 SEK. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 150 000 SEK och 125 000 SEK till den andra ledamoten i utskottet, sammanlagt 275 000 SEK. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgår 100 000 SEK och till övriga ledamöter 75 000 SEK eller sammanlagt 250 000 SEK. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidorna 60–62.

**Styrelsens utskott**

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

**Ersättningsutskott**

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet utifrån de principer som fastställts av årsstämman. Ledamöterna i ersättningsutskottet var 2009 styrelsens ordförande Clas Åke Hedström (ordförande i ersättningsutskottet), Georg Ehrnrooth och Egil Myklebust.

Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar:

- principer för ersättning
- förhållandet mellan fast och rörlig lön
- pensions- och avgångsvederlagsvillkor
- samt övriga förmåner för bolagsledningen.

Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se sidorna 60–62. Viktigare riktlinjer avseende ersättningsprinciper inom koncernen har presenterats för ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2009 vid två tillfällen.

**Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2009**

Ledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Antal möten	8	5	2
Georg Ehrnrooth	8		1
Clas Åke Hedström	8		2
Jan Kjellgren	8		
Tomas Kärnström	8		
Fredrik Lundberg	8	3	
Hanne de Mora	8	5	
Egil Myklebust	7		2
Anders Nyrén	8	5	
Lars Pettersson	8		
Simon Thompson	8		
Bo Westin	7		
Mette Ramberg Frodigh	3		

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets ledamöter är sedan årsstämman 2009 Anders Nyrén (ordförande) och Hanne de Mora. Utskottet hade fem möten under 2009 i vilka bolagets externa revisor och företrädare för företagsledningen har deltagit. Områden som revisionsutskottet behandlat har främst avsett:

- den finansiella rapporteringen
- planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision
- koncernens systematiska processer för riskhantering inklusive legala tvister, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet och pensionsfrågor.

### Extern revisor

På årsstämman 2008 omvaldes KPMG AB till bolagets externa revisor fram till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är Caj Nackstad.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om Sandvik-koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebo-

lagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och Börsens krav på information i årsredovisningen, frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt ekonomisk kontroll.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Sandvik ABs styrelse.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad i revisionsutskottet, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet.

Enligt revisorslagen är revisorn skyldig att löpande pröva sitt oberoende.

För information om arvode till revisorn se sidan 62.

### Operativ ledning

Se [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) för information om koncernens operativa organisation och verksamhet.

De tre affärsområdena Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology utgör Sandviks operativa struktur. Affärsområdescheferna, som rapporterar till verkställande direktören för Sandvik AB, har ansvar för affärsverksamheten inom respektive affärsområde. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika produktområden eller kundsegment. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Sandvik AB fungerar som ordförande. Förutom affärs-

områdeschefen och affärsområdets ekonomichef deltog Sandvik ABs vice verkställande direktörer, koncernens ekonomidirektör, affärscontroller och chefsjurist vid dessa sammanträden. Vice verkställande direktören Peter Larson är styrelseledamot i Seco Tools AB och deltar därför inte i Sandvik Toolings styrelsemöten.

### VD och koncernledning

Koncernledningen 2009 bestod av Lars Pettersson, verkställande direktör, Anders Thelin, Sandvik Tooling, Lars Josefsson, Sandvik Mining and Construction, Peter Gossas, Sandvik Materials Technology, Peter Larson, vice verkställande direktör, Per Nordberg, vice verkställande direktör och ekonomidirektör (till och med 31 augusti 2009) samt Ola Salmén, ekonomidirektör (från och med 1 september 2009). Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Koncernen har koncernfunktioner vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomisk rapportering, affärsanalys, finans, IT, information, intern kontroll, juridik, personal, skatter samt investerarkontakter, immateriella rättigheter och patent och varumärken. Immateriella rättigheter och patent samt varumärken hanteras inom ett helägt bolag i koncernen. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal kommittéer som har till uppgift att koordinera koncerngemensamma strategiska områden som miljö och arbetsmiljö, forskning och utveckling, inköp, IT, finans och personal.

Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 110 i årsredovisningen. För principer, ersättningar och andra arvoden till koncernledningen, se sidorna 60–62.

I samtliga länder där Sandvik har dotterbolag finns en landchef. Landchefens uppgift är bland annat att representera Sandvik gentemot myndigheter i landet, ansvara för koncernövergripande frågor, samordna koncerngemensamma processer och säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

För varje land har en medlem av koncernledningen, eller annan person utsedd av koncernledningen, utsetts med ett övergripande ansvar för verksamheten (Group Management Representative). Denne fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala styrelserna och har som uppgift att bland annat genom landchefen säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

### Integration av bolag

Sandvik har under den senaste tioårsperioden genomfört ett 50-tal företagsförvärv. Under de senaste två åren har 11 nya bolag förvärvats med cirka 1 000 anställda och en sammanlagd omsättning på cirka 3 miljarder kronor (vid förvärvstillfället). Förvärv svarar således för en betydande andel av Sandvik-koncernens tillväxt.

En snabb och väl genomförd integration av nya bolag i Sandvik är av största vikt. Förvärvets affärsmässiga synergier måste säkerställas. Integrationen omfattar även lednings- och personalfrågor, införlivandet i Sandviks administrativa rutiner och värderingar med kärnvärdena *Open Mind*, *Team Spirit* och *Fair Play*.

Integrationen säkerställs i tre steg. I den initiala förvärvssituationen, innan förhandlingar slutförs och förvärvet genomförs, analyseras och bereds väsentliga integrationsaspekter. Då ett förvärv genomförs tillsätts en integrationsgrupp som planerar och genomför integrationen inom olika områden. Slutligen införlivas det nya bolaget i Sandviks administrativa rutiner och den nya personalen utbildas i Sandviks regler, instruktioner och värderingar. Här ingår även den finansiella rapporteringen, vilket medger tidig konso- lidering i Sandviks ekonomiska rapportering och koncernredovisning.

### Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll.

*Riktlinjerna för Sandviks verksamhet finns samlade i The Power of Sandvik. Innehållet utgörs bland annat av:*

- koncernens affärsidé, strategier, mål och värderingar
- organisationsstruktur och befattningsbeskrivningar
- Sandviks uppförandekod som bland annat omfattar affärsetik, mänskliga rättighetsfrågor, jämställdhet, arbetsmiljö, extern miljö och samhällsengagemang
- administrativa processer, riktlinjer och instruktioner.

Koncernens riskhantering följer den ERM-modell som är integrerad i den löpande planeringen, uppföljningen och kontrollen inom ramen för den strategiska och operativa styrningen. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt.



# Intern kontroll avseende finansiell rapportering

**Den finansiella rapporteringen** är upprättad i överensstämmelse med gällande lag, internationella redovisningsprinciper IFRS och noteringsavtalet med Nasdaq OMX Stockholm. Denna beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 10.5 och 10.6. Beskrivningen utgör inte del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av företagets externa revisorer.

Sandviks ekonomiorganisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som säkerställer en intern kontroll på hög nivå. Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans medger god intern kontroll i större företag. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och Kommunikation samt Övervakning och Uppföljning.

Rutinerna för intern kontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och rapportrande enhet, till validering och analys av varje affärsområde och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

## Kontrollmiljö

Som beskrivits ovan utgör The Power of Sandvik huvuddokument för de riktlinjer som styr ledning och personal, intern kontroll och beteende inom Sandvik. The Power of Sandvik innehåller uppförandekoden Sandvik Code of Conduct, delegeringsinstrument med regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, äskande- och godkännanderegler för investeringar och förvärv med mera.

För området finansiell rapportering, finns Sandvik Financial Reporting Procedures införda. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rap-

porteringen att tillämpas av samtliga rapportrande enheter inom Sandvik. I de 20 största länderna där Sandvik bedriver verksamhet har landekonomichefer utsetts med uppgift att stödja den lokala företagsledningen och ekonomiorganisationen och utgöra en länk mellan rapportrande enheter och koncernens ekonomifunktion. På koncernnivå leder Group Financial Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS. Group Business Control genomför den affärsmässiga analysen och rapporterar det operativa resultatet från verksamheten. Såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med affärsområden och specialistfunktioner som skatte-, juridiska- och finansavdelningarna för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

## Riskbedömning och riskhantering

ERM-arbetet inom Sandvik, vilket beskrivits i årsredovisningen, omfattar även området finansiell rapportering. Detta innebär att riskhantering utgör en naturlig del i det löpande arbetet med och ansvaret för finansiell rapportering. Särskilda aktiviteter har etablerats i syfte att identifiera risker, brister och förändringsbehov i rapporteringsprocessen som ett led i att minimera risker. Kombinationen arbetsbeskrivningar, roller och ansvar, IT-system, kunskap och specialistkompetens skapar en miljö som fortlöpande följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter finns implementerade inom alla områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Inom varje rapportrande enhet ansvarar ekonomipersonalen för en korrekt bokföring och riktiga bokslut. De följer härvid Sandvik Financial Reporting Procedures och validerar och stämmer av den lokala bokföringen innan den överförs till affärsområden och koncernekonomi för konsolidering.

Controllers inom produkt- och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar. De utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat. Samtliga affärsområden presenterar sina finansiella resultat i skriftliga rapporter varje månad och kvartal.

De koncernekonomifunktioner som är ansvariga för konsolideringen av Sandviks resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys samt den interna och externa rapporteringen, utför detaljerad avstämning av överförd finansiell information från varje rapportrande enhet. Jämförelser görs mot mål, prognoser och tidigare redovisningsperioder. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Fördjupade analyser genomförs av rapporterade siffror och resultat. Möten hålls med ledningarna för affärsområdena för att analysera och gemensamt fastställa resultat och utfall utifrån den finansiella infor-

mationen för rapporteringsperioden. De koncernfunktioner som har särskilt ansvar för kontrollaktiviteter avseende den finansiella rapporteringen är Group Financial Control, Group Business Control och Group Assurance.

### Information och kommunikation

Sandviks styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av Group Assurance och de externa revisorerna.

Inom affärsområden och i de större länderna har Sandvik även ett system med interna styrelsemöten, med en formell agenda som inkluderar finansiell information, uppföljning och beslut rörande ekonomiska och finansiella ärenden.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande på bolagets intranät vilket finns tillgängligt för Sandviks medarbetare. Även rapporteringsinstruktioner uppdateras på bolagets intranät och kommuniceras genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och konferenser.

Information till externa parter kommuniceras löpande på Sandviks webbplats där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten. Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma

och annan ägarinformation. Årsredovisningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i skriftlig form och genom publicering på Sandviks webbplats.

### Övervakning och uppföljning

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde rapporteras och följs upp månadsvis medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till koncernledning och styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret.

Varje enhetschef och dennes ekonomifunktion är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet. Därtill följs informationen upp på affärsområdesnivå, av koncernfunktioner, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Sandviks revisionsutskott utgör en viktig funktion vad avser uppföljningen av den finansiella rapporteringen och olika aspekter avseende denna.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av koncernens ekonomifunktion varje månad som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Sandviks interna revisionsfunktion Group Assurance granskar självständigt det interna kontrollsystemet avseende finansiell rapportering som en del i sin revisionsplan.

### Group Assurance

Koncernfunktionen Group Assurance utvärderar att koncernen har en väl fungerande bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering.

Syftet med Group Assurance verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att utvärdera om det finns en väl fungerande riskhantering och ändamålsenliga interna kontroller, att kvalitetssäkra de interna kontrollerna och genom att rekommendera förbättringar avseende bolagsstyrning, interna kontroller och riskhantering. Group Assurance är underställt styrelsens revisionsutskott och chefen för enheten rapporterar till revisionsutskottet. Funktionellt rapporterar chefen för Group Assurance till Sandviks ekonomidirektör.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT. Granskningen resulterar i åtgärder och förbättringsprogram. Avrapportering sker till koncernledning, affärsområdesledning och till styrelsens revisionsutskott.

# Styrelse och revisorer

## Styrelse, ordinarie

**Clas Åke Hedström**, f 1939.

Ordförande sedan 2002, styrelseledamot sedan 1994.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Civilingenjör. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB 1994–2002, chef för affärsområde Sandvik Tooling 1980–1994 och olika positioner inom Sandvik Coromant 1965–1980.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* — *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 225 000.

**Lars Petterson**, f 1954.

Styrelseledamot sedan 2002.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Civilingenjör, teknisk fysik, filosofie doktor h. c. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB sedan 2002, vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000–2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978–1999.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Skanska AB och Teknikföretagen. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 113 654.

*Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.*

**Georg Ehrnrooth**, f 1940.

Styrelseledamot sedan 1997.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Diplomingenjör, teknologie doktor h. c. Verkställande direktör för Metra Oyj (nuvarande Wärtsilä Oyj Abp) 1991–2000, verkställande direktör Lohja Oyj Abp 1979–1991, olika positioner inom produktion och ledning i Wärtsilä Oyj Abp 1965–1979.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Nokia Oyj. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 55 000.

**Fredrik Lundberg**, f 1951.

Styrelseledamot sedan 2006.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Civilingenjör, civilekonom, ekonomie doktor h. c., teknologie doktor h. c. Verksam inom L E Lundbergföretagen AB sedan 1977 och koncernchef sedan 1981.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Cardo AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, vice ordförande i Svenska Handelsbanken AB och NCC AB, styrelseledamot i LE Lundbergföretagen AB och AB Industrivärden.

*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 5 240 000, via L E Lundbergföretagen AB 14 000 000, via AB Industrivärden 135 431 200.

*Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.*

**Anders Nyrén**, f 1954.

Styrelseledamot sedan 2002, vice ordförande.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Civilekonom, MBA. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2001, vice verkställande direktör, ekonomi och finans i Skanska AB 1997–2001, olika ledande befattningar i AB Wilhelm Becker, STC Scandinavian Trading Co AB, STC Venture AB, OM International AB, Securum AB och Nordbanken 1979–1997.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* Ordförande i Aktiemarknadsbolagens Förening och Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden, vice ordförande i Svenska Handelsbanken, styrelseledamot i Ericsson AB, Industrivärden, SCA, SSAB, Volvo och Ernströmsgruppen.

*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 4 500. *Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.*

**Egil Myklebust**, f 1942.

Styrelseledamot sedan 2003.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Jur.kand. Koncernchef i Norsk Hydro 1991–2001, verkställande direktör Näringslivets hovedorganisasjon 1989–1990, verkställande direktör i Norsk Arbeidsgivareforening 1987–1988, olika ledande positioner inom Norsk Hydro 1971–1987, Consultant, The National Insurance Administration 1968–1971.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* — *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 5 000.

**Hanne de Mora**, f 1960.

Styrelseledamot sedan 2006.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Civilekonom, magistergrad i Business Administration från IESE, Barcelona. En av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002, partner i McKinsey & Company Inc. 1989–2002, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989.

*Nuvarande styrelseuppdrag:* — *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

**Simon Thompson**, f 1959.

Styrelseledamot sedan 2008.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*

Fil.mag. geologi. Olika positioner inom Anglo American Group 1995–2007 samt styrelseledamot i Anglo American plc 2005–2007, AngloGold Ashanti 2004–2008, styrelseordförande i Tarmac 2004–2007, styrelseledamot i SG Warburg 1994–1995, NM Rothschild & Sons Ltd. 1984–1995. *Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Newmont Mining Corporation och AMEC plc.

*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

**Tomas Kärnström**, f 1966.

Styrelseledamot sedan 2006  
(arbetstagarrepresentant).

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*  
Huvudskyddsombud Sandvik Materials  
Technology. Olika befattningar inom  
Sandvik sedan 1986.  
Nuvarande styrelseuppdrag: —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och  
närstående):* 2 865.

**Jan Kjellgren**, f 1952.

Styrelseledamot sedan 2008  
(arbetstagarrepresentant).

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*  
Utvecklingsingenjör Sandvik Tooling  
Sverige AB. Olika befattningar inom  
Sandvik sedan 1981.  
Nuvarande styrelseuppdrag:  
AB Sandvik Hard Materials, Sandvik  
Tooling Sverige AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och  
närstående):* 570.

**Suppleanter****Bo Westin**, f 1950.

Styrelseledamot sedan 1999  
(arbetstagarrepresentant).

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*  
Ordförande i Metallklubben, Sandvik  
Rotary Tools AB i Köping, olika opera-  
törsbefattningar inom Sandvik Mining  
and Construction sedan 1973, Volvo  
Köpingverken 1971–1972, Köpings  
Mekaniska verkstad 1968–1970.  
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelse-  
ledamot i Sandvik Rotary Tools.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och  
närstående):* 0.

**Mette Ramberg Frodigh**, f 1961.

Styrelseledamot sedan 2006. Avgick  
29 juni 2009 (arbetstagarrepresentant).

*Hedersordförande*

*Percy Barnevik, f 1941.*  
*Styrelseordförande i Sandvik AB*  
1983–2002.

**Revisorer****Caj Nackstad**, f 1945.

Huvudansvarig, auktoriserad revisor,  
KPMG AB. Andra revisionsuppdrag i  
LKAB, Axel Johnson AB och Wallenius.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och  
närstående):* 0.

**Styrelsens sekreterare****Bo Severin**, f 1955.

Sekreterare i Sandviks styrelse sedan  
2000.

*Utbildning och arbetslivserfarenhet:*  
Jur. kand. Chefsjurist i Sandvik AB.  
Nuvarande styrelseuppdrag: —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och  
närstående):* 12 806.

# Koncernledning och koncernfunktioner

## Lars Pettersson, f 1954.

Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB. Styrelseledamot sedan 2002.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör, teknisk fysik, filosofie doktor h. c. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB sedan 2002, vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000–2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978–1999.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Skanska AB och Teknikföretagen.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 113 654.

## Peter Larson, f 1949.

Vice verkställande direktör, Sandvik AB sedan 2000. Ansvarig för affärsutveckling och HR.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom. Vice verkställande direktör och ansvarig för IT Sandvik AB 2004 till och med 15 februari 2009, vice verkställande direktör och CFO Sandvik AB 2000–2004, vice verkställande direktör Kanthal 1992–2000, administrativ chef, Uddeholm Tooling 1989–1992, controllerbefattningar inom Härnösands Grafit AB, Kanthal AB och Asea/ABB 1974–1989.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Seco Tools AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 41 425.

## Ola Salmén, f 1954.

CFO, Sandvik AB sedan 1 september 2009.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom. CFO Vin & Sprit AB 2002–2009, CFO Adcore AB 2000–2001, ekonomichef Handelsbanken Markets 1997–2000, olika ekonomichefs-, controllerbefattningar inom Swedish Match- och STORA-koncernerna 1984–1996.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Svevia AB och Petersson & Wagner Fonder AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 2 000.

## Anders Thelin, f 1950.

Chef för affärsområde Sandvik Tooling sedan 2000.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör. Olika positioner inom forskning och utveckling, produktion och ledning inom Sandvik Coromant 1976–2000.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Haldex AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 18 891.

## Lars Josefsson, f 1953.

Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction sedan 2003.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör, teknisk fysik. Verkställande direktör, ABB STAL/Alstom Sweden AB 1998–2003.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* NIR Näringslivets Internationella Råd.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 40 000.

## Peter Gossas, f 1949.

Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 2002.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör, teknisk fysik. Chef för Sandvik Tube 2001, olika ledande positioner inom forskning och utveckling inom Avesta Polarit, Avesta Sheffield och Avesta AB 1986–2001, olika positioner inom forskning och utveckling samt produktion inom SSAB 1974–1986.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Höganäs AB, styrelseordförande i ”Stål och Metall Arbetsgivareförbundet”, styrelseordförande i Industriarbetsgivarna.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 604.

## Koncernfunktioner

IT	Daniel Repond	Immateriella rättigheter	Henrik Hägglöf
Business Control	Andreas Burman	Information	Anders Wallin
Fastigheter	Carl Larsson	Investor Relations	Jan Lissåker
Financial Control	Björn Wahlborg	Juridik	Bo Severin
Financial Services	Anders Örbom	Personal och affärsutveckling	Peter Larson
Group Assurance	Bernth Nilsson	Skatter och finansiella projekt	Thomas B. Hjelm (till och med 31 augusti 2009) Pierre Jansson (från och med 1 september 2009)

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 1 januari 2010.

# Årsstämma, utbetalning av utdelning

## Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 4 maj 2010 kl. 17.00 på Göransson Arena, Sättagatan 15, Sandviken.

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska anmäla detta till bolaget under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, per fax 026-26 10 86, per telefon 026-26 09 40 vardagar kl. 09.00–12.00 och 13.00–16.00 eller via internet på koncernens svenska webbplats ([www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)). Anmälan ska vara Sandvik AB tillhanda senast tisdagen den 27 april 2010. För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare också tisdagen den 27 april 2010 vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tisdagen den 27 april 2010 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Observera att förfarandet också gäller aktieägare som utnyttjar banks aktieägardepå och/eller handlar via internet.

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna insändas före årsstämman.

## Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för år 2009 lämnas med 1,00 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås fredagen den 7 maj 2010. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut onsdagen den 12 maj 2010. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

## Sandviks årsredovisning

Sandviks årsredovisning för 2009 omfattar den formella finansiella redovisningen, det vill säga förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, noter etc och trycks i en mindre upplaga för aktieägare som beställt denna. Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld 2009/2010 som distribueras till aktieägarna i april 2010.

Den formella årsredovisningen är tillgänglig på [www.sandvik.com](http://www.sandvik.com) och [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) och kan beställas i tryckt form.

# Finansiella nyckeltal

**Nyckeltal** (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper.)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Fakturerad försäljning, MSEK	71 937	92 654	86 338	72 289	63 370	54 610	48 810	48 700	48 900	43 750
Förändring, %	-22	+7	+19	+14	+16	+12	0	0	+12	+11
varav organisk, %	-30	+5	+18	+14	+14	+15	+5	-7	+3	+12
varav struktur, %	0	+2	+3	+1	-1	-1	+2	+10	+1	-4
varav valuta, %	10	0	-2	-1	+3	-2	-7	-3	+8	+3
Rörelseresultat, MSEK	-1 412	12 794	14 394	12 068	9 532	7 578	4 967	5 771	6 103	6 327
% av fakturering	-2	14	17	17	15	14	10	12	12	14
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	-3 472	10 577	12 997	11 113	8 819	6 877	4 187	5 063	5 606	5 804
% av fakturering	-5	11	15	15	14	13	9	10	11	13
Årets koncernresultat, MSEK	-2 596	7 836	9 594	8 107	6 392	5 111	2 788	3 436	3 688	3 712
Eget kapital, MSEK	29 957	36 725	29 823	27 198	24 507 <sup>1)</sup>	23 551 <sup>1)</sup>	21 440	23 205	23 972	23 019
Soliditet, %	33	36	35	41	41	46	46	48	50	55
Nettoskultsättningsgrad, ggr	1,0	0,9	1,0	0,6	0,7	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3
Kapitalomsättningshastighet, %	73	101	112	115	112	108	98	97	102	104
Likvida medel, MSEK	7 506	4 998	2 006	1 745	1 559	1 720	1 972	2 175	2 258	2 097
Avkastning på eget kapital, %	-7,9	24,8	34,4	31,8	27,4	21,7	12,8	14,9	15,5	17,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,3	19,9	27,0	27,6	23,7	20,5	13,4	15,4	17,4	20,3
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 625	7 169	5 399	4 801	3 665	2 967	3 153	2 357	2 627	2 087
Investeringar totalt, MSEK	6 780	8 301	10 068	6 081	3 950	3 278	3 260	5 066	4 083	2 670
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	12 312	9 671	5 476	8 170	7 266	5 322	6 421	7 190	5 093	4 476
Kassaflöde, MSEK	2 470	2 764	179	357	-380	-207	-104	48	73	-334
Antal anställda 31/12	44 355	50 028	47 123	41 743	39 613	38 421	36 930	37 388	34 848	34 742

1) Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel.

**Data per aktie** (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper. Alla historiska belopp är omräknade med hänsyn till split 5:1.)

SEK	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Resultat <sup>1)</sup>	-2,24	6,30	7,65	6,45	4,95	3,85	2,20	2,70	2,85	2,85
Resultat efter utspädning <sup>2)</sup>	-2,24	6,29	7,65	6,45	4,90	3,75	2,15	2,70	2,85	2,80
Eget kapital	24,4	30,00	24,10	22,00	19,80	18,30	17,20	18,60	19,10	17,80
Utdelning (2009 enligt förslag)	1,00	3,15	4,00	3,25	2,70	2,20	2,10	2,00	1,90	1,80
Direktavkastning <sup>3)</sup> , %	1,2	6,4	3,6	3,3	3,6	4,1	4,2	5,2	4,2	4,0
Utdelningsandel <sup>4)</sup> , %		50	52	50	55	57	94	73	66	63
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	90	108	151	106	79	56	50	52	49	62
årslägst	41	42	96	71	54	46	35	38	35	36
vid årets slut	86	49	111	100	74	54	50	39	45	45
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 235,2	1 250,1	1 250,1	1 255,1	1 293,5
Genomsnitt antal aktier (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 216,9	1 255,8	1 250,1	1 252,5	1 277,6	1 293,5
P/E-tal <sup>5)</sup>		7,8	14,5	15,4	15,0	13,9	22,1	14,2	15,6	15,9
Börskurs i % av eget kapital <sup>6)</sup>	352	163	462	452	374	293	288	209	235	255

1) Årets resultat per aktie.

2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.

3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.

4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.

5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.

6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie. Kompletterande definitioner, se sidan 57.

## Utveckling per affärsområde

	Fakturering				Rörelseresultat och rörelsemarginal							
	2009 MSEK	2008 MSEK	2007 MSEK	2006 MSEK	2009		2008		2007		2006	
					MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Tooling	19 078	25 975	24 732	22 477	-527	-3	5 461	21	5 989	24	5 191	23
Sandvik Mining and Construction	32 621	38 651	33 073	25 001	466	1	4 996	13	4 979	15	3 672	15
Sandvik Materials Technology	15 328	21 480	22 486	19 337	-1 137	-7	1 187	6	2 435	11	2 324	12
Seco Tools*	4 871	6 513	6 011	5 436	307	6	1 332	21	1 491	25	1 266	23

\*I Sandvik-koncernen ingår Seco Tools, en fristående och börsnoterad företagsgrupp som marknadsför verktyg för metallbearbetning.





